

## **Demanda Laboral Insatisfecha en la Argentina <sup>(1)</sup>**

El Instituto Nacional de Estadística y Censos continúa una serie de publicaciones referidas a Demanda Laboral Insatisfecha. Las mismas se iniciaron en octubre de 2004 con un informe sobre las dificultades en la captación de mano de obra capacitada en la industria, se hicieron extensivas a partir de junio de 2005 a los demás sectores de la economía.

La información incluida se obtiene mediante un anexo a la encuesta del Índice de Salarios correspondiente al mes de junio pasado y su relevamiento se efectúa trimestralmente. La muestra de empresas utilizada es la empleada en la encuesta del Índice de Salarios, su cobertura es nacional y proviene de un diseño muestral estratificado<sup>(2)</sup>.

Se define la demanda laboral insatisfecha como la ausencia de oferta idónea de trabajadores para responder a un requerimiento específico por parte de las empresas, organismos públicos, o cualquier otra organización que actúe como demandante de sus servicios; expresado mediante avisos en los diarios o internet, carteles en la vía pública, búsquedas de boca en boca, etc.

Demanda Laboral Insatisfecha		Total general
		%
Porcentaje de empresas que realizó alguna búsqueda de trabajadores		41,4
Porcentaje de empresas que realizaron búsquedas y no lograron cubrir alguno de los puestos requeridos		11,7
Demanda laboral insatisfecha por calificación ocupacional requerida	Operativa	43,2
	Técnica	34,3
	Profesional	22,5
Demanda laboral insatisfecha por género requerido	Masculino	45,0
	Femenino	1,2
	Indistinto	53,9
Demanda laboral insatisfecha por sector	Producción y mantenimiento	73,6
	Gerencia, administración y sistemas	20,9
	Ventas y comercialización	5,4

Grupos con mayor porcentaje de búsquedas de personal	Total general
	%
Fabricación de productos farmacéuticos	62,2
Intermediación financiera y otros servicios financieros	59,3
Servicios de hotelería y restaurantes	57,7
Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	51,7
Comercio al por menor	51,4

Grupos con mayor porcentaje de demanda laboral insatisfecha	Total general
	%
Producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	27,3
Fabricación de papel y productos de papel	27,3
Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo	25,0
Fabricación de productos textiles	23,1
Fabricación de productos de caucho y plástico	23,1

De la información relevada surge que el 41,4% de las empresas encuestadas realizó búsquedas de personal y que los mayores porcentajes de búsquedas se dan en los grupos de fabricación de productos farmacéuticos, con el 62,2%, intermediación financiera y otros servicios financieros, con el 59,3% y servicios de hotelería y restaurantes, con el 57,7%.

Del total de las empresas que realizaron búsquedas de personal, el 11,7% no logró cubrir alguno de los puestos requeridos; los grupos en los cuales se dan los mayores porcentajes son: producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas, fabricación de papel y productos de papel, fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo, fabricación de productos textiles y fabricación de productos de caucho y plástico.

Con respecto a la calificación solicitada, en el 22,5% de los casos se requirió calificación profesional (título universitario o superior), en el 34,3% calificación técnica (título secundario o terciario) y en el 43,2% calificación operativa (sin requisitos de educación formal).

En cuanto al género, el 45,0% correspondió al masculino, el 1,2% al femenino y en el 53,9% no se plantearon restricciones.

También surge del relevamiento, que el 73,6% de los pedidos de personal no cubiertos respondió a requerimientos de sectores dedicados a producción y mantenimiento, el 20,9% para gerencia, administración y sistemas y el 5,4% restante a pedidos del sector ventas y comercialización.

(1) Datos relevados conjuntamente con encuesta del índice de salarios del mes de junio de 2007.

(2) La muestra tiene un tamaño aproximado de 2.200 empresas.

**Cuadro 1.** Porcentaje de empresas que realizó búsqueda de trabajadores, y que no logró cubrir alguno de los puestos requeridos. Segundo trimestre de 2007

Grupo	Realizaron búsqueda de personal	%	No cubrieron necesidades
<b>Total general</b>	<b>41,40</b>		<b>11,70</b>
1 Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	51,72		6,67
2 Explotación de minas y canteras	40,48		11,76
3 Producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	39,29		27,27
4 Elaboración de productos lácteos	13,04		-
5 Elaboración de productos de molienda, alimentos preparados para animales y productos alimenticios	40,00		10,00
6 Bebidas y tabaco	42,11		12,50
7 Fabricación de productos textiles	43,33		23,08
8 Confección de prendas de vestir	37,50		-
9 Curtido y fabricación de artículos de cuero	27,78		20,00
10 Industria de la madera y productos de madera, incluido muebles	36,84		-
11 Fabricación de papel y productos de papel	47,83		27,27
12 Edición e impresión; reproducción de grabaciones	47,22		17,65
13 Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo	35,09		25,00
14 Fabricación de productos farmacéuticos	62,22		7,14
15 Fabricación de productos de caucho y plástico	46,43		23,08
16 Fabricación de productos minerales no metálicos	30,00		16,67
17 Fabricación de metales comunes	32,14		11,11
18 Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	40,00		12,50
19 Fabricación de maquinaria y equipo y otras industrias manufactureras	47,27		15,38
20 Fabricación de vehículos y equipo de transporte	33,33		9,09
21 Electricidad, gas y agua	39,58		10,53
22 Construcción	40,68		4,17
23 Comercio al por mayor	45,90		10,71
24 Comercio al por menor	51,43		11,11
25 Servicios de hotelería y restaurantes	57,69		6,67
26 Servicio de transporte terrestre	47,17		12,00
27 Servicio de transporte por vía acuática y aérea y otros servicios anexos	50,00		13,04
28 Servicios de correos y telecomunicaciones	40,43		10,53
29 Intermediación financiera y otros servicios financieros	59,32		5,71
30 Servicios a las empresas y profesionales	42,39		7,69
31 Servicios inmobiliarios	41,38		-
32 Enseñanza	30,00		-
33 Servicios sociales y de salud	37,66		13,79
34 Eliminación de desperdicios y aguas residuales, saneamiento y servicios similares	20,83		20,00
35 Servicios de asociaciones	20,69		-
36 Servicios de cine, radio y televisión	30,95		15,38
37 Servicios deportivos, de esparcimiento y culturales	34,15		7,14

El 41,4% de las empresas encuestadas realizó búsquedas de personal durante el segundo trimestre de 2007. Las mayores búsquedas de personal se dieron en el grupo 14: fabricación de productos farmacéuticos con el 62,2%, en el grupo 29: intermediación financiera y otros servicios financieros con el 59,3%, en el grupo 25: servicios de hotelería y restaurantes con el 57,7%, en el grupo 1: agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, industria de la madera y productos de madera, incluido muebles con el 51,7%, en el grupo 24: comercio al por menor con el 51,4%.

También se observa que sobre el total de empresas que realizaron búsquedas de personal, el 11,7% no logró cubrir al menos uno de los puestos de trabajo requeridos. En el grupo 3: producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas, este porcentaje fue del 27,3%, en el grupo 11: fabricación de papel y productos de papel, 27,3%, en el grupo 13: fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo, 25,0%, en el grupo 7: fabricación de productos textiles, 23,1% y en el grupo 15: fabricación de productos de caucho y plástico, el porcentaje sin cubrir fue del 23,1%.

**Cuadro 2.** Demanda laboral insatisfecha por calificación ocupacional requerida, según grupo de actividad.  
Segundo trimestre de 2007

Grupo	Calificación		
	Operativo	Técnico	Profesional
		%	
<b>Total general</b>	<b>43,22</b>	<b>34,30</b>	<b>22,48</b>
1 Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	-	100	-
2 Explotación de minas y canteras	-	66,67	33,33
3 Producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	30,30	33,33	36,36
5 Elaboración de productos de molienda, alimentos preparados para animales y productos alimenticios	-	50,00	50,00
6 Bebidas y tabaco	-	22,22	77,78
7 Fabricación de productos textiles	99,19	0,81	-
9 Curtido y fabricación de artículos de cuero	-	66,67	33,33
11 Fabricación de papel y productos de papel	-	77,78	22,22
12 Edición e impresión; reproducción de grabaciones	-	71,43	28,57
13 Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo	16,67	33,33	50,00
14 Fabricación de productos farmacéuticos	-	100	-
15 Fabricación de productos de caucho y plástico	-	83,33	16,67
16 Fabricación de productos minerales no metálicos	75,00	12,50	12,50
17 Fabricación de metales comunes	50,00	16,67	33,33
18 Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	-	-	100
19 Fabricación de maquinaria y equipo y otras industrias manufactureras	30,00	40,00	30,00
20 Fabricación de vehículos y equipo de transporte	-	100	-
21 Electricidad, gas y agua	-	-	100
22 Construcción	100	-	-
23 Comercio al por mayor	66,67	6,67	26,67
24 Comercio al por menor	-	66,67	33,33
25 Servicios de hotelería y restaurantes	-	100	-
26 Servicio de transporte terrestre	89,29	10,71	-
27 Servicio de transporte por vía acuática y aérea y otros servicios anexos	-	-	100
28 Servicios de correos y telecomunicaciones	-	18,18	81,82
29 Intermediación financiera y otros servicios financieros	-	-	100
30 Servicios a las empresas y profesionales	1,72	74,14	24,14
33 Servicios sociales y de salud	-	96,55	3,45
34 Eliminación de desperdicios y aguas residuales, saneamiento y servicios similares	88,89	-	11,11
36 Servicios de cine, radio y televisión	-	33,33	66,67
37 Servicios deportivos, de esparcimiento y culturales	-	100	-

En el cuadro 2, vemos que del total de personal buscado y no cubierto corresponde; 43,2% a una calificación operativa, 34,3% a una calificación técnica y 22,5% a una calificación profesional. Los sectores en los que predominaron los requerimientos insatisfechos de profesionales son fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo; electricidad, gas y agua; servicio de transporte por vía acuática y aérea y otros servicios anexos; e intermediación financiera y otros servicios financieros. Los pedidos insatisfechos de técnicos primaron en los sectores de agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca; fabricación de productos farmacéuticos; fabricación de vehículos y equipo de transporte; servicios de hotelería y restaurantes y servicios deportivos, de esparcimientos y culturales. Por otro lado, la demanda insatisfecha de ocupaciones con calificación operativa fue mayoritaria en el sector de construcción.

**Cuadro 3.** Demanda laboral insatisfecha por género requerido, según grupo de actividad.  
Segundo trimestre de 2007

Grupo	Género		
	Masculino	Femenino	Indistinto
		%	
<b>Total general</b>	<b>44,96</b>	<b>1,16</b>	<b>53,88</b>
1 Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	-	-	100
2 Explotación de minas y canteras	100	-	-
3 Producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	12,12	3,03	84,85
5 Elaboración de productos de molienda, alimentos preparados para animales y productos alimenticios	25,00	-	75,00
6 Bebidas y tabaco	-	-	100
7 Fabricación de productos textiles	53,23	-	46,77
9 Curtido y fabricación de artículos de cuero	-	-	100
11 Fabricación de papel y productos de papel	100	-	-
12 Edición e impresión; reproducción de grabaciones	42,86	-	57,14
13 Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo	50,00	8,33	41,67
14 Fabricación de productos farmacéuticos	66,67	-	33,33
15 Fabricación de productos de caucho y plástico	75,00	8,33	16,67
16 Fabricación de productos minerales no metálicos	95,00	-	5,00
17 Fabricación de metales comunes	83,33	-	16,67
18 Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	-	-	100
19 Fabricación de maquinaria y equipo y otras industrias manufactureras	70,00	-	30,00
20 Fabricación de vehículos y equipo de transporte	-	-	100
21 Electricidad, gas y agua	13,33	-	86,67
22 Construcción	100	-	-
23 Comercio al por mayor	80,00	13,33	6,67
24 Comercio al por menor	4,17	4,17	91,67
25 Servicios de hotelería y restaurantes	91,67	-	8,33
26 Servicio de transporte terrestre	96,43	-	3,57
27 Servicio de transporte por vía acuática y aérea y otros servicios anexos	22,22	-	77,78
28 Servicios de correos y telecomunicaciones	-	-	100
29 Intermediación financiera y otros servicios financieros	-	-	100
30 Servicios a las empresas y profesionales	-	-	100
33 Servicios sociales y de salud	-	-	100
34 Eliminación de desperdicios y aguas residuales, saneamiento y servicios similares	100	-	-
36 Servicios de cine, radio y televisión	-	-	100
37 Servicios deportivos, de esparcimiento y culturales	75,00	-	25,00

El cuadro 3 muestra que la demanda insatisfecha corresponde en el 45,0% de los casos a puestos de trabajo para el género masculino, en el 1,2% al género femenino y en el 53,9% no especifica el género requerido. También se observa que en 4 de los 37 grupos observados, los requerimientos insatisfechos estuvieron orientados en su totalidad hacia el género masculino, que en 10 casos se observa que no se planteó ninguna restricción referida a género y que en ningún caso el pedido estuvo orientado exclusivamente hacia mujeres.

**Cuadro 4.** Demanda laboral insatisfecha por género, según calificación profesional requerida.  
Segundo trimestre de 2007

Calificación	Género		
	Masculino	Femenino	Indistinto
	%		
Operativa	65,52	16,67	25,18
Técnica	25,00	33,33	42,09
Profesional	9,48	50,00	32,73

En el cuadro 4, puede observarse que una alta proporción de los puestos requeridos para el género masculino, corresponde a niveles de calificación operativa, seguida por las calificaciones técnicas; también puede observarse que en los casos en que no se plantea restricción de género, las calificaciones requeridas mayoritariamente son las técnicas; seguidas por las operativas y que en el caso del género femenino las calificaciones requeridas mayoritariamente son las profesionales, seguidas por las técnicas.

**Cuadro 5.** Demanda laboral insatisfecha por experiencia requerida.  
Segundo trimestre de 2007

Sin experiencia	Años		
	de 1 a 2	de 3 a 5	más de 5
	%		
17,61	36,62	41,55	4,23

El cuadro 5 muestra que el 17,6% del personal buscado que no pudo cubrirse, no tenía requerimientos de experiencia laboral previa, el 36,6% debía tener entre 1 y 2 años de experiencia, el 41,5% entre 3 y 5 años de experiencia y el 4,2% más de 5 años de experiencia.

**Cuadro 6.** Demanda laboral insatisfecha por edad máxima aceptada, según edad mínima admitida.  
Segundo trimestre de 2007

Edad mínima	Edad máxima					
	Años					
	25	30	40	50	más de 50	Sin restricciones
	%					
Sin restricciones	-	-	-	-	-	46,90
18 años	-	-	-	-	-	-
21 años	0,39	8,53	6,59	14,15	0,19	-
31 años	-	3,10	5,43	14,73	-	-

El cuadro 6 muestra las restricciones de edad, tanto máxima como mínima, para acceder a los puestos demandados que no pudieron ser cubiertos. El 46,9% de los puestos no tenía restricción de edad. Las mayores proporciones observadas se presentaron en los siguientes segmentos: el 14,7% entre 31 y 50 años, el 14,1% entre 21 y 50 años, el 8,5% entre 21 y 30 años y el 6,6% entre 21 años de edad mínima y 40 años de edad máxima.

**Cuadro 7. Demanda laboral insatisfecha por sector, según grupo de actividad.  
Segundo trimestre de 2007**

Grupo	Sectores		
	Producción- Mantenimiento	Administración Sistemas Gerencia	Ventas Comercialización
<b>Total general</b>	<b>73,64</b>	<b>20,93</b>	<b>5,43</b>
		%	
1 Agricultura, Ganadería, Caza, Silvicultura y Pesca	-	100	-
2 Explotación de minas y canteras	66,67	33,33	-
3 Producción y procesamiento de carne, pescado, frutas, legumbres, hortalizas, aceites y grasas	78,79	9,09	12,12
5 Elaboración de productos de molienda, alimentos preparados para animales y productos alimenticios	75,00	25,00	-
6 Bebidas y tabaco	22,22	77,78	-
7 Fabricación de productos textiles	93,55	6,45	-
9 Curtido y fabricación de artículos de cuero	66,67	33,33	-
11 Fabricación de papel y productos de papel	100	-	-
12 Edición e impresión; reproducción de grabaciones	42,86	57,14	-
13 Fabricación de sustancias químicas y de productos químicos derivados del petróleo	58,33	16,67	25,00
14 Fabricación de productos farmacéuticos	100	-	-
15 Fabricación de productos de caucho y plástico	75,00	25,00	-
16 Fabricación de productos minerales no metálicos	95,00	5,00	-
17 Fabricación de metales comunes	100	-	-
18 Fabricación de productos elaborados de metal, excepto maquinaria y equipo	100	-	-
19 Fabricación de maquinaria y equipo y otras industrias manufactureras	90,00	-	10,00
20 Fabricación de vehículos y equipo de transporte	100	-	-
21 Electricidad, gas y agua	80,00	20,00	-
22 Construcción	100	-	-
23 Comercio al por mayor	86,67	13,33	-
24 Comercio al por menor	58,33	20,83	20,83
25 Servicios de hotelería y restaurantes	100	-	-
26 Servicio de transporte terrestre	100	-	-
27 Servicio de transporte por vía acuática y aérea y otros servicios anexos	44,44	33,33	22,22
28 Servicios de correos y telecomunicaciones	45,45	54,55	-
29 Intermediación financiera y otros servicios financieros	-	100	-
30 Servicios a las empresas y profesionales	1,72	81,03	17,24
33 Servicios sociales y de salud	93,10	3,45	3,45
34 Eliminación de desperdicios y aguas residuales, saneamiento y servicios similares	100	-	-
36 Servicios de cine, radio y televisión	33,33	-	66,67
37 Servicios deportivos, de esparcimiento y culturales	25,00	75,00	-

El cuadro 7 muestra que sobre el total de puestos requeridos en el trimestre, el 73,6% se solicitó para el sector de producción y mantenimiento, el 20,9% para gerencia, administración y sistemas y el 5,4% para el sector ventas y comercialización. También se observa que en 9 de los 37 grupos, los requerimientos estuvieron orientados en su totalidad hacia el sector de producción y mantenimiento, en 2 casos al sector de administración, sistemas y gerencia y en ningún caso estuvieron orientados en su totalidad hacia el sector de ventas y comercialización.

Anexo 1 Formulario demanda laboral insatisfecha.  
Segundo trimestre de 2007

Número de Empresa:

--	--

Trimestre:

2do	2007
-----	------

**ANEXO Demanda Laboral Insatisfecha**

1. ¿Realizó durante el segundo trimestre de 2007 alguna búsqueda de personal (mediante avisos en diarios o en la vía pública, bolsas de trabajo, consultas a su propio personal, etc., excluyendo las realizadas mediante empresas de trabajo temporario y otras empresas que prestan servicios similares)?

No hizo búsquedas en el período por no haber podido cubrir el puesto en reiteradas oportunidades

→ Pase a pregunta 3

SI  → Pase a pregunta 2

NO  → Fin de la encuesta

2. Indique si durante el segundo trimestre de 2007, logró mediante esas búsquedas cubrir las necesidades de mano de obra de su empresa en todos los puestos requeridos.

SI  → Fin de la encuesta

NO  → Pase a pregunta 3

3. Indique las principales características de los requerimientos de personal (4 como máximo), que no pudieron cubrirse mediante la oferta de trabajadores disponible en el mercado laboral, y que resultaban más significativos desde el punto de vista de su empresa.

**Requerimiento 1**

Nombre del puesto: \_\_\_\_\_

Cantidad de \_\_\_\_\_ personas. Tipo de calificación<sup>1</sup>: Operativa  Técnica  Profesional

Experiencia: \_\_\_\_\_ años. Sexo: Femenino  Masculino  Indistinto

Edad requerida: Sin restricción  Edad mínima: \_\_\_\_\_ Edad máxima: \_\_\_\_\_

**Requerimiento 2**

Nombre del puesto: \_\_\_\_\_

Cantidad de \_\_\_\_\_ personas. Tipo de calificación: Operativa  Técnica  Profesional

Experiencia: \_\_\_\_\_ años. Sexo: Femenino  Masculino  Indistinto

Edad requerida: Sin restricción  Edad mínima: \_\_\_\_\_ Edad máxima: \_\_\_\_\_

**Requerimiento 3**

Nombre del puesto: \_\_\_\_\_

Cantidad de \_\_\_\_\_ personas. Tipo de calificación: Operativa  Técnica  Profesional

Experiencia: \_\_\_\_\_ años. Sexo: Femenino  Masculino  Indistinto

Edad requerida: Sin restricción  Edad mínima: \_\_\_\_\_ Edad máxima: \_\_\_\_\_

**Requerimiento 4**

Nombre del puesto: \_\_\_\_\_

Cantidad de \_\_\_\_\_ personas. Tipo de calificación: Operativa  Técnica  Profesional

Experiencia: \_\_\_\_\_ años. Sexo: Femenino  Masculino  Indistinto

Edad requerida: Sin restricción  Edad mínima: \_\_\_\_\_ Edad máxima: \_\_\_\_\_

<sup>(1)</sup> La calificación operativa es la adquirida con la experiencia en un puesto de trabajo similar al requerido, la técnica implica en general la acreditación de un título secundario o terciario y la profesional corresponde a quienes han adquirido una formación universitaria de grado o superior.

**Anexo 2** Detalle de los puestos solicitados según grupo de actividad  
Segundo trimestre de 2007

Grupo	Puesto	Cantidad	Calificación	Experiencia (años)	Género	Edad
1	Funcional superior	2	Técnico	1	Indistinto	sin restricción
2	Auditor junior	1	Profesional	2	Masculino	23 a 26
	Operador de herramienta de perforación	2	Técnico	5	Masculino	25 a 35
3	Ingeniero químico	1	Profesional	0	Masculino	sin restricción
	Ingeniero en alimentos	1	Profesional	0	Indistinto	sin restricción
	Contador público	1	Profesional	0	Masculino	sin restricción
	Encargado de mantenimiento	1	Profesional	3	Masculino	sin restricción
	Coordinador de medios	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Coordinador de marketing	2	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Analista	1	Profesional	3	Femenino	24 a 35
	Supervisor de exportaciones	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Contador	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Electricista	1	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Técnico mecánico/electromecánico	10	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero mecánico y electromecánico	2	Profesional	0	Indistinto	sin restricción
	Peón para granja	10	Operativo	0	Indistinto	sin restricción
5	Técnico electricista	1	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Analista de telecomunicaciones	1	Técnico	2	Indistinto	22 a 30
	Analista de control de gestión	2	Profesional	2	Indistinto	21 a 26
6	Oficial electricista de planta	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
	Matricero	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
	Analista finanzas	6	Profesional	2	Indistinto	24 a 27
	Analista funcional	1	Profesional	0	Indistinto	24 a 27
7	Tarea general	60	Operativo	0	Masculino	20 a 45
	Administrativo	8	Operativo	1	Indistinto	20 a 45
	Chofer	3	Operativo	1	Masculino	30 a 45
	Personal de seguridad	2	Operativo	1	Masculino	25 a 45
	Operador para hilandería	50	Operativo	0	Indistinto	26 a 45
	Oficial mecánico	1	Técnico	5	Masculino	sin restricción
9	Asistente de recursos humanos	1	Profesional	3	Indistinto	25 a 35
	Responsable de calidad	1	Técnico	3	Indistinto	25 a 40
	Técnico químico	1	Técnico	3	Indistinto	25 a 35
11	Ingeniero electrónico	2	Profesional	2	Masculino	sin restricción
	Técnico electrónico	3	Técnico	2	Masculino	22 a 40
	Técnico mecánico/electromecánico	4	Técnico	2	Masculino	20 a 28
12	Liquidador de sueldo	2	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Analista de cuentas a pagar junior	2	Técnico	0	Masculino	22 a 29
	Analista de compra junior	1	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Encargado de impresión	1	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Operador de prensa	1	Técnico	1	Indistinto	20 a 35
13	Recepcionista	1	Operativo	1	Femenino	20 a 35
	Cadete	1	Operativo	2	Masculino	20 a 30
	Operario	3	Técnico	3	Masculino	20 a 30
	Asistente de Comercio Exterior	2	Profesional	2	Indistinto	21 a 30
	Analista de procedimientos	1	Profesional	1	Indistinto	25 a 35
	Analista de Información	1	Profesional	2	Indistinto	25 a 35
	Jefe de higiene y seguridad industrial	1	Profesional	1	Masculino	sin restricción
	Técnico químico	1	Técnico	5	Masculino	20 a 35
	Jefe trade marketing	1	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
14	Calibrador	1	Técnico	2	Masculino	24 a 35
	Analista de desarrollo analítico	2	Técnico	3	Indistinto	24 a 35
	Técnico mecánico / electromecánico	3	Técnico	2	Masculino	sin restricción

(sigue)

**Anexo 2** (continuación)

Grupo	Puesto	Cantidad	Calificación	Experiencia (años)	Género	Edad
15	Ejecutivo de cuentas	2	Profesional	0	Indistinto	20 a 40
	Asistente	1	Técnico	0	Masculino	22 a 45
	Supervisor de producción	1	Técnico	6	Masculino	26 a 48
	Enfermera	1	Técnico	1	Femenino	sin restricción
	Ajustador de banco	2	Técnico	3	Masculino	sin restricción
	Técnico mecánico	5	Técnico	5	Masculino	sin restricción
16	Operario	30	Operativo	0	Masculino	21 a 35
	Técnico mecánico / electromecánico	5	Técnico	3	Masculino	21 a 50
	Analista contable	2	Profesional	3	Masculino	25 a 40
	Ingeniero mecánico	1	Profesional	3	Masculino	25 a 45
	Ingeniero junior en minería	2	Profesional	0	Indistinto	sin restricción
17	Inspector de higiene y seguridad	2	Técnico	2	Indistinto	20 a 30
	Oficial electricista	6	Operativo	3	Masculino	sin restricción
	Ingeniero mecánico / electricista	4	Profesional	2	Masculino	20 a 30
18	Ingeniero	2	Profesional	0	Indistinto	sin restricción
19	Operario	2	Operativo	2	Masculino	22 a 35
	Auditor de calidad	1	Técnico	2	Masculino	25 a 35
	Técnico mantenimiento	1	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Cableador	2	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Ingeniero eléctrico	1	Profesional	2	Indistinto	sin restricción
	Vendedor	1	Operativo	5	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero costos industriales	1	Profesional	5	Indistinto	35 a 45
	Ingeniero mecánico	1	Profesional	0	Masculino	25 a 30
20	Técnico comercial	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
	Analista de costos	1	Técnico	1	Indistinto	sin restricción
21	Ingeniero hidráulico	6	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Analista de sistemas	3	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero sanitario	2	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero mecánico	2	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero de proyectos e ingeniería	2	Profesional	5	Masculino	sin restricción
22	Oficial colocador	5	Operativo	1	Masculino	sin restricción
23	Técnico electromecánico	1	Profesional	0	Masculino	sin restricción
	Enfermera laboral	2	Profesional	3	Femenino	25 a 50
	Programador	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Administrativo	1	Técnico	2	Masculino	21 a 30
	Clarkista	10	Operativo	3	Masculino	21 a 30
24	Personal de mantenimiento	1	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Personal de piso	1	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Personal de farmacia	1	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Estudiante	10	Técnico	1	Indistinto	sin restricción
	Farmacéutico	4	Profesional	2	Indistinto	sin restricción
	Gerente de mantenimiento	1	Profesional	5	Masculino	35 a 50
	Asistente comercial	1	Técnico	1	Femenino	sin restricción
	Liquidador	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Analista de finanzas	1	Profesional	2	Indistinto	sin restricción
	Diseñador gráfico	1	Profesional	2	Indistinto	sin restricción
Analista de créditos	2	Técnico	1	Indistinto	20 a 25	
25	Auxiliar de mantenimiento	11	Técnico	2	Masculino	25 a 45
	Supervisor de lavandería	1	Técnico	2	Indistinto	sin restricción
26	Técnico para control de calidad	2	Técnico	3	Masculino	23 a 30
	Comprador técnico	1	Técnico	3	Indistinto	25 a 45
	Conductor transporte público	15	Operativo	0	Masculino	21 a 30
	Conductor	10	Operativo	9	Masculino	sin restricción
27	Ingeniero mecánico senior	1	Profesional	8	Masculino	sin restricción
	Ingeniero industrial	1	Profesional	1	Masculino	25 a 45
	Licenciado de medio ambiente	2	Profesional	4	Indistinto	sin restricción
	Analista de remuneraciones	1	Profesional	2	Indistinto	25 a 32

(sigue)

**Anexo 2** (conclusión)

Grupo	Puesto	Cantidad	Calificación	Experiencia (años)	Género	Edad
27	Gerente de ventas nacionales	1	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Supervisor de aéreo	1	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Gerente de ventas internacionales	1	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Gerente técnico de flota naviera	1	Profesional	10	Indistinto	sin restricción
28	Analista de sistemas	4	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Jefe de sistemas	1	Profesional	4	Indistinto	sin restricción
	Ingeniero	4	Profesional	2	Indistinto	sin restricción
	Administrativo	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
	Técnico	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
29	Analista programador oracle	2	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Actuario semi senior finanzas	1	Profesional	9	Indistinto	23 a 27
	Asistente	1	Profesional	2	Indistinto	23 a 28
30	Telemarketer	10	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
	Administrador unix	30	Técnico	5	Indistinto	sin restricción
	Administrador	3	Técnico	4	Indistinto	sin restricción
	Projet manager	4	Profesional	5	Indistinto	sin restricción
	Consultor people soft/sap	10	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Cafetero	1	Operativo	2	Indistinto	sin restricción
33	Farmacéutico	1	Profesional	3	Indistinto	sin restricción
	Analista programador	1	Técnico	3	Indistinto	sin restricción
	Enfermero	5	Técnico	1	Indistinto	25 a 35
	Instrumentadora quirúrgica	1	Técnico	1	Indistinto	25 a 35
	Enfermera	4	Técnico	1	Indistinto	sin restricción
	Enfermera profesional	15	Técnico	9	Indistinto	sin restricción
	Instrumentadora quirúrgica	2	Técnico	0	Indistinto	sin restricción
34	Licenciado en seguridad e higiene	1	Profesional	5	Masculino	sin restricción
	Ayudante de mantenimiento	8	Operativo	0	Masculino	sin restricción
36	Asistente comercial	1	Profesional	5	Indistinto	25 a 35
	Ejecutivo de cuentas	1	Profesional	5	Indistinto	28 a 35
	Redactor junior	1	Técnico	1	Indistinto	sin restricción
37	Auxiliar administrativo contable	1	Técnico	5	Indistinto	sin restricción
	Administrador de redes	2	Técnico	2	Masculino	sin restricción
	Foguista	1	Técnico	5	Masculino	25 a 50