

MI/168.5

EJ 1

C. E. S.

Centro Estadístico de C. E. S.

DIRECCION DE DIRECCION

I.N.D.E.C.

V. REUNION REGIONAL SOBRE SISTEMA INTEGRADO  
DE ESTADISTICAS CONTINUAS PARA LA  
INFANCIA Y LA ADOLESCENCIA

18 FEB 2001

INFORME FINAL

PROYECTO: Sistema Integrado de Estadísticas  
Continuas sobre la Infancia y la  
Adolescencia en la Argentina.

INDEC-UNICEF

COORDINACION: DEPARTAMENTO DE  
SISTEMATIZACION E INTEGRACION

POSADAS, 22 AL 26 DE AGOSTO DE 1988

INDEC, Octubre 1988

## I - MARCO PARA EL DESARROLLO DEL PROYECTO

La preocupación por integrar los aspectos sociales, políticos, económicos y demográficos del comportamiento de grupos humanos, a los fines de su análisis (conocimiento) o transformación (políticas), llevó a los expertos a dedicar especiales esfuerzos en la búsqueda de un enfoque que permitiera una descripción sistemática e integrada de tales fenómenos.

El INDEC se plantea entonces, como objetivo, impulsar el desarrollo de un Sistema Integrado de Estadísticas, que posibilite el seguimiento y evaluación de la situación de la población en general y de dichos grupos en particular, lo cual requiere como tarea prioritaria la sistematización e integración de la información de base.

Con ese fin fueron tomados en consideración los lineamientos propuestos por Naciones Unidas, en lo relativo al Sistema Integrado de Estadísticas Sociales y Demográficas (SESD), atinente a la compatibilización de las series que aportan a las distintas áreas de interés social, generadas por diversas instituciones a partir del uso de conceptos, definiciones y clasificaciones comunes.

Cabe señalar aquí que el SESD supone un marco comprensivo en el cual tienen cabida todas las estadísticas referentes a la problemática social, las cuales poseen, al interior de dicho marco, un ordenamiento básico. Esto es, los conjuntos de series vinculadas a una temática dada, conforman los llamados subsistemas o áreas de interés social, integrados en sí mismos o entre sí, a través del uso de conceptos, categorías, clasificaciones y definiciones comunes.

Sin embargo, la producción de las series referentes a las distintas áreas de interés social ha tenido y tiene aún un desarrollo no contenido en un marco más amplio. Por lo tanto las mismas responden a urgencias del sector y consecuentemente, evolucionan inarmónicamente.

La práctica descrita en el párrafo anterior, implica que la información correspondiente a cada área de interés social se produce aisladamente, en compartimentos estancos, lo que conlleva a la subutilización y duplicación de esfuerzos. Esta circunstancia de no vinculación entre las distintas áreas de interés, deriva en la imposibilidad de abordar integralmente el estudio de los fenómenos que ocurren en el seno de la sociedad, su interrelación, su causalidad o la visualización de dichos fenómenos como procesos.

Asimismo, el SESD puede ser visto desde otra perspectiva; tal el caso en que el objetivo ya no sea un subsistema sino un conjunto concreto de la población (grupo abarcado).

En muchas ocasiones, tanto los planificadores como determinados niveles encargados de la formulación de políticas sociales, suelen centrar su preocupación en el impacto y evolución de las medidas por ellos implementadas sobre un sector particular de la población; aquí el interés pasa por conocer la interacción de los distintos programas y la manera en que se complementan.

Más aún, es un hecho cierto que organismos de diferente nivel y dependencia, llevan adelante políticas de atención a un mismo grupo abarcado (por ejemplo: infancia), por lo que, el contar con datos integrados pasa a ser un tema central para su coordinación.

El SESD, como ya fuera mencionado, brindaría la posibilidad de una clasificación uniforme (por edad, sexo, etc.), en todos los subsistemas, por lo que muchos factores que influyen en la situación de la infancia pueden ser evaluados dentro de los subsistemas o entre ellos.

En realidad, un objetivo importante de la sistematización que entraña el SESD, es el de llegar a una definición y medición más claras de los problemas sociales que se relacionan con grupos concretos.

La correcta evaluación de la real situación de tales grupos, requiere la colección y análisis de un cúmulo de datos correspondientes a diversas áreas

de interés social, así como la indagación de las posibilidades de su compatibilización. Esto permitirá un mayor aprovechamiento de la información disponible y su articulación, con el objeto central de constituirse en insumo básico a los fines del diagnóstico, el monitoreo de situaciones concretas o la evaluación de acciones encaradas preponderantemente desde el Estado.

Con la aplicación del modelo en la Provincia de Tucumán, se realizó una experiencia piloto sobre el Sistema Integrado de Estadísticas Continuas, tanto en la elaboración de un diseño teórico y de una metodología adecuada al modelo propuesto, como en el desarrollo concreto de las tareas de obtención y de análisis, sistematización e integración de los datos disponibles.

Posteriormente, el sistema se extendió al resto de las provincias del Noroeste: Jujuy, Salta, Catamarca, La Rioja y Santiago del Estero y la propuesta fue analizada y discutida en el 2º Taller sobre Sistema Integrado de Estadísticas para la Infancia y la Adolescencia, realizado a fines de 1986.

La tercera reunión regional, que tuvo lugar en la ciudad de Mendoza del 29 de junio al 3 de julio de 1987, incluyó a las provincias de Mendoza, San Juan y San Luis.

En la cuarta reunión regional se sumaron, con vistas a extender el programa a nivel nacional, las provincias de La Pampa, Río Negro, Neuquén, Chubut, Santa Cruz y el Territorio Nacional de Tierra del Fuego.

En esta quinta reunión regional se incorporaron las provincias de Corrientes, Chaco, Entre Ríos, Formosa y Misiones.

## II. PRINCIPALES APORTES DE LAS PRESENTACIONES

El acto inaugural de la V Reunión Regional se inició con la presentación de las autoridades nacionales y provinciales presentes. Se dió lectura del Decreto N° 1862 mediante el cual se declara a la misma de interés provincial.

A continuación tomó la palabra la Lic. Marta Y. Suárez de Palou, Directora General de Estadística y Censos de la Provincia de Misiones. La Directora destacó que "...La producción estadística en el orden Nacional y Provincial constituye una importante herramienta para la adopción de decisiones de política en el campo económico y social". Resaltó que "...Actualmente ya no son suficientes las estadísticas con una periodicidad anual y una cobertura geográfica nacional, que sólo permiten una descripción global..." por lo que "...Hoy ya resulta necesario disponer de información variada, oportuna y con fiable con distintas periodicidades y coberturas geográficas de modo que constituyan un efectivo apoyo a los análisis que se realizan para la toma de decisiones en el corto, mediano y largo plazo."

El gobierno provincial está realizando grandes esfuerzos para lograr el desarrollo de las estadísticas y es por ello que "...esta V Reunión Regional fue declarada de interés provincial" especificando que "el motivo que hoy nos convoca...no es otro que el de impulsar el conocimiento, la sistematización y la integración de los datos estadísticos de uno de los sectores de la población más expuesta a situación de riesgo socio-económico y de privaciones culturales y educativas."

Finalmente, la Lic. Marta Suárez de Palou además de darles la bienvenida y desearles una feliz estadía a todos los participantes señaló que "...finalizado este seminario, un desafío quedará planteado, de nosotros dependerá dar

respuestas sistemáticas, integrales y graduales a los problemas de la Infancia y la Adolescencia."

A continuación el Lic. Luis Alberto Beccaria, Director del Instituto Nacional de Estadística y Censos hizo un análisis de la situación crítica que atraviesa la mayoría de las economías mundiales y especialmente la Argentina que afecta "...la calidad de vida de importantes sectores de nuestra sociedad ...situación que fue acentuada por la crisis misma como productos de fenómenos tales como el debilitamiento de la demanda de trabajo, la consecuente precarización de un segmento importante del empleo y la disminución de los ingresos de la población. Esta situación ha hecho que la sociedad argentina venga enfrentando un desafío que resulta hoy impostergable, como es la de mejorar la calidad de vida de los sectores más postergados de la sociedad y de entre ellos resulta particularmente preocupante, la situación de los niños y adolescentes que pertenecen a estos grupos objetivos."

Más adelante señaló "...enfrentamos un desafío, que implica no sólo contar con un conocimiento de la eficiencia de las políticas alternativas, sino también con un diagnóstico adecuado que haga así eficiente ese uso de los recursos que la sociedad debe invertir. Ambos requerimientos demandan un insumo fundamental como es el contar con información estadística adecuada y en oportunidad.

Con respecto al proyecto indicó que "...el enfoque del mismo, implica básicamente, articular la acción de productores y usuarios de información social a nivel provincial y a nivel nacional. Este enfoque resulta particularmente atractivo dado estas restricciones en el uso de recursos, ya que el proyecto busca en esta primera etapa un aprovechamiento más eficientes de los esfuerzos ya existentes y cimentar las bases para acordar los ajustes en la recolección y procesamiento de datos futuros".

Resumiendo, recordó que esta "Reunión que es la V de una serie de talleres Regionales que venimos realizando en todo el país desde el año 86, busca precisamente lograr un ámbito de intercambio de experiencia entre los sectores invo

lucrados y un ámbito de discusión de un marco de referencia que permite esta articulación en lo que se refiere en este caso particular a un conjunto específico de la población como son los niños y los adolescentes.

En referencia a la realización de este Taller y de las tareas que de él se deriven señaló que "...implica el esfuerzo de muchos organismos y muchas personas. Su organización que incluye la elaboración de estos documentos que, como digo, reflejan la experiencia de los talleres anteriores, está a cargo - del Departamento de Sistematización del Instituto de Estadística que es el responsable del proyecto global; su tarea se realiza, en coordinación con las oficinas de estadísticas de los organismos de las áreas sociales a Nivel Nacional y el INDEC quiere en esta oportunidad, agradecer especialmente a los - colegas que se desempeñan en estas áreas por la dedicación que han puesto en la concreción del proyecto."

Agradeciendo el apoyo del UNICEF, sin el cual no se podría reunirlos a todos ustedes en un ámbito que para el proyecto es una actividad muy importante, así como también la colaboración de la Dirección General de Estadística de la Provincia de Misiones, finalizó descontando que la reunión sería un éxito."

A continuación tomó la palabra el responsable de la Cooperación del UNICEF en la Argentina Lic. Ernesto López Montaña, quien señaló que "desde hace algunas décadas el organismo ha sido mandatado por los países de las Naciones Unidas para trabajar, no sólo asistencialmente, sino en una perspectiva de desarrollo, que para apoyar a los gobiernos en el diseño de políticas sociales, articuladas a los planes y programas de desarrollo global...entre los cuales el tratamiento de la problemática de la infancia y la adolescencia deviene adecuado e idóneo... En esta perspectiva, entre los más importantes proyectos que apoya UNICEF en la Argentina está este sistema de estadísticas continuas sobre la infancia..."

Al respecto señaló el funcionario que...la racionalidad de la conducción de un Sistema Social global depende de la información que se posea..." y enfa

### III - DESARROLLO DEL TALLER

La V Reunión Regional sobre Sistema Integrado de Estadísticas para Infancia y la Adolescencia realizado en la ciudad de Posadas, Provincia de Misiones, durante la semana del 22 al 26 de agosto, tuvo como antecedentes las efectuadas en San Miguel de Tucumán del 17 al 19 de junio de 1986, en La Rioja del 1° al 5 de diciembre de 1986, en Mendoza del 29 de junio al 3 de julio de 1987 y la desarrollada en Río Gallegos del 11 al 15 de abril de 1988.

Las conclusiones elaboradas en esos encuentros constituyeron las bases sobre las cuales se estructuraron los lineamientos para la organización de este Taller que contó con la participación de funcionarios de las provincias de Corrientes, Chaco, Entre Ríos, Formosa y Misiones sin los cuales no hubiera sido posible cumplimentar el objetivo propuesto: lograr la integración de las áreas sociales de la región.

La metodología de trabajo utilizada en todos los encuentros realizados ha sido la de "Taller" al considerársela la más adecuada para lograr la interacción y la discusión entre los participantes en torno a la temática propuesta.

Las breves exposiciones de carácter teórico acerca de los objetivos generales del Sistema de Estadísticas Sociales y Demográficas (SESD) se limitaron a ser informativas y se complementaron con propuestas para acciones futuras, especialmente las relacionadas con la factibilidad de su implementación en la Región del Noreste Argentino (NEA).

A fin de introducir a los participantes en el concepto de "Sistema Integrado" y su aplicación al campo social, se plantea como primera tarea del Taller, el análisis y discusión del documento de "Sistema Integrado de Estadísticas Continuas sobre la Infancia". En dicho documento, se explicita el modelo teórico propuesto y se presenta la experiencia realizada en la provincia de Tucumán.

Con esa base documental y con la consigna de realizar un examen crítico del "Marco de Referencia", el "Diseño del Sistema" y la "Metodología" utilizada, el trabajo grupal se organizó con la técnica de "Panel Integrado" por la cual el total de los participantes se "subdivide" en grupos que funcionan en forma simultánea y autónoma. Los distintos miembros rotan permanentemente formando subgrupos que se reconstituyen con integrantes que no han trabajado juntos en la etapa anterior y siguen profundizando en el análisis del documento de referencia. En cada oportunidad los miembros deben informar de las conclusiones a las que arribó su subgrupo en la etapa anterior y así sucesivamente hasta completar el análisis total del texto.

Al finalizar la tarea no sólo se ha analizado y discutido el concepto de sistema integrado, sino que todos se conocen e identifican a nivel personal y laboral. Continuando con la programación del Taller, las diversas provincias presentaron los relevamientos institucionales realizados por cada una de sus unidades y a través de la dinámica grupal conformados por provincia, estructuraron y/o completaron a partir de la información recolectada el esquema básico de Contactos Institucionales.

La tarea propuesta está articulada con la de sistematización y vinculación de los datos, verificando los referentes institucionales, ya que representan el primer esbozo de integración posible en tanto que permite vincular todas las áreas cuyas responsabilidades operativas se relacionan con el grupo abarcado: menor de 21 años. Esta etapa de reconocimiento se completa con la descripción del organismo, la dinámica institucional y el relevamiento de la producción estadística de la unidad en estudio.

Esta actividad permitió avanzar sobre la segunda parte: evaluación de la factibilidad de la sistematización e integración.

La tarea se centró especialmente en reconocer y caracterizar las diversas áreas de interés social, las unidades productoras de datos y los -

instrumentos de captación aplicados en cada caso, así como sus características y la existencia de variables conectoras del sistema.

Para la siguiente etapa del taller, el INDEC elaboró un Documento constituido por diverso material estadístico con el fin que los participantes de cada área de interés social lo analizaran y lo evaluaran en términos de cobertura, confiabilidad y pertinencia de los datos expuestos.

Este documento N° 1 fue elaborado en función de la información estadística publicada o disponible a nivel nacional y el mismo no pretende ser exhaustivo en sus contenidos ni totalmente abarcativo en su temática.

Por lo que la tarea de los grupos por área se centró en efectuar una evaluación de la información presentada, analizar si ésta incluía todos los sectores, programas, actividades o población atendida en términos de cobertura. Así, como también, si los datos publicados poseen un nivel adecuado de confiabilidad para ser utilizados en la construcción de indicadores relevantes de la situación de la infancia y la adolescencia.

Finalmente, la discusión se orientó a analizar si la producción actual de información puede ser considerada pertinente para la descripción del área correspondiente.

En síntesis, los objetivos del Documento N° 1 son:

- Mostrar el Ordenamiento interno del sistema en su conjunto, a partir de la información obtenida para las distintas áreas de interés social y generada en los niveles nacionales.

- Lograr el aporte de los participantes en términos de indicar los hitos o falencias que surgen del análisis pormenorizado de las series presentadas en función de la realidad provincial y en cuanto a producción y disponibilidad de información de base.

Los grupos continuaron trabajando por área temática analizando y eva-

tuando el Documento N° 2 sobre Indicadores Sociales en términos de la posibilidad de su construcción y aplicación.

La propuesta de este Documento se ha realizado en base a un relevamiento de aquellos indicadores aplicados usualmente por los distintos sectores y se ha ampliado con la incorporación de otras mediciones reconocidas, pero aún no utilizadas y más aún, con aquellas otras que son teóricamente válidas, pero que por diferentes razones no han sido todavía contrastadas con la realidad.

De todos modos, se ha observado siempre el cumplimiento de los resguardos metodológicos de validez, objetividad, especificidad y comparabilidad, como también de aquellos aspectos prácticos tales como la facilidad y el costo de su obtención.

La enumeración de los indicadores se acompaña con el desarrollo de los algoritmos y del análisis del resultado (uso más frecuente).

Resumiendo, el Documento N° 2 plantea como objetivos:

- Identificar y ordenar un conjunto de indicadores relevantes para las diversas áreas de interés social asegurando un cierto grado de homogeneidad y comparabilidad.

- Establecer una base para la generación y desarrollo dinámico de nuevos indicadores.

- Facilitar a los decisores y operadores sociales un instrumento flexible y actualizable, que sea de utilidad para el diagnóstico y evaluación de la situación social y para la formulación y ajuste de políticas, planes y programas globales y sectoriales, orientados al mejoramiento de la calidad de vida del grupo abarcado.

Luego los grupos conformados, aún por áreas, se abocaron al análisis y evaluación del Documento N° 3, que consta de un plan de Tablas Normatizadas

para cada una de las áreas de interés social, buscando ordenar la información y homogeneizar las categorías utilizadas, favoreciendo la construcción de los indicadores.

Cada unidad productora de estadísticas desarrolla su propio sistema de recolección y tabulación, según las necesidades del sector a que pertenece.

Sin embargo, cuando tales unidades acuerdan su participación en un Sistema Integrado, deben compatibilizar sus productos, sin que ello implique una modificación sustancial de los sistemas internos de cada área. Por el contrario, en muchos casos, al revisar los planes específicos de tabulados a la luz de una visión integradora de todo el campo social, se advierte la amplitud informativa que poseen los datos recogidos en relación a otras temáticas ajenas al subsistema y que no había sido explorada y utilizada suficientemente.

La posibilidad de brindar un conjunto de tablas articuladas con los indicadores, de los cuales se constituyen en insumos básicos, ha sido la meta a la que se tiende en este documento. Aunque la propuesta no constituye superposición ni reemplazo alguno de los planes de tabulados especificados y adoptados por los sectores ni tampoco pretenden cubrir el total de indicadores presentados y menos aún, excluir la posibilidad de otros cruzamientos o indicadores posibles. Son simplemente otro paso en el proceso de vinculación e integración de un sistema informativo y este proceso requiere la participación de todas las áreas intervinientes.

En síntesis el Documento N° 3 plantea como objetivos:

- Presentar un conjunto de tablas estadísticas normatizadas que aseguren el uso de información compatible entre los diversos sectores involucrados en la problemática.
- Favorecer la organización de las etapas previas a la obtención o generación de indicadores, en especial los propuestos en el Documento N° 2.

Adicionalmente se presentó a la consideración de los participantes un glosario de términos utilizados por los diversos organismos productores, el mismo constituye una primera versión preliminar que se espera mejorar en el tiempo con el concurso de los servicios estadísticos correspondientes.

Finalmente, los grupos trabajaron reunidos por provincia evaluando la factibilidad de la participación en la misma al sistema integrado.

Al término de cada uno de los temas de trabajo grupal, se sintetizó la tarea realizada y las observaciones y propuestas surgidas en los grupos mediante la elaboración de "Conclusiones Preliminares"

A partir del análisis de las mismas y en la etapa final, las provincias intervinientes redactaron las "Conclusiones Finales" en referencia a tareas tales como:

- Relevancia de la aplicación de un Sistema Integrado para el diagnóstico de la Situación Social de la Infancia y la Adolescencia.
- Posibilidad de su implementación como modelo de organización estadística intersectorial.
- Necesidad del relevamiento institucional y el análisis de los instrumentos de captación de información básica.
- Función del SESD como generador de indicadores relevantes.

La clausura del Taller, realizada en Reunión Plenaria permitió a las provincias aprobar las Conclusiones Finales y concretar una "Evaluación del Taller" realizada en relación a la comprensión del marco de referencia teórico-metodológico, a la dinámica de trabajo aplicada (breves exposiciones, discusión en grupo, reuniones plenarias, panel integrado) y al valor informativo y de utilidad para las discusiones de los documentos que se distribuyeron:

- Sistema Integrado de Estadística sobre la Infancia
- Documento de Trabajo N° 1. Información Estadística Nacional y Provincial

- Documento de Trabajo N° 2. Indicadores Sociales
- Documento de Trabajo N° 3 Plan de Tablas Normalizadas
- Documento de Trabajo      Glosario de Términos

La aplicación de la metodología implicó en todo momento la participación activa de todos los integrantes con el fin de perfeccionar el Sistema Integrado tanto en sus bases conceptuales como en la técnica aplicada, proceso que se irá afirmando con la experiencia crítica de los aportes provinciales y nacionales.

#### IV. COMENTARIOS Y PROPUESTAS DE LOS GRUPOS DE TRABAJO

##### a) Análisis y discusión del Marco de Referencia, Diseño y Metodología del Sistema Integrado.

Existe consenso respecto al enfoque sistémico adoptado, tanto en sus aspectos lógicos, como utilitarios y asimismo se concuerda en la necesidad de racionalizar los recursos disponibles de manera de facilitar su inserción en el marco propuesto. Esto implica la delimitación de las áreas de competencia específicas de cada sector, a fin de no superponer las acciones y a la vez, la definición de los criterios de compatibilización y retroalimentación del sistema, a través del uso de definiciones y categorías comunes a todos los subsistemas.

Es también una inquietud compartida por todos los grupos de trabajo, la importancia de la función coordinadora y normatizadora que deben cumplir los organismos estadísticos provinciales y el nivel nacional, a fin de garantizar una coherencia metodológica y asegurar que se abarquen todos los planos de las estadísticas socio demográficas.

Asimismo, el acuerdo con los niveles políticos y los organismos de planeamiento permitirá establecer los requerimientos informativos necesarios para la implementación de las políticas del sector.

En cuanto al diseño del sistema de información, los distintos grupos manifiestan su acuerdo con los indicadores propuestos como ejemplo en el Documento, aunque consideran que pueden existir otros no previstos en la publicación. En todos los casos se hace hincapié sobre la homogeneización de las definiciones de las variables utilizadas como tarea básica de las diferentes áreas de interés social.

Respecto a la metodología aplicada, se considera adecuada para el análisis de la situación existente, pero en la mayoría de los casos proponen avanzar aún más formalizando grupos de trabajo a nivel provincial que profundicen el diagnóstico y se replanteen la producción estadística de modo de tender a la vinculación e integración previstas en el sistema.

Por lo cual se propone que las Direcciones de Estadística Provinciales promuevan reuniones de coordinación con los Sectores Sociales provinciales con apoyo técnico y financiero del INDEC.

#### b) Evaluación de los Contactos Institucionales

La tarea prevista en este momento del desarrollo del Taller, consistió en la estructuración, a nivel de cada provincia, de un esquema básico de los "Contactos Institucionales", labor que se basó sobre el Esquema enviado por INDEC con anterioridad a la reunión y que la mayoría de las provincias habían elaborado, efectuándose el análisis del documento en tanto descripción pormenorizada de los diversos productores de estadísticas atinentes a la problemática social. Dicho documento se constituyó en punto de partida central para la evaluación de la factibilidad de aplicación del Sistema Integrado en cada jurisdicción.

La Provincia de Entre Ríos señala de manera general la existencia de información estadística en las diversas áreas de interés, aunque reconoce la falta de normatización y coordinación. Realiza entonces un análisis pormenorizado sobre las características de la producción estadística de las áreas presentes en el Taller, que se presentarán sintéticamente a continuación.

En el sector Vivienda, los datos disponibles son aquellos solicitados a partir de programas de adjudicación, por lo cual no reflejan las necesidades reales de la provincia, en esa materia.

El área de Seguridad Pública, en cambio, es productora sistemática de información estadística e integra una red nacional sobre el tema. Sin embargo, no tiene relación con las demás estructuras del Gobierno.

El subsistema de estadísticas de Educación cubre todos los niveles y dependencias escolares de la Provincia a través del Departamento de Estadística y Censo Escolar, que recoge, procesa, analiza y publica el material específico. Se indica la necesidad de presupuesto para la difusión de las publicaciones hacia otros sectores para los cuales pueden ser de utilidad.

Mientras el Departamento de Bioestadística del área de Salud, recoge y procesa la información sobre hechos vitales y estadística hospitalaria, de acuerdo al Programa Nacional de Estadísticas de Salud, otros sectores tales como Maternidad e Infancia y Atención Primaria, producen también informaciones específicas.

Se señala la necesidad de coordinación interna para un mejor aprovechamiento de los datos y los esfuerzos aplicados a su producción.

Por último, el área de Cultura remarca la falta de un sector de producción estadística del área, que facilitará la sistematización de datos existentes y la implementación de formulario ad hoc.

El grupo de representantes de la provincia de Misiones consideró que del análisis del documento de Contactos Institucionales la situación estadística provincial presenta el siguiente panorama, en algunos organismos no se le dá la debida importancia al trabajo estadístico por lo que requirió el apoyo de la Dirección de Estadística Provincial ante las autoridades de cada institución. Se reconoce también la riqueza de los datos registrados en el mismo, atinente a las distintas unidades productoras, se evidenció el desconocimiento de los mismos por los otros integrantes del sistema. Adicionalmente se consolida la necesidad de estructurar un mecanismo fluído para el intercambio de información.

La Provincia del Chaco acordó realizar reuniones intersectoriales con el objeto de homogeneizar la información existente para facilitar su utilización en forma satisfactoria para todos los sectores. Propone asimismo incluir entre las variables conectoras el nivel de alfabetización, el ingreso familiar, la raza (aborigen - no aborigen) y la estructura familiar.

Los referentes institucionales de la Provincia de Corrientes, presentes en el Taller, se comprometieron a llevar adelante el sistema y a hacer extensiva la invitación a otras instituciones oficiales y privadas, que atiendan la problemática y sean productoras de información estadística. El grupo relevó y estableció la utilización de las distintas variables conectoras en las instituciones participantes.

Finalmente, la Provincia de Formosa realizó un reconocimiento de las diversas fuentes de producción estadística presentes en la reunión y solicitó al INDEC apoyo económico para el desarrollo del sistema.

### c) Análisis y Evaluación del Documento de Trabajo N° 1

La presentación del Documento N° 1 permitió a los participantes analizar y evaluar la información estadística publicada o disponible en los organismos en cuanto a las necesidades observadas en los distintos sectores: salud, educación, seguridad pública, tiempo libre, acción social, vivienda, minoridad y familia y estadística.

Los grupos trabajaron sobre la base de las diferencias existentes entre los requerimientos de los niveles técnicos o políticos y la difusión de la información producida por las instituciones. A su vez, se plantearon una serie de interrogantes en relación al nivel de cobertura, confiabilidad y pertinencia de los datos existentes.

Si bien cada sector se abocó a los aspectos específicos que les concierne y cuyo detalle figura en las conclusiones preliminares, aquí se resumen los conceptos de carácter general.

Con respecto al nivel de cobertura hubo coincidencia en que las provincias cuentan con más información que la actualmente publicada y difundida, siendo excepciones las áreas de "Educación" y "Estadística" que concluyeron en que la mayoría de los cuadros estadísticos presentados en el Documento N° 1 cubre con lo requerido por el sistema.

Cabe aclarar que áreas carenciadas como "Minoridad y Familia" necesitan implementar todo el sistema de información, pues la complejidad de la problemática que asisten obliga a la incorporación y/o revisión de programas en forma permanente.

En general, las diversas áreas comparten comentarios favorables acerca de la confiabilidad de los datos por ser recabados por organismos responsables, pero insisten que éstos debieran actualizarse con el fin de ser utilizados en la elaboración de indicadores relevantes.

También, existe coincidencia en que la producción actual de información no puede considerarse como representativa del accionar de los sectores ya que debería incorporarse un mejor nivel de desagregación.

Entre las dificultades se destacan la carencia de recursos humanos y financieros, la falta de procesamiento electrónico de los datos, la ausencia de concientización de los distintos niveles, la desconexión entre los entes productores de acciones y los usuarios de información y el desfasaje del resultado de los datos estadísticos y las decisiones políticas.

Los aportes concretos para implementar el SESD están vinculados a propiciar la remisión de la información para lograr la integración, al análisis y revisión de los instrumentos de recolección de datos y a homogeneizar los conceptos y definiciones utilizadas, jugando las Direcciones de Estadísticas provinciales conjuntamente con el INDEC un papel fundamental en estos aspectos.

#### d) Análisis y Evaluación del Documento de Trabajo N° 2

A través del Documento N° 2 el INDEC puso a consideración de los grupos de trabajo un listado tentativo de indicadores relevantes sobre algunos aspectos de la situación de la infancia y la adolescencia.

Los participantes evaluaron el documento en función de las características y posibilidades de la información disponible planteando indicadores alternativos o complementarios de los existentes.

Los distintos grupos coincidieron que es posible la construcción de la mayoría de los indicadores propuestos aunque algunos requieren modificaciones de distinto nivel en el sistema actual de registro.

En la enumeración de las dificultades o carencias más importantes están presentes las propias de cada área; a los fines de este informe se resumen las de carácter general. Así surgen aspectos tan diversos como: la poca confiabilidad de algunos datos, unificación de la terminología utilizada, procesamiento de todos los datos que se registran, carencia de bibliografía específica y antecedentes históricos de evaluación, carencia de recursos humanos y económicos, capacitación del personal involucrado, compromiso de los niveles políticos, desagregación de los datos y relevamientos específicos.

Los indicadores que se agregarían, suprimirían o propondrían, dependen de las realidades de cada área y al nivel de desarrollo alcanzado por los propios sistemas de información. Los mismos con todo detalle se encuentran en las conclusiones preliminares.

Se destaca la necesidad de una participación activa de cada área en la elaboración de indicadores coordinada por las Direcciones Provinciales de Estadística y el INDEC brindando asesoramiento y apoyo tecnológico-financiero en forma permanente.

#### e) Análisis y Evaluación del Documento de Trabajo N° 3

El plan de tabulados básico para cada una de las áreas de interés social, presentado en el Documento N° 3, busca favorecer el ordenamiento de la información disponible, respetando los requerimientos específicos de los sectores, así como homogeneizar las categorías utilizadas y ofrecer los insumos estadísticos necesarios para la construcción de indicadores relevantes.

Los distintos grupos de trabajo, conformados según áreas temáticas, evalúan críticamente la propuesta y presentaron los señalamientos, modificaciones y acuerdos referidos al documento.

El grupo del área Salud analizó en forma detallada las tablas presentadas, estableciendo en cada caso distintas observaciones que serán incorporadas al

plan de tabulados. Asimismo, señaló la factibilidad de su aplicación y la posibilidad de un adecuado grado de cumplimiento.

En referencia a la incorporación de nuevos temas, el grupo propone la inclusión de la problemática nutricional según ubicación geográfica y grupos de edad y la evaluación de los servicios de odontología, laboratorio, radiología, etcétera.

En materia de Seguridad Pública, el grupo de trabajo sectorial considera factible la obtención de los datos, pero indica cierta dificultad en su procesamiento por la falta de recursos humanos y en el caso especial del Poder Judicial condiciona el cumplimiento, al apoyo que las autoridades den a la implementación del sistema. De todos modos, se considera importante mantener el contacto institucional entre los organismos del área y se concluye en que la aplicación de las tablas y la construcción de los indicadores en forma oportuna, posibilitará un mayor y mejor aprovechamiento de los mismos y el arribo a un diagnóstico actualizado y claro, de la problemática.

En el caso del Grupo N° 3: Educación, las diferentes instituciones componentes del subsistema consideran que las tablas propuestas realmente facilitan la operacionalización de los indicadores sociales, aunque indican algunas dificultades para la obtención de ciertas informaciones particulares como número de plazas o egresados por edad.

Estiman también la posibilidad de efectuar mayor número de cruces, pero señalan que la limitación del tiempo de trabajo, impidió elaborar en detalle ese tema.

Los representantes de los organismos dedicados a los servicios para el Tiempo Libre, presentaron una serie de modificaciones sobre las tablas normatizadas, discriminando las categorías incluídas en las mismas y ampliando la temática a analizar.

El Area Social en su conjunto (Menores, Promoción, Seguridad Social, etc.)

reconoce que se encuentra en la etapa inicial de reconocimiento y búsqueda de un lenguaje común a los distintos servicios provinciales, por lo cual requieren asesoramiento técnico y recursos humanos especializados. El grupo considera que poseer información organizada y analizada de acuerdo a las tablas presentadas, permite la construcción de indicadores aunque indica la necesidad de algunos ajustes en la propuesta.

Para el grupo de Vivienda no se presentan dificultades para la construcción de las tablas, ya que la información necesaria surge de los relevamientos censales y las encuestas de situación habitacional. Se efectúan algunas propuestas y se acuerda en que la disponibilidad de tablas normatizadas facilita la construcción de indicadores.

Finalmente, los responsables del Area Estadística, no observan dificultades mayores en la obtención y ordenamiento de los datos según las tablas. Sugieren la inclusión de otros tabulados para la obtención de los indicadores propuestos y realizan algunas modificaciones y señalamientos metodológicos que se incluirán en el documento de trabajo. Concluyen en la necesidad de contar con un plan de Tablas normatizadas, para lograr comparabilidad a nivel regional y nacional, y permitir su utilización por todos los integrantes del Sistema.

## V. CONCLUSIONES FINALES Y EVALUACION DEL TALLER

### a) CONCLUSIONES FINALES

Las conclusiones finales del taller tuvieron en cuenta las consideraciones y propuestas de las distintas conclusiones preliminares, ya sea en relación a las jurisdicciones provinciales como a las áreas de interés social analizadas. Constituyen, por lo tanto, una reflexión evaluativa desde cada perspectiva provincial, con respecto a la aplicación del Sistema Integrado, a las posibilidades de su implementación, a la necesidad de relevamiento institucional y al análisis de los instrumentos de información básica, e incluye asimismo, el reconocimiento del SESD como generador de indicadores relevantes.

### PROVINCIA DE CORRIENTES

La aplicación de un Sistema Integrado, como el presentado por el INDEC, se considera relevante por lo siguiente:

- Eliminaría la superposición de información
- Permitiría la sistematización de la producción
- Se lograría mayor accesibilidad e interrelación entre los subsistemas
- Permitiría la mejor organización interna
- Constituirá un instrumento para la toma de decisiones.

En cuanto a la posibilidad de su implementación existe consenso entre los responsables técnicos de los distintos subsistemas quienes se comprometen a efectuar las gestiones pertinentes para lograr el aval del gobierno de la Provincia para declarar el Sistema Integrado de interés provincial.

Por otra parte, se propuso delegar la coordinación a la Dirección General de Estadística y Censos, que a su vez llevaría a cabo un relevamiento institucional con el fin de convocar a algunas áreas que no asistieron al Taller.

Finalmente afirman que el SESD, como generador de indicadores relevantes, posee la metodología necesaria para facilitar la comparabilidad interprovincial.

#### PROVINCIA DE FORMOSA

Los representantes de las distintas áreas coinciden en que es importante la aplicación de un sistema integrado que permitirá acceder al diagnóstico de la situación social de la infancia y la adolescencia.

Para su implementación se cree conveniente determinar un organismo rector que podría ser la Dirección General de Estadística y Censos, en coordinación con la Secretaría de Planeamiento y Desarrollo y la participación de los distintos subsistemas con el apoyo técnico y financiero del INDEC.

Asimismo, se considera necesario el relevamiento institucional y el análisis de los instrumentos de captación de información básica a través de reuniones intersectoriales de las que surgirán las variables comunes que permitirán la implementación del Sistema Integrado de Estadísticas Sociodemográficas.

En referencia a la generación de indicadores se cree que los grupos técnicos son los que definen los indicadores que se pueden producir.

#### PROVINCIA DE ENTRE RIOS

Un sistema continuo de información a nivel nacional se considera un esfuerzo sincero para conocer el estado actual del país sin que sea tergiversada la realidad por los vaivenes políticos.

La Dirección de Estadísticas y Censos debería recopilar la información generada por el Sistema y efectuar una publicación anual para conocimiento e información de todas las áreas sociales.

Es de suma importancia la aplicación de este sistema para el diagnóstico que permita implementar y mejorar programas que den respuesta al grupo abarcado.

El grupo de trabajo considera viable su implementación dependiendo de los siguientes factores:

1. Decisión política del Gobierno Provincial
2. Comprensión y aceptación de los informantes
3. Compromiso de los sectores implicados a participar en el sistema
4. Detectar e incorporar otros organismos gubernamentales y no gubernamentales

Finalmente, aseveran que el SESD permitirá generar indicadores que reflejen las verdaderas y sentidas necesidades de la minoridad carenciada de la provincia.

#### PROVINCIA DEL CHACO

Los participantes coinciden en que el Sistema Integrado va dirigido a la necesidad de considerar el enfoque de riesgo de la niñez y la adolescencia y a bordar la problemática desde diferentes ángulos. Por otra parte y dado que actualmente existe desconocimiento por parte de las áreas de los productos de o tras y que la problemática incluye a todas, la tarea debe ser integrada para lograr un buen diagnóstico social y desarrollar planes y programas para diversos fines. De allí la relevancia del SESD.

Con respecto a la implementación como modelo de organización estadística intersectorial es posible siempre y cuando cada área aporte los datos a un organismo o sector que efectúe la coordinación de la información.

A su vez se plantea la necesidad de establecer convenios entre las Direcciones de Estadísticas y áreas temáticas provinciales y el INDEC y, este con los sectores nacionales.

Con el fin de evitar la acumulación de datos inútiles se recomienda tener en cuenta la demanda de los usuarios de información.

La integración de las áreas sociales es un proceso que debe realizarse en etapas.

1. Estudio de situación
2. Formación de un grupo de trabajo en el cual estén representadas todas las áreas con apoyo del representante estadístico
3. Constitución orgánica del grupo y fijación de un calendario
4. Producir publicaciones periódicas
5. Constituir un equipo de planificación

Finalmente, consideran que los grupos técnicos deberán idear los indicadores relevantes y proponerlos al INDEC.

#### PROVINCIA DE MISIONES

El Sistema Integrado permite estructurar la captación de datos en todos los sectores sociales, el mismo adquiere especial relevancia dado que nunca se tuvo una metodología con dicha característica.

El hecho que exista un ente normativo central es fundamental para evitar superposiciones de esfuerzos, así como es imperativa la continuidad sistemática de la acción de la red integrada.

La implementación del sistema está condicionada al desarrollo del área estadística en algunos sectores que carecen de registro o los que existen no son suficientes, para lo cual es necesaria la asignación de los recursos pertinentes.

Se considera importante organizar una comisión intersectorial para elaborar una estrategia de continuidad de la acción iniciada en el Taller, así como realizar reuniones por áreas con la Dirección de Estadística.

En otro orden de cosas, proponen que las áreas con mayor experiencia y organización estadística colaboren en la captación e intercambio de experiencias; profundizar el conocimiento del sistema, así como tratar sobre la organización del subsistema administrativo que es necesario implementar.

El relevamiento institucional y el análisis de los instrumentos de captación básicos en todas las áreas es fundamental, así como determinar en cada una de ellas los insumos necesarios del sector.

Por último se considera que el SESD cumpliría las funciones de promotor y normativador de indicadores relevantes que se generarían en cada área.

#### b) EVALUACION DEL TALLER

La evaluación del taller fue realizada por los participantes provinciales en relación al marco de referencia teórico-metodológico explicitado, a la metodología de trabajo aplicada, a la dinámica grupal y a la posibilidad de intercambio y explicitación de conceptos y modos de trabajo. A su vez, para dicha evaluación se tuvo en cuenta el valor informativo y la utilidad de los Documentos de Trabajo distribuidos.

#### PROVINCIA DE CORRIENTES

El marco teórico-metodológico permitió la comprensión del sistema y en el caso particular de la Provincia, facilitó la vinculación de las diferentes áreas y de técnicos y profesionales responsables de cada una de ellas.

Asimismo, permitió visualizar la necesidad de contar con un ordenamiento y

su vinculación con el resto de los subsistemas.

Los participantes del taller consideran que la metodología utilizada, permitió, en general, cumplir con los objetivos de la tarea propuesta.

Sin embargo, algunos miembros del grupo, opinan que deben puntualizarse las siguientes falencias con el objeto de optimizar futuras reuniones.

- Las exposiciones iniciales de cada jornada de trabajo deberían ser más concisas y concretas
- Los orientadores deberían demostrar mayores conocimientos del funcionamiento del sistema, a efectos de lograr una mejor dinámica con el trabajo de grupo
- El tiempo de trabajo resultó exiguo para el análisis de los documentos

Con referencia a los documentos presentados, fueron considerados excelentes en cuanto a su contenido, presentación y distribución, constituyendo el punto de partida para la implementación del sistema.

#### PROVINCIA DE FORMOSA

El marco de referencia teórico-metodológico ha facilitado la comprensión del Sistema Integrado.

La metodología aplicada permitió la participación activa e integración de las distintas áreas y arribar a conclusiones comunes.

Los documentos presentados constituyen un importante aporte para lograr el conocimiento general de la situación provincial en relación a las demás y en las distintas áreas para el análisis y conclusión de los grupos de trabajo.

### PROVINCIA DE ENTRE RIOS

El marco de referencia teórico-metodológico aplicado ha sido el adecuado para facilitar la comprensión y la vinculación de las áreas del Sistema Integrado. Los distintos sectores representados en el Taller consideran importante difundir la necesidad de implementar el sistema a los fines de generar la aprobación de las autoridades y sectores implicados en la temática.

En próximas reuniones de carácter provincial serán invitados representantes de algunas áreas de interés que no participaron en este Taller a los efectos de que sean incluidos en la aplicación del Sistema Integrado.

Los participantes coincidieron que lo positivo fue intercambiar opiniones con otras provincias y conocerse entre las distintas áreas de la Provincia enriqueciéndose mutuamente.

La rotación fue considerada importante; la metodología aplicada fue correcta; las breves exposiciones fueron claras y precisas.

Las discusiones en grupos fueron enriquecedoras, pero limitadas en el tiempo.

Las reuniones plenarias presentaron un gran poder de síntesis en la mayoría de las áreas.

Los documentos de trabajo fueron muy buenos, de mucha utilidad para los grupos de discusión dando posibilidades de confeccionar o modificar algunos indicadores. A pesar de ello, en algunos la información no era oportuna presentando ciertas provincias datos más actualizados.

### PROVINCIA DEL CHACO

El marco de referencia teórico-metodológico ha facilitado la comprensión del sistema. La metodología aplicada en el taller fue considerada muy buena.

Con respecto a los documentos de trabajo las opiniones fueron diversas. algunas los consideraron buenos y otras como insuficientes.

### PROVINCIA DE MISIONES

La metodología de trabajo aplicada, en general, fue buena permitiendo una primera aproximación a la comprensión del sistema, aunque no la profundización y análisis por falta de tiempo y desconocimiento previo del material. Sería necesario disponer del glosario al inicio de las tareas. No se emite evaluación sobre los documentos ya que no se logró estudiarlos y analizarlos en profundidad, sin embargo reconocen que facilitarán la organización de la captación de datos en las áreas respectivas.

Los objetivos del taller fueron cumplidos satisfactoriamente lográndose la comunicación entre las provincias, pero no con los representantes del INDEC que se mantuvieron a distancia.

Los representantes misioneros reconocen que como provincia anfitriona debieron haber organizado algunas actividades recreativas que facilitarían una mayor integración de todos los participantes.

## VI CLAUSURA

La lectura de las Conclusiones Finales y de la Evaluación del Taller constituyeron la etapa final de la V Reunión Regional sobre Sistema Integrado de Estadísticas Continuas para la Infancia y la Adolescencia. A su término, el Sr. Alejandro Rupnik, como Coordinador del Sistema efectúa algunos comentarios de índole general.

El Sr. Rupnik agradeció a las autoridades Provinciales por el apoyo brindado para desarrollar esta V Reunión Regional; hizo lo propio con los participantes por el intenso trabajo realizado permitiendo así cubrir los objetivos propuestos inicialmente para este Taller.

En otro tramo de su alocución destaca que "...Hoy no se ponen en duda los beneficios de trabajar en un marco de referencia de las características del expuesto, más aún, existe coincidencia de su importancia para la elaboración de diagnósticos y la formulación de políticas integrales a partir, tanto de la sistematización de la información, como de los indicadores generados ajustados a las necesidades y realidades Provinciales, obviamente con una base homogénea que permita la comparabilidad espacial y temporal."

En relación a los conceptos elogiosos que merecieron los Documentos de Trabajo presentados, comentó que "...dicho reconocimiento reconforta a quienes en ocasiones se ven muy presionados en su elaboración"... añadiendo que "...los mismos serán enriquecidos con las propuestas formuladas en las respectivas conclusiones preliminares".

Con respecto a la participación de los representantes del INDEC, reconoció que "...pasamos de la intervención a la observación, esto último con vistas a que los representantes de las provincias fuesen quienes se expresaran" comprometiéndose a revisar esa situación para reuniones futuras.

Por último el Sr. Rupnik enfatiza "...que los participantes en función a la relevancia otorgada, se constituyen en multiplicadores del Sistema en cada una de sus provincias a fin de lograr su implementación, tarea para la cual el INDEC brindará todo su apoyo, en la medida en que la participación de todos sea el eje de esta tarea conjunta que estamos desarrollando".

SISTEMA DE PARTICIPACION

LISTADO DE PARTICIPANTES

Apellido y Nombres: Boccaria, Luis Alberto  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Director  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250- Piso 12  
Teléfono: 331-1835

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Catalá, Silvia Elona  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Coccinella, Miguel Angel  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9839

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Cowes, Victoria  
Organismo: Secretaría de Vivienda y Ordenamiento Ambiental  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Coordinadora  
Domicilio Oficial: Defensa 120  
Teléfono: 30-9170 / 30-8346

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Dorich, Jorge  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Finkelstein, Lidia  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Grunfeld, Mary  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Manino, Elma Haydeé  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 30-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: López Montaña, Ernesto  
Organismo: UNICEF  
Dependiente de: --  
Función: Responsable de la Cooperación del UNICEF en la Argentina  
Domicilio Oficial: Rivadavia 2358 - 4° Piso  
Teléfono: 47-6761/4877/7551

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Pisani, Cesárea  
Organismo: Secretaría de Desarrollo Humano y Familia  
Dependiente de: Ministerio de Salud y Acción Social  
Función: Socióloga  
Domicilio Oficial: Humberto I° 1762 - 10° Piso  
Teléfono: 26-2245

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Riccobón, Margarita  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 50-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Rodríguez, Gumersindo  
Organismo: Ministerio de Educación y Justicia  
Dependiente de: Departamento de Estadística  
Función: Jefe  
Domicilio Oficial: Paraguay 1657 - 3° Piso  
Teléfono: 41-9509

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Roggi, María del Carmen  
Organismo: Secretaría de Desarrollo Humano y Familia  
Dependiente de: Ministerio de Salud y Acción Social (Nación)  
Función: Jefa Dpto. Investigación  
Domicilio Oficial: Humberto 1° 1762 - 10° Piso  
Teléfono: 26-2245

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Rupnik, Alejandro  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Jefe Departamento Sistematización e Integración  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12 - Oficina 1235  
Teléfono: 50-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Subilibia, Dora Angela  
Organismo: INDEC  
Dependiente de: Secretaría de Planificación  
Función: Analista  
Domicilio Oficial: Hipólito Yrigoyen 250 - Piso 12  
Teléfono: 50-9889

CAPITAL FEDERAL

Apellido y Nombres: Aisicovich, Ana Lía  
Organismo: Dirección de Ancianidad  
Dependiente de: Subsec.de Acción Social- Mrio.de Salud Páb. y Acción Social  
Función: Asistente Social  
Domicilio Oficial: Marcelo T. de Alvear 145-9°P.Casa de Gobierno-Resistencia  
Teléfono: 25786 CHACO

Apellido y Nombres: Baumann, María Teresa  
Organismo: Dirección de Epidemiología  
Dependiente de: Mrio.de Salud Páb. y Acción Social  
Función: Técnico-Administrativo  
Domicilio Oficial: Marcelo T.de Alvear 145-8°P.Casa de Gobierno-Resistencia  
Teléfono: 26225 CHACO

Apellido y Nombres: Benro, Graciela Elena  
Organismo: Subsec.de Cultura y Educación  
Dependiente de: Mrio.de Gob.-Justicia y Educación  
Función: Promotor de Cultura  
Domicilio Oficial: Marcelo T.de Alvear 145-PB-Casa de Gobierno-Resistencia  
Teléfono: 26094-21643 CHACO

Apellido y Nombres: Bustos, Mario Rafael  
Organismo: Dcción.de Estadística y Censos  
Dependiente de: Subsecretaría de Comercio Interior y Exterior - Mrio.de Economía  
Función: Director Asesor  
Domicilio Oficial: Marcelo T.de Alvear 145-9°P.(C.C.100)-Resistencia  
Teléfono: 25892 CHACO

Apellido y Nombres: Campos, Angel Manuel  
Organismo: Dcción.de Deporte, Recreación y Turismo Social  
Dependiente de: Mrio.de Salud Pública y Acción Social  
Función: Director  
Domicilio Oficial: Santa María de Oro 229- Resistencia  
Teléfono: 26926 CHACO

Apellido y Nombres: Castro, Rubén Aquiles  
Organismo: Div.Prov.de Estadística y Censos  
Dependiente de: Gobierno Provincia del Chaco  
Función: Asesor (Para este evento)  
Domicilio Oficial: Casa Gobierno Chaco-M.T.de Alvear 145-9ºP. - Resistencia  
Teléfono: 25892

CHACO

Apellido y Nombres: Deli, Silvia Leticia M. de  
Organismo: Dcción de Minoridad y Familia  
Dependiente de: Mrio.de Salud Pública y Acción Social  
Función: Dietista  
Domicilio Oficial: M.T.de Alvear 145 - 9ºP. Resistencia.  
Teléfono: 25786

CHACO

Apellido y Nombres: Díaz Setuvi, Analía  
Organismo: Dpto.Servicio Social  
Dependiente de: Poder Judicial  
Función: Jefe de División (Asistente Social)  
Domicilio Oficial: Santa Fe 124 - Resistencia  
Teléfono: 28584

CHACO

Apellido y Nombres: Gómez, Leonilda Lilián  
Organismo: Secretaría de Planificación  
Dependiente de: Gobernación  
Función: Jefe de Departamento  
Domicilio Oficial: M. T. de Alvear 145- Resistencia  
Teléfono: 24212

CHACO

Apellido y Nombres: Lentati de Carello, Ana María  
Organismo: Dcción. de Planeamiento-Depto.Estadística Educativa  
Dependiente de: Mrio. de Gobierno, Justicia y Educación  
Función: Jefe de Depto.  
Domicilio Oficial: 9 de Julio 2455 - Resistencia  
Teléfono: 26944

CHACO

Apellido y Nombres: López de Núñez, Rosalía  
Organismo: Dirección de Minoridad y Familia  
Dependiente de: Mrio. de Salud Pública y Acción Social  
Función: Directora de Minoridad y Familia  
Domicilio Oficial: M.T.de Alvear 145 - 9º P. - Resistencia  
Teléfono: 25786

CIACO

Apellido y Nombres: Moreno, Paulino  
Organismo: Dirección Estadística Sanitaria  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Asesor Estadísticas  
Domicilio Oficial: Ameghino 686-Resistencia  
Teléfono: 27838

CIACO

Apellido y Nombres: Mugnier, Alberto  
Organismo: Dirección Estadística Sanitaria  
Dependiente de: Mrio. de Salud Pública  
Función: Director  
Domicilio Oficial: Ameghino 686 - Resistencia  
Teléfono: 27838

CIACO

Apellido y Nombres: Niero, María  
Organismo: Salud Escolar  
Dependiente de: Mrio. de Salud Pública  
Función: Coordinadora  
Domicilio Oficial: M.T.de Alvear 145 - Resistencia  
Teléfono: 26225

CIACO

Apellido y Nombres: Pascual de Martínez, Edila M. O.  
Organismo: Dirección de Promoción y Asistencia Social  
Dependiente de: Subsecretaría de Acción Social  
Función: Jefe Dpto. Acción Social Directa  
Domicilio Oficial: M.T. de Alvear 145 - 9º P. - Resistencia  
Teléfono: 28953

CIACO

Apellido y Nombres: Picasso, Pedro Eduardo  
Organismo: Dirección Materno Infantil  
Dependiente de: Mrio. de Salud y Acción Social (Chaco)  
Función: Director de Materno Infantil  
Domicilio Oficial: M.T. de Alvear 145 - 8º Piso - Resistencia  
Teléfono: 26225

CIACO

Apellido y Nombres: Taborda, Egidio Angel  
Organismo: Policía de Chaco  
Dependiente de: Mrio. Gob. Just. e Instrucción Pública-Chaco  
Función: Jefe Div. Asuntos Judiciales  
Domicilio Oficial: Raúl B. Díaz 55 - Resistencia  
Teléfono: 22855

CIACO

Apellido y Nombres: Andrada, Graciela M. de  
Organismo: Instituto de Vivienda de Corrientes  
Dependiente de: Mrio. de Obras y Servicios Públicos  
Función: Asistente Social  
Domicilio Oficial: La Rioja 1142 - Corrientes  
Teléfono: 24850

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Aranda, Arcenio Héctor  
Organismo: Subsecretaría de Acción Social  
Dependiente de: Gob. de la Prov. de Corrientes  
Función: Secretario Privado  
Domicilio Oficial: Carlos Pellegrini 571 - Corrientes  
Teléfono: 22220

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Cáceres, Silvia Margarita  
Organismo: Dpto. de Odontología  
Dependiente de: Mrio. Salud Pública  
Función: Jefe División Normatización  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 1290 - Corrientes  
Teléfono: 22863

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Cardozo de Mauri, Balbina  
Organismo: Dirección de Minoridad y Familia  
Dependiente de: Subsecretaría de Acción Social de Corrientes  
Función: Supervisora de Institutos y Pequeños Hogares  
Domicilio Oficial: Sta. Fe<sup>a</sup> 1549 - Corrientes  
Teléfono: 62510/65222 /66848

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Casullo de Rinas, Olga E.  
Organismo: Estadísticas de Salud  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Jefa División Vitales  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 1290 - Corrientes  
Teléfono: 61133

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Irro, María del Carmen  
Organismo: Estadística y Censos  
Dependiente de: Subsecretaría de Planeamiento de la Gobernación  
Función: Auxiliar  
Domicilio Oficial: Tucumán 1064 - Corrientes  
Teléfono: 27615

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Fontana, Mercedes Chorrón de  
Organismo: INVICO  
Dependiente de: Mrio. de Obras y Servicios Públicos  
Función: Asistente Social  
Domicilio Oficial: La Rioja 1112 - Corrientes  
Teléfono: 24530

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Gallesio, Telva Noemí  
Organismo: Dcción. Estadística y Censos de Corrientes  
Dependiente de: Sub-Secretaría de Planeamiento de la Gobernación  
Función: Sub-Dirección a/c  
Domicilio Oficial: Tucumán 1164 - Corrientes  
Teléfono: 23813/27615/27646

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Gamboa, Gustavo Demetrio  
Organismo: Policía de la Prov. de Corrientes  
Dependiente de: Ministerio de Gobierno y Justicia  
Función: Jefe Departamento Judicial  
Domicilio Oficial: Quintana 853 - Corrientes  
Teléfono: 25025

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Genes, César Augusto  
Organismo: Instituto Superior Servicio Social  
Dependiente de: Mrio. de Educación y Cultura de Corrientes  
Función: Rector  
Domicilio Oficial: H. Yrigoyen 2145 - Corrientes  
Teléfono: 27559

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Lovato, Margarita  
Organismo: Dcción. de Programación y Acción Social  
Dependiente de: Subsecretaría de Acción Social  
Función: Directora  
Domicilio Oficial: Quintana 940 - Corrientes  
Teléfono: 22970

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Lugo, Eduardo  
Organismo: Subsecretaría de Acción Social  
Dependiente de: Gob. Provincia de Corrientes  
Función: Asesor Legal  
Domicilio Oficial: Pellegrini 571 - Corrientes  
Teléfono: 22220

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Maciel, Alfredo  
Organismo: Dirección de Deportes de la Provincia  
Dependiente de: Subsecretaría de Acción Social  
Función: Jefe Dpto. de Capacitación y Dpto. Federado  
Domicilio Oficial: Barrio Ferré - Edificio Central - Corrientes  
Teléfono: 64870/61495

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Miret, Luis Sergio  
Organismo: Dirección de Deportes Provincial  
Dependiente de: Subsecretaría de Acción Social  
Función: Jefe Dpto. de Deportes  
Domicilio Oficial: Barrio Ferré - Edificio Central - Corrientes  
Teléfono: 61495

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Petronc de Maló, Ana María  
Organismo: Departamento de Estadística Educativa  
Dependiente de: Ministerio de Educación  
Función: Jefa del Depto. de Estadística  
Domicilio Oficial: La Rioja 665 - 3ºP. Corrientes  
Teléfono: 22200

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Sánchez, Gerardo, Marcelo Antonio  
Organismo: Instituto de Vivienda de Corrientes  
Dependiente de: Ministerio de Obras y Servicios Públicos  
Función: Auxiliar Contralor. Depto. Recuperos  
Domicilio Oficial: San Juan 460 - Corrientes  
Teléfono: 25525/23459

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Terraes, Miriam del Carmen  
Organismo: Dirección Maternidad e Infancia  
Dependiente de: Subsecretaría Normativa - MSP  
Función: Jefe División Pediatría  
Domicilio Oficial: Mayo y Quintana - Corrientes  
Teléfono: 64717

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Vallebella de Affur, Rosa Beatriz  
Organismo: Juzgado de Menores  
Dependiente de: Poder Judicial  
Función: Trabajador Social  
Domicilio Oficial: Plácido Martínez 1056 - Corrientes  
Teléfono: - - -

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Zalazar de Palomero, Eva Ivonne  
Organismo: Subsecretaría Acción Social  
Dependiente de: Gob. Provincia de Corrientes  
Función: Subsecretaría Acción Social  
Domicilio Oficial: Pellegrini 571 - Corrientes  
Teléfono: 22220

CORRIENTES

Apellido y Nombres: Bayona, Carlos José  
Organismo: Atención Primaria de la Salud  
Dependiente de: Secretaría de Salud - Prov. de Entre Ríos  
Función: Jefe de Departamento  
Domicilio Oficial: Corrientes 190 - Paraná  
Teléfono: 215844

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Cabaña, Oscar Ramón  
Organismo: Secretaría de Salud  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social, Cultura y Educación.  
Función: Técnico en Estadística APS  
Domicilio Oficial: Corrientes 190 - Paraná  
Teléfono: 212422/215844 (Int. 44)

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Cassano, Estela Rodríguez de  
Organismo: Dirección de Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaria de Planeamiento  
Función: Responsable Provincial  
Domicilio Oficial: Casa de Gobierno - 2° Piso - Paraná  
Teléfono: 217915

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Cicognini, Carlos  
Organismo: Subsecretaría de Cultura de Entre Ríos  
Dependiente de: Ministerio Cultura, Educación y Acción Social  
Función: Subsecretario de Cultura  
Domicilio Oficial: Córdoba y Laprida - 2° Piso - Paraná  
Teléfono: 210167

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Merini, Blanca H. de  
Organismo: Consejo General de Educación  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Jefe de Área Estadística y Censo Escolar  
Domicilio Oficial: Laprida y Córdoba - Paraná  
Teléfono: 213551 (Int. 145)

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Mir, María Raquel  
Organismo: Secretaría de Salud  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Jefe Dpto. Bioestadística  
Domicilio Oficial: Corrientes 190 - Paraná  
Teléfono: 212885 - Int. 59

ENTRE RÍOS

Apellido y Nombres: Presas, Ricardo  
Organismo: I.A.P.V. - Pcia. Entre Ríos (Instituto de la Vivienda)  
Dependiente de: Mrio.Gobierno, Justicia, Educac., Obras y Serv. Públicos  
Función: Asesor Social  
Domicilio Oficial: Laprida 351 - Paraná  
Teléfono: 211654/217502

ENTRE RÍOS

Apellido y Nombres: Rodriguez, Roberto Luis  
Organismo: Policía Entre Ríos  
Dependiente de: Ministerio de Gobierno  
Función: Jefe División Judicial  
Domicilio Oficial: Córdoba 351 - Paraná  
Teléfono: 215510

ENTRE RÍOS

Apellido y Nombres: Ruberto, Nora Beatriz F. de  
Organismo: Consejo Provincial del Menor  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Directora de Prevención y Asistencia Familiar.  
Domicilio Oficial: La Pampa 2276 - B° A. Atra III - Paraná  
Teléfono: --

ENTRE RÍOS

Apellido y Nombres: Schenfeld, Raquel V. de  
Organismo: Consejo Provincial del Menor  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Directora de Tratamiento Institucional  
Domicilio Oficial: Córdoba y Laprida - 5° Piso - Palacio de Educación - Paraná  
Teléfono: 214265/214858

ENTRE RÍOS

Apellido y Nombres: Toledo, Lydia Lescano de  
Organismo: Salud Pública  
Dependiente de: Dirección de Protección de la Salud - Secretaría de Salud  
Función: Jefe Depto. Maternidad e Infancia  
Domicilio Oficial: Corrientes 190 - Paraná  
Teléfono: 215844

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Tropini, María Victoria Ostriz de  
Organismo: Instituto Autárquico de P. y Vivienda  
Dependiente de: Mrio. de Obras y Serv. Pub, Gob, Justicia y Educ.  
Función: Asistente Social  
Domicilio Oficial: Laprida 351 - Paraná  
Teléfono: 217502

ENTRE RIOS

Apellido y Nombres: Aranda de Ramírez, María Irma  
Organismo: Depto. de Bioestadística  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Técnica en Estadísticas de Salud  
Domicilio Oficial: Salta y Santa Fe - Formosa  
Teléfono: 29220

FORMOSA

Apellido y Nombres: Arias de Patiño, Yolanda R.  
Organismo: Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaría de Planeamiento y Desarrollo  
Función: Administrativa (Demografía)  
Domicilio Oficial: González Lelong y Mitre - Formosa  
Teléfono: 26432

FORMOSA

Apellido y Nombres: Céspedes, Angela  
Organismo: Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaría de Planeamiento y Desarrollo  
Función: Administrativa - (Demografía)  
Domicilio Oficial: González Lelong y Mitre - Formosa  
Teléfono: 26432

FORMOSA

Apellido y Nombres: Escalada, Etelvina Argentina  
Organismo: Hospital Odontológico  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Asistente Dental Auxiliar  
Domicilio Oficial: Jonás Salk Sta. Ba. San Miguel-Formosa  
Teléfono: 29279

FORMOSA

Apellido y Nombres: Gamarra, Griselda Guadalupe  
Organismo: Dirección de Odontología  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Asistente Dental Auxiliar  
Domicilio Oficial: José M. Uriburu 652 Altos - Formosa  
Teléfono: 28402

FORMOSA

Apellido y Nombres: Gómez de Arias, Sara Elena  
Organismo: Depto. de Bioestadística  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Técnica de Estadística  
Domicilio Oficial: Salta y Santa Fe - Formosa  
Teléfono: 29220

FORMOSA

Apellido y Nombres: Leguizamón, Rosa Alba  
Organismo: Dirección de Minoridad y Ffía.  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Directora de Minoridad y Familia  
Domicilio Oficial: Rivadavia 851 - 1° Piso - Formosa  
Teléfono: 27100

FORMOSA

Apellido y Nombres: Romero, Alfonso  
Organismo: Dirección de Estadística Censos y Documentación  
Dependiente de: Secretaria de Planeamiento y Desarrollo  
Función: Director  
Domicilio Oficial: Avda. Lelong 581 - Formosa  
Teléfono: 26432

FORMOSA

Apellido y Nombres: Segovia de Torres, Leonor  
Organismo: Dirección de Odontología  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Asistente Dental  
Domicilio Oficial: José María Uriburu 651 - Alto - Formosa  
Teléfono: 28402

FORMOSA

Apellido y Nombres: Villamayor de González, Wirtha B.  
Organismo: Dirección de Minoridad y Familia  
Dependiente de: Ministerio de Acción Social  
Función: Asistente Social  
Domicilio Oficial: Rivadavia 851 - 1° Piso - Formosa  
Teléfono: 27100

FORMOSA

Apellido y Nombres: Barrios, Victoriano  
Organismo: Policía de Misiones  
Dependiente de: Mrio. de Gobierno  
Función: Director de Institutos  
Domicilio Oficial: Tucumán 380 - Posadas  
Teléfono: 27595

MISIONES

Apellido y Nombres: Benítez, Antonia Luisa  
Organismo: I.P.S. Misiones  
Dependiente de: Ministerio de Bienestar Social  
Función: Jefa de Dpto. Control de Prestaciones  
Domicilio Oficial: Bolivar y Junfn - Posadas  
Teléfono: 35601

MISIONES

Apellido y Nombres: Bogado, Marycel Teresita  
Organismo: Proyecto C.A.I.P.E.  
Dependiente de: Dirección de Minoridad y Familia  
Función: Estudiante de Trabajo Social  
Domicilio Oficial: Gral. Paz 317 - Posadas  
Teléfono: 23017

MISIONES

Apellido y Nombres: Cardozo, Angel de Jesús  
Organismo: Poder Judicial de Misiones  
Dependiente de: Defensoría Civil N° 4  
Función: Defensor Oficial de 1° Instancia  
Domicilio Oficial: Rioja y Rivadavia - Posadas  
Teléfono: 25412

MISIONES

Apellido y Nombres: Centurión, Mirta E.  
Organismo: Salud Pública  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Jefe Dpto. Estadística  
Domicilio Oficial: F. Azara 423 - Posadas  
Teléfono: 32605

MISIONES

Apellido y Nombres: Chemes, Berta María  
Organismo: Dccion. Gral. Planif. y Control de Cestiôn  
Dependiente de: Mrio. de Salud Pública  
Función: Jefa de Dpto. Control Operativo A/Cargo  
Domicilio Oficial: Junín y Tucumán - Posadas  
Teléfono: 30150

MISIONES

Apellido y Nombres: Darico de Arrechca, Angela María  
Organismo: Proyecto C.A.I.P.E.  
Dependiente de: Dirección de Minoridad y Familia  
Función: Directora  
Domicilio Oficial: Gral. Paz 317 - Posadas  
Teléfono: 25017

MISIONES

Apellido y Nombres: Díaz, Norma E.  
Organismo: Centro Policial de Conductas Adictivas "Manantial"  
Dependiente de: Ministerio de Bienestar Social y Educación  
Función: Trabajadora Social - Areas Asistencia y Prevención  
Domicilio Oficial: Comandante Rosales 1648 - Posadas  
Teléfono: 31346

MISIONES

Apellido y Nombres: Etcheto, Lucila G. Figueroa de  
Organismo: Dcción. Gral. de Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaría de Planeamiento  
Función: Coordinadora SESD  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 128 - Posadas  
Teléfono: 24401

MISIONES

Apellido y Nombres: Fernández de Ortíz, Eda Laura  
Organismo: Defensoría Oficial N° 6  
Dependiente de: Poder Judicial de Misiones  
Función: Defensora de 1° Instancia.  
Domicilio Oficial: Rivadavia y Rioja - Posadas  
Teléfono: 26097

MISIONES

Apellido y Nombres: Gallino, María Elena Maiquez de  
Organismo: Centro Manantial  
Dependiente de: Sec. Bienestar Social  
Función: Téc. Comunicación Social-Area Prevención  
Domicilio Oficial: Comandante Rosales 1648 Posadas  
Teléfono: --

MISIONES

Apellido y Nombres: Lagardo, María Fernanda  
Organismo: Instituto de Prev. Social  
Dependiente de: Mrio. de Bienestar Social  
Función: Estadísticas de Obra Social  
Domicilio Oficial: Bolívar y Junín - Posadas  
Teléfono: 33601 - Int. 56

MISIONES

Apellido y Nombres: Martínez, Esteban Guillermo  
Organismo: Estadística Educativa  
Dependiente de: Subsecretaría de Educación y Cultura  
Función: Jefe de Departamento  
Domicilio Oficial: Centro Cívico - Posadas  
Teléfono: --

MISIONES

Apellido y Nombres: Mayol, Clelia Yolanda  
Organismo: Instituto de Previsión Social  
Dependiente de: Ministerio de Bienestar Social  
Función: Estadística de Obra Social  
Domicilio Oficial: Bolívar y Junín - Posadas  
Teléfono: 33601

MISIONES

Apellido y Nombres: Mujica, César Oscar  
Organismo: Instituto de Previsión Social  
Dependiente de: Ministerio de Bienestar Social  
Función: Jefe Estadística de Obra Social  
Domicilio Oficial: Bolívar y Junín - Posadas  
Teléfono: 33601 - Int. 56

MISIONES

Apellido y Nombres: Nelli, Luis A.

Organismo: Dirección de Minoridad y Familia

Dependiente de: Ministerio de Bienestar Social y Educación

Función: Jefe de División

Domicilio Oficial: Chacra 52-55-Centro Comercial Norte-Local 7 y 8 - Posadas

Teléfono: --

MISIONES

Apellido y Nombres: Palomar de Belda, Delia M.

Organismo: Dirección de Estadísticas Sociales

Dependiente de: Dirección Gral. de Estadística y Censos

Función: Directora

Domicilio Oficial: Córdoba 128 - Posadas

Teléfono: 35450

MISIONES

Apellido y Nombres: Quevedo, Carlos Alberto

Organismo: Policía Provincia de Misiones

Dependiente de: Ministerio de Gobierno

Función: Director Escuela de Policía

Domicilio Oficial: Villa Lanús - Posadas

Teléfono: 37800

MISIONES

Apellido y Nombres: Rodriguez, Luis Alberto

Organismo: Policía de la Provincia de Misiones

Dependiente de: Ministerio de Gobierno

Función: Jefe de Departamento

Domicilio Oficial: Tucumán y Bs. As. - Posadas

Teléfono: 23952

MISIONES

Apellido y Nombres: Rogaczewski, Mirta Estela

Organismo: Policía Provincia de Misiones

Dependiente de: Jefatura de Policía

Función: Agente de Policía

Domicilio Oficial: Gómez Portigno 3768 - Posadas

Teléfono: 23952

MISIONES

Apellido y Nombres: Soto, Daniel Jorge  
Organismo: Dirección General de Planificación y Control de Gestión  
Dependiente de: Ministerio de Salud Pública  
Función: Director General de Planificación y Control de Gestión  
Domicilio Oficial: Junín y Tucumán - Posadas  
Teléfono: - -

MISIONES

Apellido y Nombres: Suárez H., Jorge Néstor  
Organismo: Poder Judicial  
Dependiente de: -  
Función: Defensor Penal  
Domicilio Oficial: La Rioja 1615 - Posadas  
Teléfono: 24854

MISIONES

Apellido y Nombres: Suárez de Palou, Marta Y.  
Organismo: Dirección General de Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaría de Planeamiento  
Función: Directora Provincial  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 128 - Posadas  
Teléfono: 24401

MISIONES

Apellido y Nombres: Tabarez, María Cristina Siobæn de  
Organismo: Dirección General de Estadística y Censos  
Dependiente de: Gobernación  
Función: Jefe de Depto. E.P.H.  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 128 - Posadas  
Teléfono: 24401

MISIONES

Apellido y Nombres: Valiente, Sonia Cristina  
Organismo: (Policía Prov. Misiones) Dpto. Judicial  
Dependiente de: Jefatura de Policía  
Función: Agente de Policía - Sección de Dactiloscopia  
Domicilio Oficial: Calle 77 Nº 1976 - Posadas  
Teléfono: 23952

MISIONES

Apellido y Nombres: Velloso, Estela Mary  
Organismo: Dirección Nacional de Estadística y Censos  
Dependiente de: Secretaría de Planeamiento  
Función: Técnica de Proyecto SESP  
Domicilio Oficial: 25 de Mayo 128 - Posadas  
Teléfono: 24401

MISIONES

Apellido y Nombre: Vera, Ana Cristina  
Organismo: IPRODHA  
Dependiente de: -  
Función: Trabajadora Social  
Domicilio Oficial: Avda. Andrés Guacurarí 378 - Posadas  
Teléfono: 35382

MISIONES