

# Programa Anual de Trabajo 2023

Instituto Nacional de  
Estadística y Censos

Documento de trabajo n° 38

## Programa Anual de Trabajo 2023

Documento de trabajo n° 38

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)

**Dirección:** Marco Lavagna

**Dirección Técnica:** Pedro Ignacio Lines

**Dirección de Gestión:** Santiago Tettamanti

**Dirección Nacional de Planificación y Relaciones Institucionales e Internacionales:** Mariano Poledo

**Dirección General de Difusión y Comunicación:** María Silvina Viazzi

**Dirección de Planificación:** Patricio Repetto

**Coordinación de Producción Gráfica y Editorial:** Marcelo Costanzo

**Diseño gráfico:** Constanza Vázquez Gagliardi

**Revisión:** Julieta Chiaro, Marianela Landini, Victoria Piñera y Martín Van Houtte.

ISSN: 2683-7919

ISBN 978-950-896-631-5

Instituto Nacional de Estadística y Censos

Programa Anual de Trabajo 2023 : documento de trabajo n. 38 - 1a ed - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Instituto Nacional de Estadística y Censos - INDEC, 2023.

Libro digital, DOC - (Documentos de trabajo ; 38)

Archivo Digital: descarga y online

ISBN 978-950-896-631-5

1. Planificación. 2. Planes Nacionales. I. Título  
CDD 330



2023 INDEC

Queda hecho el depósito que fija la Ley 11.723

Libro de edición argentina

Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons. Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, enero de 2023

### Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos están disponibles en [www.indec.gob.ar](http://www.indec.gob.ar) y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. También pueden solicitarse al teléfono +54 11 5031-4632 en el horario de atención al público de 9:30 a 16:00.

Correo electrónico: [ces@indec.gob.ar](mailto:ces@indec.gob.ar)

Calendario anual anticipado de informes: <https://www.indec.gob.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0>



# Contenido

Abreviaturas	4
Prólogo	5
Introducción	7
1. Justificación y antecedentes	8
2. Perspectivas estratégicas	9
3. Proyectos	11
4. Indicadores de gestión. Medios de verificación. Correspondencia estratégica	20
Glosario	30

## Abreviaturas

ADRA	Archivo de Domicilios de la República Argentina
APN	Administración Pública Nacional
CNA	Censo Nacional Agropecuario
CNE	Censo Nacional Económico
CNPHV	Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas
CST	cuenta satélite de turismo
DPE	direcciones provinciales de estadística
ENGHo	Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares
EMAE	Estimador Mensual de Actividad Económica
EPH	Encuesta Permanente de Hogares
GBA	Gran Buenos Aires
ICC	Índice del costo de la construcción
INDEC	Instituto Nacional de Estadística y Censos
IPC	Índice de precios al consumidor
IPI	Índice de producción industrial
MAVI	maquinaria agrícola, vial e industrial
ONU	Organización de las Naciones Unidas
PCI	Programa de Comparación Internacional de Precios
PIB	producto interno bruto
PII	posición de inversión internacional
PyME	pequeña y mediana empresa
SDMX	Statistical Data and Metadata Exchange
SEN	Sistema Estadístico Nacional
SEP	Sistema Estadístico Provincial
TIC	tecnologías de la información y la comunicación
VAB	valor agregado bruto

Las siguientes abreviaturas corresponden a las áreas (direcciones nacionales o generales) del primer nivel de apertura de la estructura orgánico-funcional del INDEC, ordenadas en función de su disposición gráfica en el organigrama respectivo.

DG	Dirección de Gestión
DT	Dirección Técnica
DGDC	Dirección General de Difusión y Comunicación
DNPRII	Dirección Nacional de Planificación y Relaciones Institucionales e Internacionales
DAJ	Dirección de Asuntos Jurídicos
DNSEN	Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional
DGAYO	Dirección General de Administración y Operaciones
DGRH	Dirección General de Recursos Humanos
DGTIC	Dirección General de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones
DNMIE	Dirección Nacional de Metodología e Infraestructura Estadística
DNCN	Dirección Nacional de Cuentas Nacionales
DNEP	Dirección Nacional de Estadísticas de Precios
DNEE	Dirección Nacional de Estadísticas Económicas
DNESYP	Dirección Nacional de Estadísticas Sociales y de Población
DNESECI	Dirección Nacional de Estadísticas del Sector Externo y Cuentas Internacionales
DNECV	Dirección Nacional de Estadísticas de Condiciones de Vida

# Prólogo

El INDEC presenta en este documento su Programa Anual de Trabajo 2023. Este ejercicio de planificación anual se encuentra enmarcado tanto en el Plan Estratégico del Instituto para el período 2021-2026<sup>1</sup>, como en el Programa Trienal de Trabajo 2021-2023<sup>2</sup>. Así, el Instituto continúa con su propósito general de promover saltos de calidad en los procesos de producción y difusión estadística, dinámica guiada por los tres principios básicos de gestión: independencia, transparencia e integralidad.

Los operativos censales realizados en 2022 son la base de los avances que se planifican para el 2023. En este año, se continuará con el procesamiento de los datos obtenidos para configurar una nueva infraestructura estadística. Este objetivo se basa en dos principios: la modernización de las herramientas y la actualización constante de los datos. Uno de los hitos de la modernización está sostenido en el formato digital de obtención de los datos en los censos, mientras el Instituto continúa actualizándose a través del desarrollo y la utilización de los registros administrativos como herramienta fundamental para obtener datos de manera más rápida y sencilla, sin perder la robustez y calidad que debe tener la estadística oficial.

A su vez, la experiencia del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022 (en adelante, Censo 2022) significa no solo un progreso significativo para el desarrollo de las estadísticas oficiales y su sistema nacional, sino también para la comunidad internacional y las oficinas nacionales de estadísticas de la región. Desde junio de 2022, el INDEC comparte activamente los conocimientos y experiencias recogidos durante el Censo 2022 con aquellos institutos que están en proceso de implementación de sus operativos censales.

Durante el ejercicio 2023, el INDEC finalizará la evaluación, consistencia, procesamiento y difusión de los datos correspondientes al Censo 2022. Se hará especial énfasis en el geoportal estadístico asociado con los datos definitivos precitados, a la vez que se editará una serie de publicaciones sobre los resultados del Censo 2022 y se realizarán diversas publicaciones interactivas al respecto.

El Censo 2022 permitirá iniciar el diseño del Registro Estadístico de Población y, a la vez, la recopilación de insumos para la elaboración de las proyecciones y estimaciones de población nacional y provincial para el período 2022-2050. En este sentido, durante el 2023 se diseñará una prueba piloto en gabinete asociada con la integración de los datos censales y los registros administrativos.

También se dará inicio al proceso de actualización del Archivo de Domicilios de la República Argentina en las áreas donde se haya detectado un mayor crecimiento, a partir de la información proveniente del Censo 2022 y a la recopilación y análisis en gabinete de fuentes secundarias, como imágenes satelitales y registros administrativos de servicios.

A partir de los nuevos datos censales, el INDEC comenzará a diseñar una nueva muestra maestra de viviendas particulares para la realización de las futuras encuestas a hogares con alcance nacional, regional o provincial. Esta muestra maestra y su respectivo diseño deberán asegurar la selección de muestras probabilísticas con frecuencia trimestral para la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) y las de otros relevamientos específicos que son responsabilidad del Instituto, tal como la Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares (ENGHo) y la Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT), por un período no menor a 10 años.

El INDEC tiene prevista la realización de la segunda etapa del Censo Nacional Económico para 2023. En esta fase, se profundizará en el desarrollo del Registro Estadístico de Unidades Económicas (REUE), como también en el diseño y en la posterior implementación de encuestas estructurales específicas a partir de los

<sup>1</sup> Disponible desde [https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/plan\\_estrategico\\_INDEC\\_2021\\_2026.pdf](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/plan_estrategico_INDEC_2021_2026.pdf)

<sup>2</sup> Disponible desde [https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/programa\\_trabajo\\_indec\\_2021\\_2023.pdf](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/menusuperior/documentos-auxiliares/programa_trabajo_indec_2021_2023.pdf)

resultados obtenidos. De esta manera, se agregará valor a las actividades asociadas con el cambio del año base y el desarrollo de las estimaciones de cuentas nacionales y otras estadísticas económicas.

Las estadísticas económicas se verán fortalecidas y ampliadas mediante el diseño metodológico del Índice de producción industrial pesquero, que incluirá tanto la pesca marítima como las actividades asociadas con la acuicultura. También se avanzará en el diseño metodológico de la Encuesta a Prestadores de Servicios de Maquinaria Agrícola y Forestal, y se implementarán mejoras en la representación sectorial y subsectorial del indicador ligado con la utilización de la capacidad instalada en la industria.

El Instituto efectuará la actualización conceptual, metodológica y operativa de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) y su actualización temática para la extensión urbano-rural, con énfasis en los mercados de trabajo ligados a las actividades primarias y la generación de indicadores sociales y de condiciones de vida en el ámbito rural. También se procesarán, analizarán y publicarán datos asociados con la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera y se elaborarán los distintos módulos de la Encuesta Nacional Económica Continua de los Hogares.

En el plano interno, el INDEC seguirá con el impulso de las iniciativas de desarrollo de sus recursos humanos, tales como el Plan Estratégico de Capacitación (2021-2023), los Programas Ejecutivos Universitarios y el Programa de Jóvenes Profesionales. También gestionará su repositorio de datos para tener un almacenamiento centralizado que garantice la calidad y seguridad de la información. En este sentido, se adecuará el *Data Lake* para la incorporación de nuevas fuentes de datos o registros administrativos para su utilización estadística, se establecerán normas de gobernanza y protocolos de uso, y se desarrollarán iniciativas que mejoren el resguardo de la información y los procesos de anonimización y encriptamiento de los datos.

En el ámbito del Sistema Estadístico Nacional (SEN), el INDEC desarrollará la tercera edición del Plan Federal de Capacitación, proyecto que brinda cursos destinados a fortalecer las capacidades del SEN y del SEP de manera remota, federal y sincrónica. La principal novedad de este año es que se conformarán equipos de trabajo capacitados en el diseño de estadísticas que describan la situación ambiental de la República Argentina.

A través del ejercicio de la presidencia del Comité Ejecutivo de la Conferencia Estadística de las Américas de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEA-CEPAL) durante el bienio 2022-2023, el INDEC reafirma su compromiso de buenas prácticas con la comunidad estadística internacional, que es fuente y destino de oportunidades de desarrollo, conocimiento, intercambio de experiencias, respaldo mutuo y armonización. Bajo el ejercicio de la presidencia del Comité Ejecutivo, en 2023 se organizará la XII Reunión de la CEA en la República Argentina para seguir trazando fuertes vínculos con las oficinas nacionales de estadística de la región. Es importante destacar, además, el aporte y asistencia al Grupo de Trabajo Intersecretarial sobre Cuentas Nacionales de las Naciones Unidas (ISWGNA) en la revisión de documentos y herramientas para la implementación del próximo sistema de Cuentas Nacionales 2025.

**Lic. Marco Lavagna**  
Director del INDEC

## Introducción

Este documento reúne el conjunto de proyectos planificados y aprobados por el INDEC para implementarse durante 2023. Se detallan, asimismo, todas las áreas internas encargadas de su ejecución (direcciones nacionales y/o generales del primer grado de apertura del Instituto), como así también el grado de correspondencia de los proyectos en función de las perspectivas estratégicas definidas en el Plan Estratégico 2021-2026.

En su primera sección, se menciona la justificación y los antecedentes correspondientes al ciclo de planificación; mientras que en la sección siguiente se exponen los doce objetivos estratégicos incluidos en cada una de las cuatro perspectivas estratégicas que el INDEC definió para el período 2021-2026: la consolidación de capacidades, la modernización tecnológica, la administración de datos y el aseguramiento de la calidad.

Por su parte, la tercera sección detalla los proyectos incluidos en el presente Programa Anual de Trabajo para el ejercicio 2023, de acuerdo con lo establecido en el Programa Trienal de Trabajo 2021-2023.

A continuación, el documento presenta el esquema del Programa de Trabajo, en el que se describirán sus indicadores de gestión y los respectivos grados de correspondencia de los objetivos estratégicos definidos.

# 1. Justificación y antecedentes

Según la Ley 17.622 que da origen al INDEC, el organismo debe confeccionar un programa anual de las estadísticas y los censos nacionales. En consideración de esta norma, y en consistencia con el Plan Estratégico 2021-2026, el Instituto cumple en exponer su planificación anual de actividades mediante la elaboración del presente Programa Anual de Trabajo 2023.

La experiencia internacional en materia estadística muestra un amplio consenso sobre la importancia que conlleva para las oficinas nacionales de estadística elaborar y publicar sus respectivos planes o programas de trabajo. Vale la pena destacar, por ejemplo, lo señalado por la División de Estadística del Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de la Organización de las Naciones Unidas en su *Manual de organización estadística*<sup>3</sup>, que establece que la función de planificación permite a las oficinas nacionales de estadística generar planes concretos, definir y supervisar las condiciones de su implementación y verificar la coherencia interna en materia de ejecución presupuestaria y operativa.

El siguiente gráfico describe el desarrollo de la función de planificación en el ámbito del INDEC, y puntualiza cómo el actual Programa Anual de Trabajo nutre al ciclo allí expuesto.

**Gráfico 1. Ciclo de planificación estratégica en el ámbito del INDEC**



Así, la implementación de los objetivos estratégicos en proyectos, actividades y tareas se realiza mediante la ejecución de los diferentes programas de trabajo. Una vez que el INDEC define, promueve y monitorea sus perspectivas estratégicas, estas se traducen en objetivos, proyectos y actividades a nivel de cada una de las áreas que componen la *estructura organizativa vigente*<sup>4</sup>, de modo tal que puedan cumplir con sus respectivas misiones, funciones y responsabilidades primarias.

<sup>3</sup> Ver página 65 en [https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/Seriesf\\_88s.pdf](https://unstats.un.org/unsd/publication/SeriesF/Seriesf_88s.pdf)

<sup>4</sup> Disponible desde <https://www.boletinoficial.gob.ar/detalleAviso/primera/245686/20210616?busqueda=1>

## 2. Perspectivas estratégicas

Con el objetivo de proveer un sendero de desarrollo institucional claro y previsible, el INDEC definió en su Plan Estratégico 2021-2026 cuatro perspectivas estratégicas que tienen como propósito enmarcar y guiar el conjunto de acciones e iniciativas que el Instituto llevará adelante durante este período.

Así, las perspectivas estratégicas explicitadas (la consolidación de capacidades, la modernización tecnológica, la administración de datos y el aseguramiento de la calidad), conforman un sistema en sí mismo que se retroalimenta de modo continuo y busca potenciar los efectos virtuosos que su aplicación empírica tiene sobre el conjunto de operaciones estadísticas, proyectos, actividades y tareas que el INDEC lleva adelante.

En la consolidación de capacidades se encuentran proyectos asociados al fortalecimiento institucional y estadístico del INDEC, además de la incorporación de nuevas temáticas al acervo estadístico del Instituto. Por ejemplo, en esta perspectiva se encuentran proyectos como la inversión en capacidades en el área de Recursos Humanos, la evaluación y procesamiento de los datos del Censo 2022 o el desarrollo de un geoportal para los datos de dicho operativo.

Por su parte, la modernización tecnológica implica la actualización, innovación y progreso en los elementos asociados a la producción de estadísticas, como los sistemas informáticos o las políticas de gobernanza y seguridad de los datos. En esta perspectiva, los proyectos que se contemplan son, por ejemplo, el *Data Lake-Data Warehouse* o fortalecer la capacidad de procesamiento de información del Instituto, con base en los servicios que brinda la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales Sociedad Anónima (ARSAT).

En lo que respecta a la administración de datos, se manifiesta la elaboración de una estrategia nacional e integrada que implique una mejora en la accesibilidad a la producción estadística. Para ello, se celebran convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos para robustecer al SEN o se realizan proyectos como el Programa Metadato, que favorecen la comunicación y la divulgación de las estadísticas.

El aseguramiento de la calidad estadística implica un compromiso constante e inquebrantable del INDEC y del SEN, que sigue los lineamientos del Código Regional de Buenas Prácticas en Estadísticas para América Latina y el Caribe, publicado por la CEPAL<sup>5</sup>, y, a su vez, los principios fundamentales de las estadísticas oficiales de la ONU<sup>6</sup>.

Las perspectivas estratégicas constituyen una guía concreta para la aplicación del conjunto de iniciativas planificadas, que sirven también para mejorar la calidad de las estadísticas a través de acciones específicas vinculadas con la gestión de las dimensiones relacionadas con el sistema estadístico, el contexto institucional, los procesos y los productos estadísticos.

Cada una de las áreas del primer nivel de apertura de la estructura orgánico funcional del INDEC está involucrada con el proceso de actualización, revisión y comunicación de sus respectivos proyectos, a lo que se suma el desarrollo y el monitoreo de indicadores relacionados con las dimensiones incluidas en los distintos marcos de aseguramiento de calidad estadística.

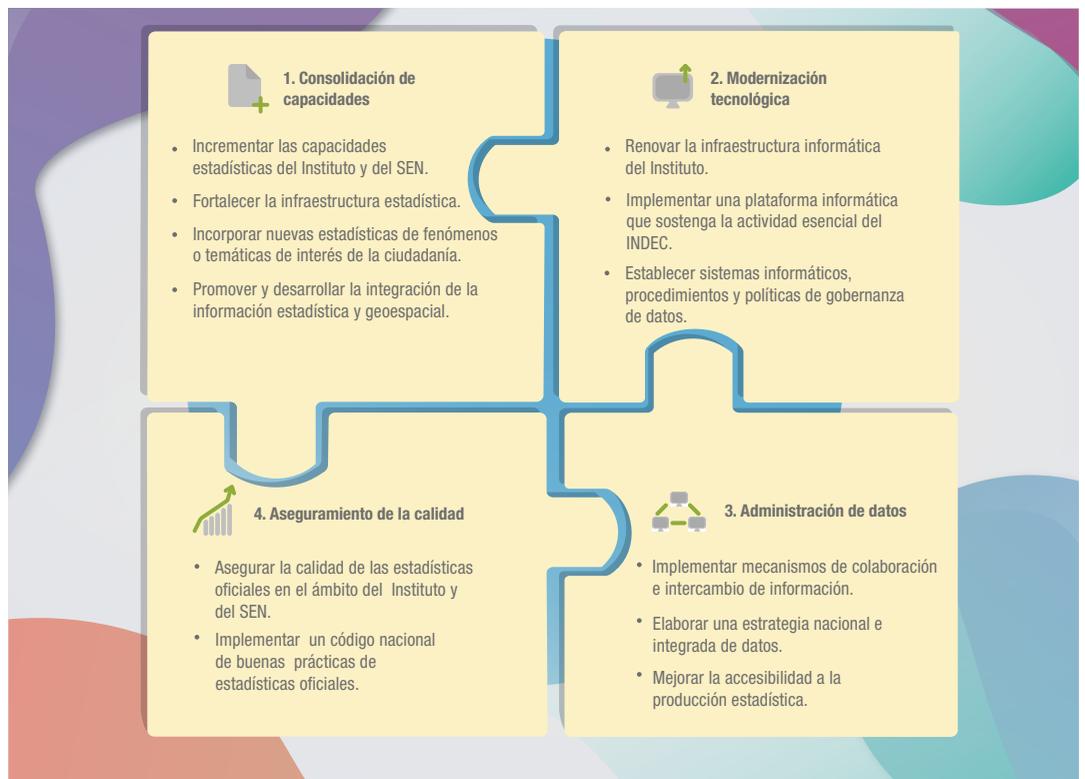
<sup>5</sup> [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/16422/1/FILE\\_148023\\_es.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/16422/1/FILE_148023_es.pdf)

<sup>6</sup> [https://unstats.un.org/unsd/dnss/hb/S-fundamental%20principles\\_A4-WEB.pdf](https://unstats.un.org/unsd/dnss/hb/S-fundamental%20principles_A4-WEB.pdf)

En conjunto, la actualización y la revisión de proyectos, como así también la producción de estos indicadores, posibilitan la confección de reportes de gestión periódicos que muestran el estado de cada proyecto gestionado por el Instituto.

El siguiente cuadro presenta las perspectivas y los objetivos estratégicos, tal como fueron detallados en el Plan Estratégico 2021-2026.

**Gráfico 2. Perspectivas estratégicas (2021-2026)**



### 3. Proyectos

Esta sección describe los proyectos incluidos por el INDEC para el 2023, los cuales están listados en congruencia con los objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico 2021-2026 del INDEC y el Programa Trienal de Trabajo 2021-2023. A su vez, estos proyectos están incluidos en el Sistema de Planificación Estadística, *software* desarrollado por el propio Instituto para su monitoreo y gestión.

Las operaciones continuas que se llevan a cabo pueden ser consultadas accediendo al [calendario de difusión](#) que se encuentra en el sitio web del INDEC.

#### Proyectos incluidos en el Programa Anual de Trabajo 2023

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
<b>Perspectiva estratégica 1. Consolidación de capacidades</b>			
<b>Objetivo estratégico 1.1 Incrementar las capacidades estadísticas del Instituto y del Sistema Estadístico Nacional (SEN)</b>			
<b>Infraestructura y modernización de la gestión</b>			
1	Infraestructura y equipamiento	DG	Promover, realizar y supervisar inversiones asociadas con las mejoras en torno a la infraestructura.
2	Modernización de la gestión administrativa	DG	Diseñar e implementar iniciativas que procuren incrementar la eficiencia organizacional.
3	Manual de estilo	DAJ	Desarrollar un manual de estilo propio del Instituto para la confección de documentación vinculada con los actos administrativos
<b>Recursos Humanos y Capacitación</b>			
4	Plan Federal de Capacitación	DNSEN	Brindar cursos para fortalecer las capacidades del SEN y del SEP de manera remota, federal y sincrónica.
5	Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023	DGRH	Continuar con el plan y favorecer la adquisición de herramientas para manejar un lenguaje estadístico común que facilite la realización de tareas más complejas o menos habituales, como así también propiciar la interrelación en procesos de trabajo compartidos.
6	INDEC Programas Ejecutivos Universitarios	DGRH	Brindar formación de excelencia a través de programas a ejecutar mediante convenios con diversas universidades. Entre la oferta de programas a desarrollar se encuentran los programas para ejecutivos, las tecnicaturas universitarias y los cursos de posgrado en materias estratégicas para el personal del Instituto (por ejemplo, en ciencias de datos).
7	Desarrollo de un nuevo campus virtual INDEC	DGRH	Diseñar y desarrollar un nuevo campus virtual INDEC donde se centralicen todas las actividades de capacitación desarrolladas por el Instituto, tanto para capacitaciones a distancia como para brindar aulas extendidas para futuros cursos presenciales, con una nueva interfaz amigable y con riqueza de contenidos gráficos y multimediales.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
8	Programa Jóvenes Profesionales	DGRH	Desarrollar un programa de jóvenes profesionales para promover la vocación de servicio y la profesionalización de la estructura del Instituto, y, de esta manera, aportar nuevos enfoques para dinamizar la gestión.
9	Inversiones y mejoras en Recursos Humanos	DGRH	Implementar el uso de manuales de procedimientos para incrementar la calidad de gestión. Actualizar los términos de referencia de todo el personal adaptándolos al nomenclador de puestos y funciones del SINEP. Planificar los movimientos del personal a través de cuadros de reemplazo de los puestos claves para el Instituto. Generar reportes dinámicos y continuos sobre la dotación total del INDEC y todos los conceptos relacionados con los recursos humanos. Finalizar la digitalización total de fichas que constituyen los antecedentes laborales.
<b>Metodología estadística</b>			
10	Sistema Integral para Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares	DNMIE	Desarrollar una aplicación para el cálculo de las estimaciones y los errores muestrales para la Muestra Maestra y el Sistema Integrado de Encuestas.
11	Conformación de unidades de muestreo	DNMIE	Conformar y estratificar las áreas de muestreo a partir de los resultados definitivos del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas (CNPHYV) 2022 a nivel de radios censales. Evaluar e implementar distintos algoritmos de cálculo que permitan obtener un listado de áreas definidas como conjuntos compactos y contiguos de viviendas. Este listado conformará el universo de áreas a partir de las cuales se seleccionará la nueva Muestra Maestra de Viviendas para las Encuestas a Hogares del próximo decenio.
12	Muestra Maestra de Viviendas Particulares para Encuestas a Hogares 2024-2034.	DNMIE	Diseñar y seleccionar una muestra maestra de viviendas particulares que permita realizar encuestas a hogares con alcance nacional, regional y/o provincial a través de muestras probabilísticas. Esta muestra maestra y su respectivo diseño deben asegurar la selección de muestras probabilísticas con frecuencia trimestral para la Encuesta Permanente de Hogares (EPH) y la de otras encuestas puntuales que son responsabilidad del Instituto tal como la Encuesta Nacional de Gastos de los Hogares (ENGHo) y la Encuesta Nacional de Uso del Tiempo por un periodo no menor a 10 años. Finalmente, también deben permitir atender la demanda asociada a encuestas de otros organismos del Estado, de forma planificada y con la ejecución de las tareas de actualización que estas actividades requieran para prevenir el deterioro y agotamiento de las áreas que conformen la Muestra Maestra.
13	Estimadores compuestos para encuestas con rotación	DNMIE	Evaluar el empleo de estimadores compuestos en las encuestas con rotación (EPH) para la mejora de la precisión en las estimaciones.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
14	Asistencia metodológica en el proyecto de mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH)	DNMIE	Revisar y proponer los lineamientos de un nuevo diseño muestral para la EPH que permita extender su cobertura y brindar estimaciones para la población residente en áreas urbanas a nivel provincial con frecuencia trimestral. Esta propuesta estará asociada a las definiciones de una nueva Muestra Maestra.
15	Estrategia de estimación en pequeños dominios	DNMIE	Revisar y diseñar de estrategias de estimación en pequeños dominios a partir de la información actualizada del CNPHyV 2022.
16	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del índice de precios al consumidor (IPC)	DNEP	Implementar tareas relacionadas con la actualización del Índice de precios al consumidor (IPC) nacional a partir de los resultados de la ENGHo 2017/18, en todos sus aspectos metodológicos: marco de referencia, cobertura, clasificación, muestras, procesos de recolección, consistencia y validación, fórmulas de cálculo, alcance de la presentación de resultados.
17	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice de salarios (IS)	DNEP	Implementar tareas relacionadas con la actualización del Índice de salarios (IS) base 2001=100, a partir de la explotación de los registros administrativos, la mejora de la estimación del sector privado no registrado y el cambio de año base.
18	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Sistema de Índices de Precios Mayoristas (SIPM)	DNEP	Implementar tareas relacionadas con la actualización del Sistema de Índices de Precios Mayoristas (SIPM) base 1993=100 a partir de los datos del Censo Nacional Económico.
19	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice del costo de la construcción (ICC)	DNEP	Implementar tareas relacionadas con la actualización del Índice del costo de la construcción (ICC) en el Gran Buenos Aires base 1993=100 para darle cobertura nacional.
20	Mejoras metodológicas de la utilización de la capacidad instalada en la industria (UCII)	DNEE	Diseñar e implementar mejoras en la representación sectorial y subsectorial del indicador.
21	Índice de producción industrial minero (IPI minero)	DNEE	Crear el diseño metodológico y el diseño de la encuesta. Planificar la salida al campo. Recolectar la información. Armar la base de datos y elaborar el índice para publicarlo y difundirlo.
22	Tareas relacionadas con la actualización de la medición de la pobreza por ingresos	DNECV	Implementar tareas relacionadas con la actualización de la metodología de la medición de la pobreza por ingresos a partir de fuentes de información de la ENGHo 2017/18.
23	Tareas relacionadas al desarrollo de un Sistema de Indicadores de Género	DNESYP	Desarrollar tareas relacionadas para la creación de un sistema de indicadores de género.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
Objetivo estratégico 1.2 Fortalecer e incrementar la infraestructura y la producción estadística			
Infraestructura estadística			
24	Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022	DNESYP	Evaluar, consistir, procesar y difundir los datos del Censo 2022. Iniciar el diseño del Registro Estadístico de Población. Comenzar con la recopilación de insumos para la elaboración de las proyecciones y estimaciones de población nacional y provincial 2022-2050.
25	Registro Estadístico de Unidades Económicas (REUE)	DT	Desarrollar, sobre la base del CNE 2020/21, el Registro Estadístico de Unidades Económicas.
26	Encuestas estructurales específicas asociadas con los resultados del CNE	DT	Diseñar e implementar encuestas estructurales específicas a partir de los resultados obtenidos en el CNE 2020/21, con el propósito de realizar el cambio del año base y el desarrollo de las estimaciones de cuentas nacionales y otras estadísticas económicas.
27	Encuestas cualitativas de comercio. Encuesta mensual de tendencia de negocios.	DNEE	Diseñar el relevamiento que permita obtener información cualitativa sobre la situación actual de los negocios y las expectativas económicas en el corto plazo.
28	Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA)	DNESYP	Iniciar el proceso de actualización del ADRA de carácter anual, circunscripto a las áreas de mayor crecimiento detectado, en esta primera etapa, a partir de la información proveniente del relevamiento censal 2022 y la recopilación y análisis en gabinete de fuentes secundarias (imágenes satelitales y registros de servicios). El objetivo es mantener actualizada, de modo permanente, la información del ADRA durante el período intercensal para ser utilizada como insumo, vinculado y armonizado, con la base geográfica del INDEC.
29	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES) <sup>7</sup>	DNESYP	Incluir nuevos parámetros asociados con el sistema de visualización del SIES y nuevos indicadores de bienestar difundidos en el sitio web del INDEC, sistematizados a partir de distintas herramientas informáticas.
30	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES) Censal	DNESYP	Construir un sistema de indicadores sociodemográficos a partir de la información de los censos de población, con énfasis en la visualización de los resultados del Censo 2022.
31	Mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares	DNECV	Efectuar la actualización conceptual, metodológica y operativa de la EPH y la actualización temática para la extensión urbano-rural de la encuesta con énfasis en los mercados de trabajo ligados a las actividades primarias y la generación de indicadores sociales y de condiciones de vida en el ámbito rural.
32	Encuesta Nacional de Inclusión Financiera	DNECV	Implementar, procesar, analizar y publicar datos de la Encuesta Nacional de Inclusión Financiera.

(continúa)

<sup>7</sup> <https://indec-des.shinyapps.io/SIES/>

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
33	Encuesta Nacional Económica Continua de los Hogares	DNECV	Elaborar los distintos módulos (consumo, inclusión financiera, bienestar y otros) de la Encuesta Nacional Económica Continua de los Hogares. Definir los dominios de estimación y la metodología de relevamiento. Realizar pruebas metodológicas y de cuestionario.
34	Sistema Integrado de Encuestas a Hogares	DNECV	Mejorar la calidad, cobertura, oportunidad, consistencia y complementariedad de la información que se obtiene mediante un conjunto articulado de encuestas de hogares. Satisfacer los diversos requerimientos de información demográfica y socioeconómica de los hogares y las personas. Mejorar la eficiencia en el uso de los recursos destinados a la generación de esa información.
35	Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT)	DNECV	Desarrollar una metodología para la valoración económica del trabajo no remunerado de los hogares. Analizar las mejoras metodológicas a implementar en la próxima ENUT. Profundizar líneas de estudio a partir de los resultados de la ENUT 2021.
36	Encuesta a Hogares Productores de Bienes y Servicios	DNECV/ DNCN/ DNMIE/ DNEE	Coordinar el grupo transversal con la Dirección Nacional de Cuentas Nacionales, la Dirección Nacional de Metodología e Infraestructura Estadística y la Dirección Nacional de Estadísticas Económicas, para el diseño e implementación de una encuesta a hogares productores de bienes y servicios. Coordinar la discusión conceptual y metodológica. Realizar pruebas de cuestionario y de las metodologías de relevamiento.
37	Encuesta de Viajes y Turismo a los Hogares	DNECV	Coordinar el grupo de trabajo conjunto con el Ministerio de Turismo de la Nación para evaluar la factibilidad de realizar la encuesta telefónica a hogares en una iniciativa enmarcada en el Plan de Acción para el Desarrollo de la Cuenta Satélite de Turismo. Incluir a la Encuesta de Viajes y Turismo a los Hogares para dimensionar el peso del turismo interno en el conjunto del consumo de bienes y servicios turísticos en la Argentina. Diseñar y realizar una prueba piloto.
38	Diseño metodológico y estimación preliminar del insumo de mano de obra por sexo y edad	DNCN	Presentar el insumo de mano de obra correspondiente a la cuenta de generación del ingreso, incorporando dos nuevas características al análisis al sumar la clasificación por sexo y edad.
39	Apertura de la cuenta viajes por componentes del gasto	DNESECI	Contar con una estimación de la cuenta viajes por los distintos componentes del gasto: alojamiento, gastronomía, cabotaje, otros transportes, excursiones y otros según la metodología.
40	Estimación de servicios internacionales según la CPC	DNESECI	Desarrollar de modo preliminar una estimación trimestral de servicios internacionales según la CPC.
41	Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4	DNESECI	Desarrollar de modo preliminar una estimación de los servicios internacionales según los modos de suministro 1, 2 y 4. Medir los modos de suministro en el comercio internacional de servicios.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
42	Estimación del comercio de servicios por características de las empresas	DNESECI	Contar con una estimación anual del comercio de servicios por características de las empresas. Adaptar las estadísticas del comercio exterior argentino a un nuevo enfoque del comercio internacional con la finalidad de entender las regularidades empíricas encontradas a nivel de las empresas que participan en el mercado internacional.
43	Difundir la conciliación entre <i>stock</i> y flujo de la posición de inversión internacional por categoría funcional	DNESECI	Mejorar consistencia entre el <i>stock</i> y el flujo de la posición de inversión internacional.
44	Exploración de fuentes de información adicionales para la obtención de datos de servicios de transporte internacional aéreo, marítimo y terrestre	DNESECI	Mejorar la calidad de las estimaciones de servicios de transporte internacional.
<b>Objetivo estratégico 1.3 Incorporar nuevas estadísticas de fenómenos o temáticas de interés</b>			
45	Índice de producción industrial pesquero (IPI pesquero)	DNEE	Elaborar el índice de producción industrial pesquero <sup>8</sup> . Elaborar el diseño metodológico, la recolección de la información y el armado de la base de datos.
46	Encuesta a Prestadores de Servicios de Maquinaria Agrícola y Forestal.	DNEE	Crear el diseño metodológico y el diseño de la encuesta a partir de los resultados del CNA 2018. Planificar la salida al campo. Recolectar la información. Armar la base de datos.
47	Comercio digital. Fase experimental.	DNEE	Desarrollar la etapa de investigación y el diseño metodológico a partir del análisis de registros administrativos.
48	Desarrollo de los marcos conceptuales para la implementación de un Sistema de Cuentas y Estadísticas Ambientales	DNSEN	Conformar equipos capacitados en el diseño de estadísticas que describan la situación ambiental de la República Argentina. Desarrollar el marco metodológico y conceptual sobre estadísticas ambientales.
<b>Objetivo estratégico 1.4 Promover y desarrollar la integración de la información estadística y geoespacial</b>			
49	Geoportal, geoservicios y aplicaciones web	DNMIE	Implementar el geoportal del Instituto para publicar en una primera etapa los datos del Censo 2022 y que concentre las aplicaciones geoespaciales. Actualizar aplicaciones: Opex, Nomenclador de Vías de circulación. Actualizar geoservicios publicados en el portal del Instituto. Establecer convenios con las DPE para el plan anual de geoestadística (productos y servicios). Análisis de consistencia de la base geométrica y geocodificación completa (códigos asociados y nombres) hasta el nivel de manzana y calle. Analizar y estudiar alternativas para estandarizar la información geográfica de las fuentes registrales del Instituto.

(continúa)

<sup>8</sup> Este índice incluirá las actividades asociadas con la pesca marítima y la acuicultura.

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
<b>Perspectiva estratégica 2. Modernización tecnológica</b>			
<b>Objetivo estratégico 2.1 Renovar la infraestructura informática del Instituto</b>			
50	Infraestructura informática	DGTIC	Fortalecer la capacidad de procesamiento de información del Instituto, fundamentalmente, con base en los servicios que brinda la Empresa Argentina de Soluciones Satelitales Sociedad Anónima (ARSAT) y prever la contratación de servicios de contingencias para sistemas críticos. Analizar y mantener actualizadas las licencias de <i>software</i> de seguridad y de manejo de grandes bases de datos.
<b>Objetivo estratégico 2.2 Implementar una infraestructura informática que sostenga la actividad esencial del INDEC</b>			
51	<i>Data Lake-Data Warehouse</i> INDEC. Etapa II.	DGTIC	Gestionar el repositorio de datos del INDEC, de modo tal de tener un almacenamiento centralizado que garantice la calidad y seguridad de la información, tanto de los datos crudos como de los elaborados. Adecuar el <i>Data Lake</i> para la incorporación de nuevas fuentes de datos o registros administrativos para su utilización estadística. Establecer las normas de gobernanza, los protocolos de uso, el resguardo de la información y los procesos de anonimización y encriptamiento de los datos.
52	Desarrollo de la infraestructura de la nueva página web del INDEC	DGDC/ DGTIC/ DGAYO	Aprobar los términos de referencia (TDR) con los requisitos técnicos necesarios para el desarrollo de la nueva página del Instituto. Diseñar integralmente la infraestructura del sitio web <a href="http://indec.gov.ar">indec.gov.ar</a> de acuerdo con los parámetros técnicos especificados en la planificación de etapas y en los TDR.
53	Desarrollo de sistema informático del IPC vigente	DGTIC	Desarrollar el sistema informático asociado con las mejoras ligadas al Índice de precios al consumidor (IPC) vigente.
54	Desarrollo de herramientas de recolección para la Encuesta Nacional de Grandes Empresas	DGTIC	Desarrollar e implementar herramientas de recolección de datos asociadas con la Encuesta Nacional de Grandes Empresas.
55	Actualización del sistema informático del Índice del costo de la construcción (ICC)	DNEP	Actualizar el sistema informático del Índice de costos de la construcción (ICC).
56	Actualización del sistema informático del Índice de salarios (IS)	DNEP	Actualizar el sistema informático del Índice de salarios (IS) a partir de su rediseño metodológico.
57	Desarrollo de plataforma en línea para el relevamiento, procesamiento y gestión de datos de los operativos de servicios internacionales	DNESECI	Disminuir los tiempos de relevamiento y procesamiento de los datos. Mejorar la calidad de la información. Contar de manera ágil y rápida con distintos cortes de información en un formato amigable.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
58	Desarrollo de aplicación para <i>tablets</i> del relevamiento de la ETI. Desarrollo de sistema de gestión para análisis de información de la ETI.	DNESECI	Evaluar la posibilidad de reducir los tiempos de publicación de los informes técnicos. Eliminar tiempos de ingreso manual con <i>data entry</i> . Reducir los tiempos de análisis de la información. Contar con la información en línea para hacer el seguimiento. Visualizar el operativo con reportes ágiles.
59	Modernización tecnológica del procesamiento y análisis de datos de las cuentas internacionales	DNESECI	Diseñar e implementar iniciativas que tengan como propósito la modernización tecnológica de los datos ligados con la estimación estadística de las cuentas internacionales.
<b>Objetivo estratégico 2.3 Establecer sistemas informáticos, procedimientos y políticas de gobernanza de datos</b>			
60	Datos Abiertos de la República Argentina	DNSEN	Promover la interoperabilidad de los datos entre operaciones de organismos del SEN.
61	Rediseño de la intranet del SEN	DNSEN	Rediseñar de forma integral la intranet del SEN. Construir un repositorio de todo lo vinculado al SEN, cursos de capacitación, normativa, documentos, debates y noticias.
<b>Perspectiva estratégica 3. Administración de datos</b>			
<b>Objetivo estratégico 3.1 Implementar mecanismos de colaboración e intercambio de información</b>			
62	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la División de Estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas	DNPRII	Coordinar la gestión de relaciones institucionales e internacionales asociadas con las actividades vinculadas con la División de Estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas, incluyendo las asociadas con <i>Data Stewardship</i> y el Grupo de Alto Nivel para la colaboración, coordinación y fomento de las capacidades estadísticas para la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.
63	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la Conferencia Estadística de las Américas (CEA-CEPAL)	DNPRII	Ejercer la presidencia de la Conferencia Estadística de las Américas (CEA-CEPAL). Coordinar la gestión de relaciones institucionales e internacionales asociadas con las actividades vinculadas con esta iniciativa.
64	Definición conceptual y estructuración de la información estadística para integrar el sistema CEPALSTATS	DNSEN	Promover y garantizar la implementación del tablero de la CEPALSTATS.
65	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito del Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	DNPRII	Coordinar la gestión de relaciones institucionales e internacionales asociadas con las actividades vinculadas con el bloque.
<b>Objetivo estratégico 3.2 Elaborar una estrategia nacional e integrada de datos</b>			
66	Convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos	DNPRII	Promover la realización de los convenios requeridos de manera que el INDEC tenga pleno acceso a los registros administrativos necesarios para optimizar el cumplimiento de su misión.
67	Relevamiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN)	DNSEN	Actualizar la nómina de Servicios Estadísticos y sus respectivas Operaciones Estadísticas
68	Seguimiento de operativos permanentes	DNSEN	Articular entre las Direcciones Provinciales de Estadística y las áreas técnicas el seguimiento de los operativos permanentes del INDEC.

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
69	Repositorio de datos	DNSEN	Elaborar una plataforma que contenga las series históricas de los cuadros de los anuarios estadísticos.
70	Modernización del proceso de rendiciones	DNSEN	Digitalizar el circuito de rendiciones de pago pertinentes a los convenios Marco y específicos celebrados con organismos del SEN.
71	Mesas de trabajo interdisciplinarias	DNSEN	Convocar a encuentros periódicos sobre las temáticas relevantes del SEN generando sinergia y actualización en materia de metodología y calidad estadística.
<b>Objetivo estratégico 3.3 Mejorar la accesibilidad a la producción estadística</b>			
72	Newsletter del SEN	DNSEN	Confeccionar y enviar mensualmente un boletín con las principales novedades e hitos de los servicios que pertenecen al SEN.
73	Visualización de Serie de publicaciones dossier sobre temáticas sectoriales y de población	DNESYP	Desarrollar una visualización ágil de los indicadores incluidos en la serie "dossier", sistematizados a partir de distintas herramientas informáticas.
74	Nuevo sistema de visualización de precios (DIPC y DIPP) para DNEP	DNEP	Etapas I: visualizar la base de datos de precios en formatos .csv para R y Python. Etapa II: Shiny app.
75	Renovación de infografías de informes técnicos	DGDC/ DT	Diseñar e implementar mejoras en las infografías que forman parte de los informes técnicos calendarizados.
76	Rediseño de la marca institucional	DGDC/ INDEC	Presentar propuestas, analizar grupos focales y hacer la selección final para actualizar la marca del Instituto a partir de los nuevos conceptos comunicacionales establecidos. Renovar todos los aspectos de la imagen institucional (incluye los informes técnicos, el sitio web y las redes sociales, la cartelería/señalética interna y externa y la papelería).
77	Programa Metadato	DGDC	Diseñar nuevos contenidos y calendarizar jornadas para establecimientos educativos, tanto de modo presencial como virtual.
78	Campaña de sensibilización de la segunda etapa del CNE 2020-2021	DGDC/ DT	Desarrollar la estrategia de comunicación y de los productos asociados para la sensibilización a través de plataformas digitales.
79	Campaña de sensibilización de la Encuesta Nacional sobre Inclusión Financiera	DGDC/ DNECV	Efectuar la campaña de sensibilización de la encuesta.
80	Serie de publicaciones dossier sobre estadísticas sectoriales y económicas	DGDC/ Áreas técnicas	Revisar, maquetar, ilustrar y diseñar los contenidos enviados por los equipos técnicos.

(continúa)

(conclusión)

#	Proyecto	Área	Objetivo del Proyecto
81	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional Económico	DGDC/ DT	Planificar, diseñar y maquetar las publicaciones temáticas sobre los resultados preliminares y definitivos del Censo Nacional Económico (incluye revisión de estilo de los contenidos, cuadros y gráficos originados por el área productora).
82	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022	DGDC/ DNESYP	Planificar, diseñar y maquetar las publicaciones temáticas sobre los resultados preliminares y definitivos del CNPHV 2022 (incluye revisión de estilo de los contenidos, cuadros y gráficos originados por el área productora).
<b>Perspectiva estratégica 4. Aseguramiento de la calidad</b>			
<b>Objetivo estratégico 4.1 Asegurar la calidad de las estadísticas oficiales en el ámbito del Instituto y del SEN</b>			
83	Desarrollo del uso estadístico de registros administrativos	DNMIE	Proponer un Instrumento de Identificación y Medición de la Calidad de Registros Administrativos.  Ampliar y desarrollar normas y protocolos para el uso estadístico de nuevos registros administrativos.
<b>Objetivo estratégico 4.2 Implementar un código nacional de buenas prácticas de estadísticas oficiales</b>			
84	Marco integral de calidad estadística. Etapa I.	DNMIE	Describir los conceptos fundamentales asociados con los lineamientos estratégicos y operativos de un marco integral de calidad estadística aplicado al ámbito del INDEC. Definir estándares metodológicos para el conjunto del SEN, los cuales deberán abarcar la política de calidad de los procesos de producción estadística del INDEC y del resto de los organismos que conforman al citado sistema.

## 4. Indicadores de gestión.

### Medios de verificación.

### Correspondencia estratégica

Esta sección incluye, para cada uno de los proyectos consignados anteriormente, los indicadores de gestión y/o los medios de verificación que se utilizarán para su monitoreo a la hora de comprobar el estado de progreso de los programas, planes y proyectos que se realizan en el instituto.

También se incluye una matriz que describe el grado de correspondencia de cada proyecto respecto de los objetivos estratégicos incluidos en el Plan Estratégico que el INDEC elaboró para el período 2021-2026.

#### Proyecto del Programa Anual de Trabajo 2023. Indicadores de gestión y/o medios de verificación

#	Proyecto	Área	Indicador de Gestión y/o medio de verificación
1	Infraestructura y equipamiento	DG	Informe de avance
2	Modernización de la gestión administrativa	DG	Informe de avance
3	Manual de estilo	DAJ	Manual de estilo elaborado
4	Plan Federal de Capacitación	DNSEN	Cursos realizados/Alumnos capacitados
5	Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023	DGRH	Cursos realizados/Alumnos capacitados
6	INDEC Programas Ejecutivos Universitarios	DGRH	Programas realizados/Alumnos capacitados
7	Desarrollo de un nuevo campus virtual INDEC	DGRH	Informe de avance
8	Programa Jóvenes Profesionales	DGRH	Cursos realizados/Jóvenes profesionales capacitados
9	Inversiones y mejoras en Recursos Humanos	DGRH	Informe de avance
10	Sistema Integral para Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares	DNMIE	Informe de avance
11	Conformación de unidades de muestreo	DNMIE	Informe de avance
12	Muestra Maestra de Viviendas Particulares para Encuestas a Hogares 2024-2034	DNMIE	Informe de avance
13	Estimadores compuestos para encuestas con rotación	DNMIE	Informe de avance
14	Asistencia metodológica en el proyecto de mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH)	DNMIE	Informe de avance
15	Estrategia de estimación en pequeños dominios	DNMIE	Informe de avance

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Indicador de Gestión y/o medio de verificación
16	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice de precios al consumidor (IPC)	DNEP	Informe de avance
17	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice de salarios (IS)	DNEP	Informe de avance
18	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Sistema de Índices de Precios Mayoristas (SIPM)	DNEP	Informe de avance
19	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice del costo de la construcción (ICC)	DNEP	Informe de avance
20	Mejoras metodológicas de la utilización de la capacidad instalada en la industria (UCII)	DNEE	Actualizaciones metodológicas implementadas
21	Índice de producción industrial minero (IPI minero)	DNEE	Diseño metodológico realizado
22	Tareas relacionadas con la actualización de la medición de la pobreza por ingresos	DNECV	Informe de avance
23	Tareas relacionadas al desarrollo de un Sistema de Indicadores de Género	DNESYP	Informe de avance
24	Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022	DNESYP	Censo 2022 publicado y difundido
25	Registro Estadístico de Unidades Económicas (REUE)	DT	Informe de avance
26	Encuestas estructurales específicas asociadas con los resultados del CNE	DT	Informe de avance
27	Encuestas cualitativas de comercio. Encuesta mensual de tendencia de negocios.	DNEE	Informe de avance
28	Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA)	DNESYP	Informe de avance
29	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES)	DNESYP	Informe de avance
30	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES) Censal	DNESYP	Informe de avance
31	Mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares	DNECV	Informe de avance
32	Encuesta Nacional de Inclusión Financiera	DNECV	Informe de avance
33	Encuesta Nacional Económica Continua de los Hogares	DNECV	Informe de avance
34	Sistema Integrado de Encuestas a Hogares	DNECV	Informe de avance

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Indicador de Gestión y/o medio de verificación
35	Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT)	DNECV	Informe de avance
36	Encuesta a Hogares Productores de Bienes y Servicios	DNECV/ DNCN/ DNMIE/ DNEE	Informe de avance
37	Encuesta de Viajes y Turismo a los Hogares	DNECV	Informe de avance
38	Diseño metodológico y estimación preliminar del insumo de mano de obra por sexo y edad	DNCN	Informe de avance
39	Apertura de la cuenta viajes por componentes del gasto	DNESECI	Informe de avance
40	Estimación de servicios internacionales según la CPC	DNESECI	Informe de avance
41	Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4	DNESECI	Informe de avance
42	Estimación del comercio de servicios por características de las empresas	DNESECI	Informe de avance
43	Difundir la conciliación entre stock y flujo de la posición de inversión internacional por categoría funcional	DNESECI	Informe de avance
44	Exploración de fuentes de información adicionales para la obtención de datos de servicios de transporte internacional aéreo, marítimo y terrestre	DNESECI	Informe de avance
45	Índice de producción industrial pesquero (IPI pesquero)	DNEE	Informe de avance
46	Encuesta a Prestadores de Servicios de Maquinaria Agrícola y Forestal	DNEE	Informe de avance
47	Comercio digital. Fase experimental	DNEE	Informe de avance
48	Desarrollo de los marcos conceptuales para la implementación de un Sistema de Cuentas y Estadísticas Ambientales	DNSEN	Informe de avance
49	Geoportal, geoservicios y aplicaciones web	DNMIE	Informe de avance
50	Infraestructura informática	DGTIC	Informe de avance
51	Data Lake-Data Warehouse INDEC. Etapa II	DGTIC	Informe de avance
52	Desarrollo de la infraestructura de la nueva página web del INDEC	DGDC/ DGTIC/ DGAYO	Informe de avance/Términos de referencia (TDR) aprobados
53	Desarrollo de sistema informático del IPC vigente	DGTIC	Desarrollo informático realizado

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	Área	Indicador de Gestión y/o medio de verificación
54	Desarrollo de herramientas de recolección para la Encuesta Nacional de Grandes Empresas	DGTIC	Desarrollo de herramientas realizado
55	Actualización del sistema informático del Índice del costo de la construcción (ICC)	DNEP	Sistema informático actualizado
56	Actualización del sistema informático del Índice de salarios (IS)	DNEP	Sistema informático actualizado
57	Desarrollo de plataforma en línea para el relevamiento, procesamiento y gestión de datos de los operativos de servicios internacionales	DNESECI	Plataforma en línea desarrollada
58	Desarrollo de aplicación para <i>tablets</i> del relevamiento de la ETI. Desarrollo de sistema de gestión para análisis de información de la ETI	DNESECI	Aplicación para <i>tablets</i> desarrollada
59	Modernización tecnológica del procesamiento y análisis de datos de las cuentas internacionales	DNESECI	Modernización tecnológica realizada
60	Datos Abiertos de la República Argentina	DNSEN	Informe de avance
61	Rediseño de la intranet del SEN	DNSEN	Informe de avance
62	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la División de Estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas	DNPRII	Informe de avance
63	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la Conferencia Estadística de las Américas (CEA-CEPAL)	DNPRII	Informe de avance
64	Definición conceptual y estructuración de la información estadística para integrar el sistema CEPALSTATS	DNSEN	Informe de avance
65	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito del Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	DNPRII	Informe de avance
66	Convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos	DNPRII	Informe de avance
67	Relevamiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN)	DNSEN	Informe de avance
68	Seguimiento de operativos permanentes	DNSEN	Informe de avance
69	Repositorio de datos	DNSEN	Informe de avance
70	Modernización del proceso de rendiciones	DNSEN	Informe de avance

(continúa)

(conclusión)

#	Proyecto	Área	Indicador de Gestión y/o medio de verificación
71	Mesas de trabajo interdisciplinarias	DNSEN	Informe de avance
72	<i>Newsletter</i> del SEN	DNSEN	Cantidad de receptores de la <i>Newsletter</i>
73	Visualización de Serie de publicaciones dossier sobre temáticas sectoriales y de población	DNESYP	Sistema implementado
74	Nuevo sistema de visualización de precios (DIPC y DIPP) para DNEP	DNEP	Sistema implementado
75	Renovación de infografías de informes técnicos	DGDC/ DT	Informe de avance
76	Rediseño de la marca institucional	DGDC/ INDEC	Informe de avance
77	Programa Metadato	DGDC	Cantidad de personas capacitadas
78	Campaña de sensibilización de la segunda etapa del CNE 2020-2021	DGDC/ DT	Informe de avance
79	Campaña de sensibilización de la Encuesta Nacional sobre Inclusión Financiera	DGDC/ DNECV	Informe de avance
80	Serie de publicaciones dossier sobre estadísticas sectoriales y económicas	DGDC/ Áreas técnicas	Informe de avance
81	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional Económico	DGDC/ DT	Informe de avance
82	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022	DGDC/ DNESYP	Informe de avance
83	Desarrollo del uso estadístico de registros administrativos	DNMIE	Informe de avance
84	Marco integral de calidad estadística. Etapa I.	DNMIE	Informe de avance

**Grado de correspondencia<sup>9</sup> entre los proyectos del Programa Anual de Trabajo 2023 y los objetivos estratégicos (OE) del Plan Estratégico del INDEC (2021-2026) incluidos en el gráfico 2 de este documento.**

#	Proyecto	OE 1.1	OE 1.2	OE 1.3	OE 1.4	OE 2.1	OE 2.2	OE 2.3	OE 3.1	OE 3.2	OE 3.3	OE 4.1	OE 4.2
1	Infraestructura y equipamiento	F	M										M
2	Modernización de la gestión administrativa	F										M	M
3	Manual de estilo	F											M
4	Plan Federal de Capacitación	F	M	M									
5	Plan Estratégico de Capacitación 2021-2023	F	M	M									
6	INDEC Programas Ejecutivos Universitarios	F	M	M									
7	Desarrollo de un nuevo campus virtual INDEC	F	M	M			M						
8	Programa Jóvenes Profesionales	F	M										
9	Inversiones y mejoras en Recursos Humanos	F					M				M	M	M
10	Sistema Integral para Estimación y Cálculo de Errores de Muestreo para las Encuestas a Hogares	F	M										
11	Conformación de unidades de muestreo	F	M										
12	Muestra Maestra de Viviendas Particulares para Encuestas a Hogares 2024-2034	F	M										
13	Estimadores compuestos para encuestas con rotación	F	M										
14	Asistencia metodológica en el proyecto de mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares (EPH)	F	M										
15	Estrategia de estimación en pequeños dominios	F	M										
16	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice de precios al consumidor (IPC)	F	M										
17	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice de salarios (IS)	F	M										
18	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Sistema de Índices de Precios Mayoristas (SIPM)	F	M										
19	Tareas relacionadas con la actualización metodológica del Índice del costo de la construcción (ICC)	F	M										

(continúa)

<sup>9</sup> Símbolos asociados con cada grado de correspondencia: “F”: existe un grado de correspondencia “fuerte” entre el proyecto y el objetivo estratégico; “M”: existe un grado de correspondencia “medio” entre el proyecto y el objetivo estratégico.

(continuación)

#	Proyecto	OE 1.1	OE 1.2	OE 1.3	OE 1.4	OE 2.1	OE 2.2	OE 2.3	OE 3.1	OE 3.2	OE 3.3	OE 4.1	OE 4.2
20	Mejoras metodológicas de la utilización de la capacidad instalada en la industria (UCII)	F	M										
21	Índice de producción industrial minero (IPI minero)	F	M										
22	Tareas relacionadas con la actualización de la medición de la pobreza por ingresos	F	M										
23	Tareas relacionadas al desarrollo de un Sistema de Indicadores de Género	F	M										
24	Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022	F	F	F	F	F	F				F		
25	Registro Estadístico de Unidades Económicas (REUE)		F										
26	Encuestas estructurales específicas asociadas con los resultados del CNE		F										
27	Encuestas cualitativas de comercio. Encuesta mensual de tendencia de negocios		F										
28	Archivo de Domicilios de la República Argentina (ADRA)	M	F						M	M			
29	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES)		F										
30	Sistema Integrado de Estadísticas Sociales (SIES) Censal		F										
31	Mejora y ampliación de la Encuesta Permanente de Hogares		F										
32	Encuesta Nacional de Inclusión Financiera		F										
33	Encuesta Nacional Económica Continua de los Hogares		F										
34	Sistema Integrado de Encuestas a Hogares		F										
35	Encuesta Nacional de Uso del Tiempo (ENUT)		F										
36	Encuesta a hogares productores de bienes y servicios		F										
37	Encuesta de Viajes y Turismo a los Hogares		F										
38	Diseño metodológico y estimación preliminar del insumo de mano de obra por sexo y edad	M	F										
39	Apertura de la cuenta viajes por componentes del gasto	M	F										
40	Estimación de servicios internacionales según la CPC		F										

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	OE 1.1	OE 1.2	OE 1.3	OE 1.4	OE 2.1	OE 2.2	OE 2.3	OE 3.1	OE 3.2	OE 3.3	OE 4.1	OE 4.2
41	Estimación de los servicios internacionales según modos de suministro 1, 2 y 4		F										
42	Estimación del comercio de servicios por características de las empresas		F										
43	Difundir la conciliación entre <i>stock</i> y flujo de la posición de inversión internacional por categoría funcional		F										
44	Exploración de fuentes de información adicionales para la obtención de datos de servicios de transporte internacional aéreo, marítimo y terrestre		F									M	
45	Índice de producción industrial pesquero (IPI pesquero)		M	F									
46	Encuesta a Prestadores de Servicios de Maquinaria Agrícola y Forestal		M	F									
47	Comercio digital. Fase experimental		M	F									
48	Desarrollo de los marcos conceptuales para la implementación de un Sistema de Cuentas y Estadísticas ambientales		M	F									
49	Geoportal, geoservicios y aplicaciones web				F	M	M	M					
50	Infraestructura informática	M	M			F	M	M				M	M
51	Data Lake-Data Warehouse INDEC. Etapa II	M	M			M	F	M				M	M
52	Desarrollo de la infraestructura de la nueva página web del INDEC					M	F	M					
53	Desarrollo de sistema informático del IPC vigente					M	F	M					
54	Desarrollo de herramientas de recolección para la Encuesta Nacional de Grandes Empresas					M	F	M					
55	Actualización del sistema informático del Índice del costo de la construcción (ICC)					M	F	M					
56	Actualización del sistema informático del Índice de salarios (IS)					M	F	M					
57	Desarrollo de plataforma en línea para el relevamiento, procesamiento y gestión de datos de los operativos de servicios internacionales					M	F	M					
58	Desarrollo de aplicación para tablets del relevamiento de la ETI. Desarrollo de sistema de gestión para análisis de información de la ETI					M	F	M					

(continúa)

(continuación)

#	Proyecto	OE 1.1	OE 1.2	OE 1.3	OE 1.4	OE 2.1	OE 2.2	OE 2.3	OE 3.1	OE 3.2	OE 3.3	OE 4.1	OE 4.2
59	Modernización tecnológica del procesamiento y análisis de datos de las cuentas internacionales					M	F	M					
60	Datos Abiertos de la República Argentina	M	M					F			M	M	M
61	Rediseño de la intranet del SEN	M						F			M		
62	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la División de Estadísticas de la Organización de las Naciones Unidas	M							F			M	M
63	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito de la Conferencia Estadística de las Américas (CEA-CEPAL)	M							F			M	M
64	Definición conceptual y estructuración de la información estadística para integrar el sistema CEPALSTATS	M							F			M	M
65	Gestión de relaciones institucionales en el ámbito del Mercado Común del Sur (MERCOSUR)	M							F			M	M
66	Convenios de intercambio de registros administrativos con otros organismos	M							F			M	M
67	Relevamiento del Sistema Estadístico Nacional (SEN)	M							M	F	M		
68	Seguimiento de operativos permanentes	M	M						M	F	M		
69	Repositorio de Datos	M								F			
70	Modernización del proceso de rendiciones	M								F			
71	Mesas de trabajo interdisciplinarias	M	M							F			
72	Newsletter del SEN	M	M								F		
73	Visualización de Serie de publicaciones dossier sobre temáticas sectoriales y de población		M								F		
74	Nuevo sistema de visualización de precios (DIPC y DIPP) para DNEP		M								F		
75	Renovación de infografías de informes técnicos	M	M								F		
76	Rediseño de la marca institucional	M	M								F		
77	Programa Metadato	M									F		
78	Campaña de sensibilización de la segunda etapa del CNE 2020-2021		M								F		
79	Campaña de sensibilización de la Encuesta Nacional sobre Inclusión Financiera		M								F		

(continúa)

(conclusión)

#	Proyecto	OE 1.1	OE 1.2	OE 1.3	OE 1.4	OE 2.1	OE 2.2	OE 2.3	OE 3.1	OE 3.2	OE 3.3	OE 4.1	OE 4.2
80	Serie de publicaciones dosier sobre estadísticas sectoriales y económicas	M	M								F		
81	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional Económico		M								F		
82	Serie de publicaciones sobre los resultados del Censo Nacional de Población, Hogares y Viviendas 2022		M								F		
83	Desarrollo del uso estadístico de registros administrativos	M	M									F	
84	Marco integral de calidad estadística. Etapa I	M	M										F

## Glosario

**Actividad:** serie de acciones que, en forma conjunta, constituyen un proyecto o forman parte de una operación estadística y pueden, a su vez, desagregarse en varias tareas

**Buenas prácticas estadísticas:** estándares internacionales para el aseguramiento de la calidad de los productos estadísticos. Refieren a la implementación de acciones replicables en base a experiencias comprobadas que cumplen con los Principios Fundamentales de las Estadísticas Oficiales de las Naciones Unidas. Abarcan aspectos tales como el desarrollo, la producción y la difusión de estadísticas oficiales, los marcos legales e institucionales, el funcionamiento del Sistema Estadístico Nacional, la participación en cooperaciones bilaterales o multilaterales y las dimensiones de la calidad. Deben ser respetados en todos los niveles políticos y por todos los interesados en los sistemas estadísticos nacionales.

**Estadísticas oficiales:** estadísticas producidas y difundidas como un bien público por las agencias estadísticas a nivel municipal, provincial o nacional, o bien, por organizaciones internacionales. Incluyen solo información agregada como tablas o indicadores. Excluyen productos estadísticos como marcos de muestreo, nomencladores, clasificadores o directorios.

**Informes técnicos:** documentos que presentan las estadísticas que el INDEC elabora periódicamente acerca de la coyuntura económica y sociodemográfica del país. También incluyen los resultados de operaciones estadísticas específicas o el desarrollo e implementación de innovaciones en metodología estadística.

**Objetivos estratégicos:** conjunto de proposiciones que orientan el desarrollo de las actividades continuas y los proyectos gestionados en el INDEC, y que son consistentes con las perspectivas estratégicas.

**Operación estadística:** conjunto de actividades, incluidas las metodológicas y preparatorias, que permiten obtener productos estadísticos a partir de fuentes de datos primarios, secundarios o de registros administrativos.

**Perspectivas estratégicas:** conjunto de proposiciones, ejes y objetivos establecidos por el ápice estratégico.

**Producto estadístico:** resultado de un proceso de producción estadística, también llamado operación estadística. Incluye las bases de datos, tablas, índices o indicadores sobre un determinado tema relativo a la realidad demográfica, social, económica, ambiental, etc. para distintos niveles de agregación geográfica. Incluye los marcos muestrales (infraestructura) y, también, los clasificadores, nomencladores y directorios (normalización).

**Proyecto:** conjunto de actividades interrelacionadas y coordinadas que son planificadas con el fin expreso de cumplir los objetivos estratégicos planteados en el programa anual de trabajo teniendo en cuenta las restricciones presupuestarias, los plazos de cumplimiento o de calidad preestablecida. Comprende la preparación y disposición por escrito de los elementos teóricos, materiales y humanos que se necesitarán para obtener como resultado un producto o servicio. Incluye las actividades destinadas a generar valor agregado al INDEC y excluye las tareas rutinarias y continuas.

**Servicios estadísticos:** unidades funcionales del Estado que compilan, producen, analizan y difunden estadísticas oficiales. Esta misión debe estar debidamente documentada en alguna resolución administrativa al momento de su creación o posteriormente. Pueden ser una dirección, gerencia, área, coordinación, departamento u otra entidad siempre que sea reconocida como tal dentro de un organismo del Estado nacional, provincial o municipal. Sus productos estadísticos deben estar alineados con las buenas prácticas definidas por el INDEC como rector y coordinador del SEN.

**Sistema Estadístico Nacional:** conjunto de unidades funcionales del Estado encargadas del desarrollo, producción y difusión de las estadísticas oficiales. Está integrado por el Instituto Nacional de Estadística y Censos, las Direcciones Provinciales de Estadística y todos los Servicios estadísticos de jurisdicción nacional, provincial o municipal. Según lo establecido por la ley n° 17.622, el organismo rector y coordinador del SEN de la República Argentina es el INDEC.

**Vértice (o ápice) estratégico:** funcionarios que, en el ámbito de una organización, ejercen los cargos de máxima responsabilidad institucional. Entre otras responsabilidades, diseña, monitorea y promueve la implementación de las perspectivas estratégicas de todo el Instituto.



República Argentina - Poder Ejecutivo Nacional  
1983/2023 - 40 AÑOS DE DEMOCRACIA

**Hoja Adicional de Firmas**  
**Informe gráfico**

**Número:**

**Referencia:** INDEC - Programa de Trabajo 2023

---

El documento fue importado por el sistema GEDO con un total de 32 pagina/s.