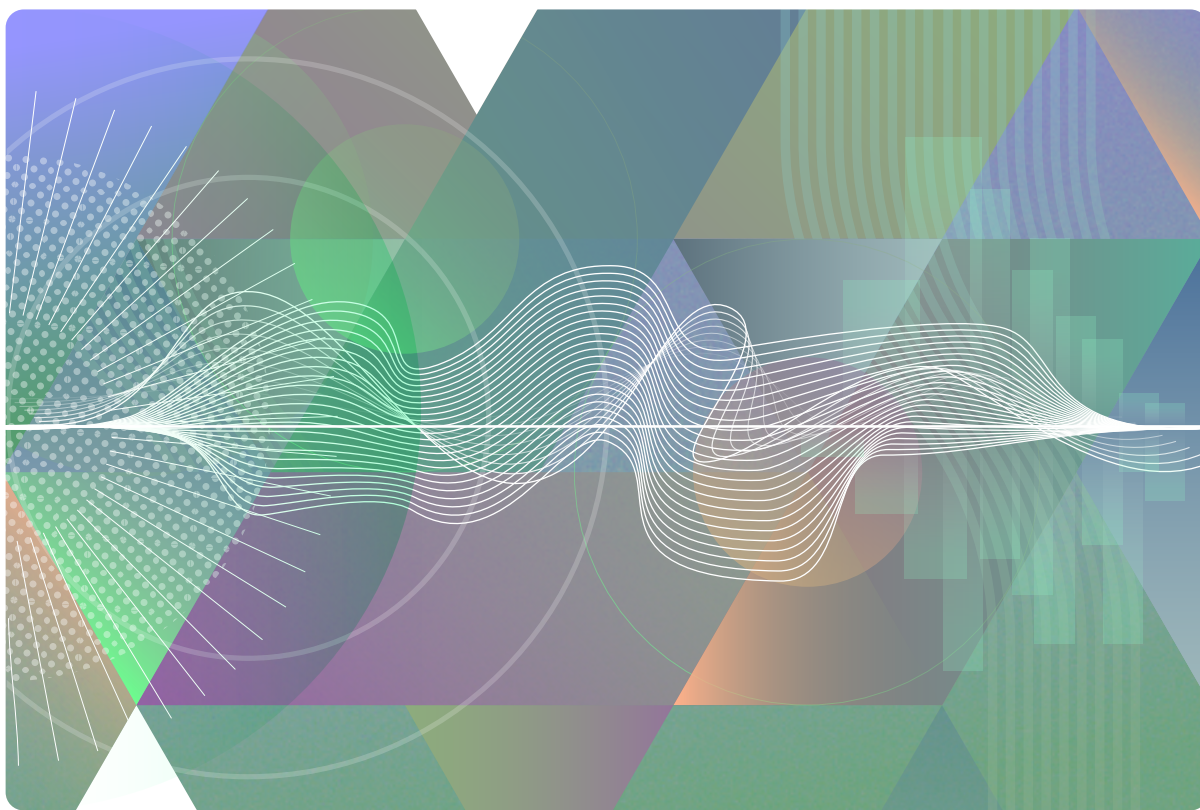




**Sector público**  
Vol. 1, n° 11



# Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Noviembre de 2025



Presidencia  
de la Nación  
República Argentina

Ministerio de  
Desregulación y  
Transformación del Estado

Secretaría de  
Transformación  
del Estado y Función Pública

Ministerio de  
Economía

indec

# Informes técnicos. Vol. 9, nº 327

ISSN 2545-6636

## Sector público. Vol. 1, nº 11

Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades  
Noviembre de 2025

Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)

**Dirección:** Marco Lavagna

**Dirección Técnica:** Pedro Ignacio Lines

**Dirección General de Difusión y Comunicación:** María Silvina Viazzi

**Coordinación de Producción Gráfica y Editorial:** Marcelo Costanzo

Este informe técnico fue producido por los equipos de trabajo de:

**Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública**

Maximiliano Matías Narciso Fariña

**Subsecretaría de Desarrollo y Modernización del Empleo Público**

María Rosana Reggi

**Dirección Nacional del Sistema Estadístico Nacional**

Pablo Ceballos



Queda hecho el depósito que fija la Ley 11.723

Esta publicación utiliza una licencia Creative Commons.

Se permite su reproducción con atribución de la fuente.

Buenos Aires, diciembre de 2025

### Signos convencionales:

- \* Dato provisorio
- ° Dato estimado por extrapolación, proyección
- i Dato estimado por imputación
- u Dato de calidad inferior al estándar
- Cero absoluto
- . Dato no registrado
- ... Dato no disponible a la fecha de presentación de los resultados
- /// Dato que no corresponde presentar
- s Dato confidencial por aplicación de las reglas del secreto estadístico

### Publicaciones del INDEC

Las publicaciones editadas por el Instituto Nacional de Estadística y Censos pueden ser consultadas en [www.indec.gov.ar](http://www.indec.gov.ar) y en el Centro Estadístico de Servicios, ubicado en Av. Presidente Julio A. Roca 609 C1067ABB, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina. El horario de atención al público es de 9:30 a 16:00.

También pueden solicitarse al teléfono (54-11) 5031-4632

Correo electrónico: [ces@indec.gov.ar](mailto:ces@indec.gov.ar)

Sitio web: [www.indec.gov.ar](http://www.indec.gov.ar) X: @INDECArgentina

Facebook: /INDECArgentina Instagram: @indecargentina

Spotify: /INDECArgentina

Calendario anual anticipado de informes:

[www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0](http://www.indec.gov.ar/indec/web/Calendario-Fecha-0)

Índice

Pág.

**Resumen ejecutivo** ..... 3

### Gráfico

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Noviembre 2024-noviembre 2025 ..... 5

### Cuadros

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Junio-noviembre de 2025 ..... 5

Cuadro 2. Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Noviembre de 2025 ..... 6

Cuadro 3. Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal. Noviembre de 2025 ... 10

**Anexo** ..... 12

**Enlaces** ..... 12

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades desde julio de 2022 hasta noviembre de 2025 están disponibles en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_dotacion\\_apn\\_cuadro\\_2\\_3.xlsx](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx)

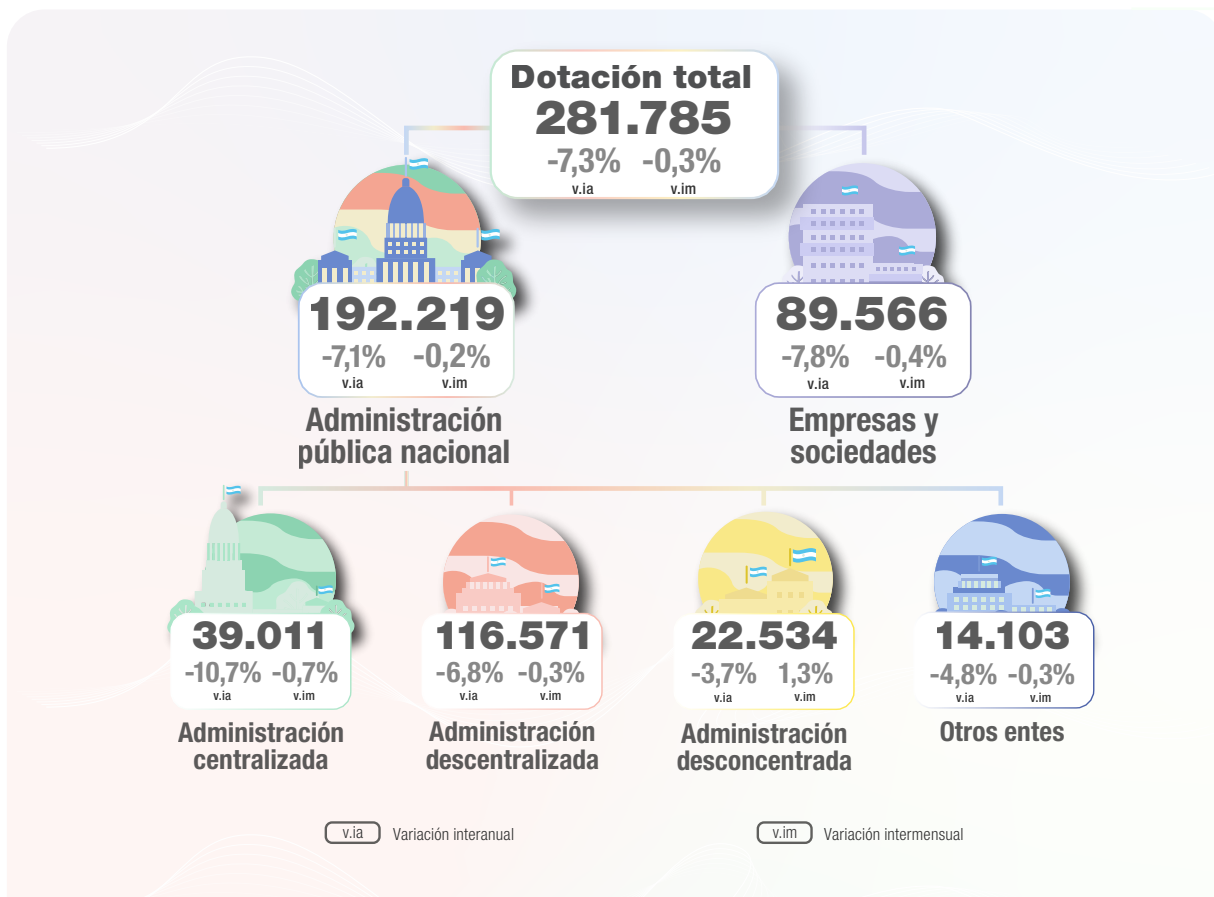
La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_dotacion\\_apn.xlsx](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx)

La nota metodológica se encuentra disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota\\_metodologica\\_dotacion\\_personal\\_apn.pdf](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf)

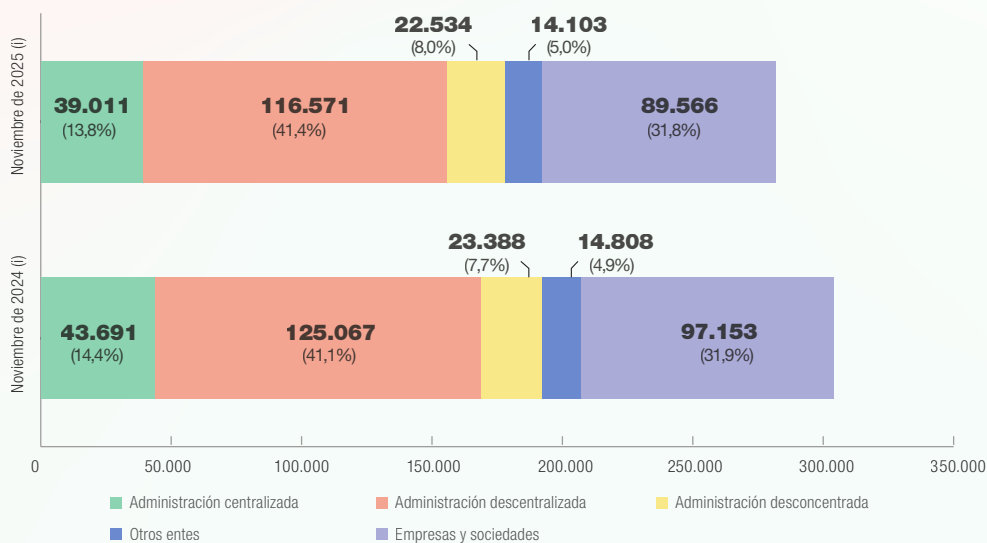


## Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

Resumen ejecutivo. Noviembre de 2025



### Composición de la dotación estimada por estructura organizativa. Noviembre de 2024 y noviembre de 2025



Fuente: INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.



## Dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades

### Noviembre de 2025

El Instituto Nacional de Estadística y Censos pone a disposición el informe mensual de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades al 30 de noviembre de 2025.

De las 125 entidades, empresas y sociedades que conforman el universo de informantes actuales, 10 empresas y sociedades del Estado no han informado su dotación, por lo que su valor ha sido imputado (ver [Nota metodológica](#)). Estas unidades suman 5.194 personas, lo que representa el 1,8% de la dotación informada. A medida que den cuenta de su dotación para el período faltante, serán actualizados los cuadros de la serie que acompañan el informe mensual (para más información sobre la actualización de los datos imputados en el último año, ver [Anexo](#)).

Este mes, se ha mantenido la cantidad de entidades informantes, pero se han producido cambios en la estructura del Estado, con traspasos significativos entre el Ministerio del Interior y la Jefatura de Gabinete de Ministros (detallados como notas al pie de los cuadros 2 y 3 y explicitados en los cuadros de series que acompañan este informe). Estos cambios se reflejan en importantes variaciones de las dotaciones de dichas jurisdicciones.

Para facilitar las consultas de las personas usuarias, en el [sitio web institucional](#) se dispuso un tablero que permite visualizar en cuatro gráficos interactivos la serie de datos de la dotación. Se actualiza en simultáneo con la fecha de publicación de cada informe mensual.

Cuadro 1. Dotación total estimada por estructura organizativa y variación mensual. Junio-noviembre de 2025

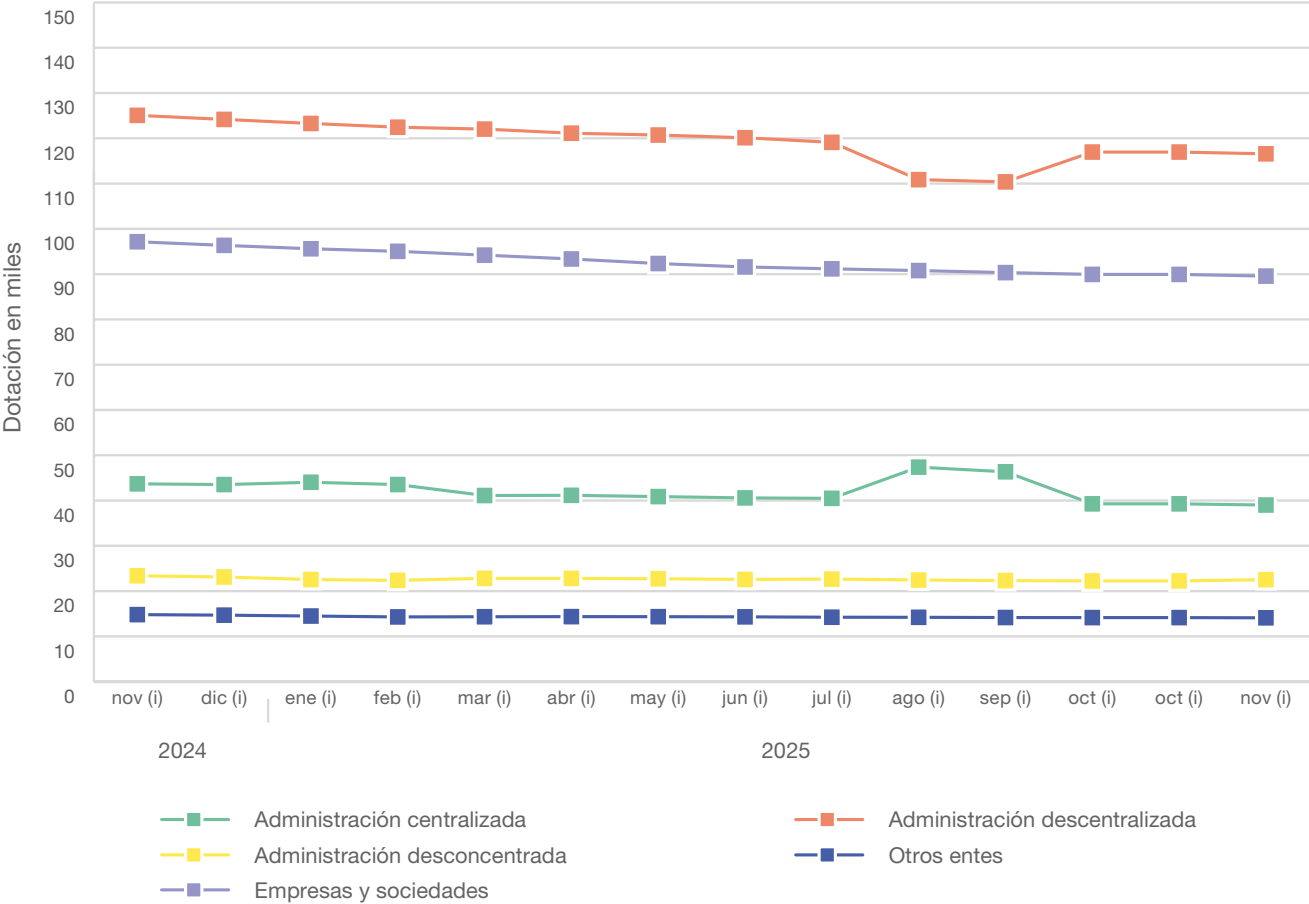
| Estructura organizativa                | Dotación total    |                   |                    |                        |                     |                       |                                                 |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|
|                                        | Junio de 2025 (i) | Julio de 2025 (i) | Agosto de 2025 (i) | Septiembre de 2025 (i) | Octubre de 2025 (i) | Noviembre de 2025 (i) | Variación mensual de la dotación <sup>(1)</sup> |
|                                        | Personas          |                   |                    |                        |                     |                       | %                                               |
| <b>Total</b>                           | <b>289.173</b>    | <b>287.650</b>    | <b>285.694</b>     | <b>283.552</b>         | <b>282.570</b>      | <b>281.785</b>        | <b>-0,3</b>                                     |
| <b>Administración pública nacional</b> | <b>197.587</b>    | <b>196.481</b>    | <b>194.905</b>     | <b>193.216</b>         | <b>192.630</b>      | <b>192.219</b>        | <b>-0,2</b>                                     |
| Administración centralizada            | 40.582            | 40.486            | 47.374             | 46.349                 | 39.272              | 39.011                | -0,7                                            |
| Administración descentralizada         | 120.121           | 119.107           | 110.869            | 110.374                | 116.960             | 116.571               | -0,3                                            |
| Administración desconcentrada          | 22.569            | 22.654            | 22.449             | 22.327                 | 22.250              | 22.534                | 1,3                                             |
| Otros entes                            | 14.315            | 14.234            | 14.213             | 14.166                 | 14.148              | 14.103                | -0,3                                            |
| <b>Empresas y sociedades</b>           | <b>91.586</b>     | <b>91.169</b>     | <b>90.789</b>      | <b>90.336</b>          | <b>89.940</b>       | <b>89.566</b>         | <b>-0,4</b>                                     |

(1) La variación mensual corresponde al mes de noviembre de 2025 respecto al mes anterior.

**Nota:** si los informantes presentan o rectifican sus declaraciones con posterioridad a la fecha de la publicación del informe, los números podrán variar respecto a los presentados en los respectivos informes. Para las entidades que no informaron su dotación, se imputó la última dotación informada por cada una. Ver detalle en las aclaraciones incluidas en la serie de dotación total disponible en: [https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_dotacion\\_apn.xlsx](https://www.indec.gov.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx)

**Fuente:** INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Gráfico 1. Evolución de la dotación total estimada por estructura organizativa. Noviembre 2024-noviembre 2025



**Fuente:** INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 2.

Dotación estimada de la administración pública nacional centralizada, descentralizada, desconcentrada y otros entes. Noviembre de 2025

| Administración pública nacional                                                              | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                                                              |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
|                                                                                              |                | Personas                                  |                            |                      | %                                |
| <b>Total administración pública nacional</b>                                                 | <b>192.219</b> | <b>167.277</b>                            | <b>2.593</b>               | <b>22.349</b>        | <b>-0,2</b>                      |
| <b>Administración centralizada</b>                                                           | <b>39.011</b>  | <b>32.014</b>                             | <b>246</b>                 | <b>6.751</b>         | <b>-0,7</b>                      |
| <b>Presidencia de la Nación <sup>(2)</sup></b>                                               | 4.273          | 3.782                                     | 34                         | 457                  | -6,2                             |
| <b>Jefatura de Gabinete de Ministros <sup>(3)</sup></b>                                      | 3.018          | 2.578                                     | 25                         | 415                  | 86,1                             |
| <b>Ministerio de Capital Humano</b>                                                          | 8.231          | 7.744                                     | 29                         | 458                  | -0,1                             |
| <b>Ministerio de Defensa</b>                                                                 | 983            | 849                                       | 11                         | 123                  | -                                |
| <b>Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado</b>                               | 384            | 341                                       | 8                          | 35                   | -6,3                             |
| <b>Ministerio de Economía <sup>(4)</sup></b>                                                 | 8.348          | 6.844                                     | 73                         | 1.431                | -1,4                             |
| <b>Ministerio de Justicia</b>                                                                | 3.184          | 3.117                                     | 16                         | 51                   | -1,1                             |
| <b>Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio Internacional y Culto</b>                   | 2.460          | 1.325                                     | 8                          | 1.127                | -0,6                             |
| <b>Ministerio de Salud</b>                                                                   | 5.954          | 3.428                                     | 13                         | 2.513                | -0,1                             |
| <b>Ministerio de Seguridad Nacional</b>                                                      | 1.223          | 1.142                                     | 16                         | 65                   | -0,5                             |
| <b>Ministerio del Interior <sup>(3) (5)</sup></b>                                            | 953            | 864                                       | 13                         | 76                   | -54,8                            |
| <b>Administración descentralizada</b>                                                        | <b>116.571</b> | <b>101.844</b>                            | <b>1.826</b>               | <b>12.901</b>        | <b>-0,3</b>                      |
| <b>Presidencia de la Nación</b>                                                              |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Autoridad Regulatoria Nuclear (ARN)                                                          | 337            | 332                                       | 3                          | 2                    | -                                |
| Fondo Nacional de las Artes (FNA)                                                            | 75             | 50                                        | 8                          | 17                   | -6,3                             |
| Instituto Nacional del Teatro (INT)                                                          | 145            | 118                                       | 17                         | 10                   | 0,7                              |
| Sindicatura General de la Nación (SIGEN)                                                     | 468            | 463                                       | 4                          | 1                    | -0,8                             |
| Teatro Nacional Cervantes (TNC)                                                              | 356            | 318                                       | 2                          | 36                   | -                                |
| <b>Jefatura de Gabinete de Ministros</b>                                                     |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Administración de Parques Nacionales <sup>(6)</sup>                                          | 2.043          | 1.954                                     | 4                          | 85                   | 1,4                              |
| Agencia de Acceso a la Información Pública (AAIP)                                            | 62             | 48                                        | 2                          | 12                   | -1,6                             |
| Agencia de Administración de Bienes del Estado (AABE)                                        | 390            | 315                                       | 2                          | 73                   | -1,0                             |
| Agencia Nacional de Promoción de la Investigación, el Desarrollo Tecnológico y la Innovación | 148            | 146                                       | 1                          | 1                    | -1,3                             |
| Banco Nacional de Datos Genéticos (BNDG)                                                     | 33             | 32                                        | 1                          | -                    | -                                |
| Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE)                                          | 253            | 244                                       | -                          | 9                    | -0,8                             |
| Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA)                                                  | 3.793          | 3.288                                     | -                          | 505                  | -0,8                             |
| Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET)                         | 25.686         | 15.846                                    | -                          | 9.840                | -0,4                             |

(continúa) .....

**Cuadro 2.** (continuación)

| Administración pública nacional                                                | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                                                |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
|                                                                                |                | Personas                                  |                            |                      | %                                |
| Ente Nacional de Comunicaciones (ENACOM)                                       | 1.214          | 44                                        | 1.012                      | 158                  | -0,5                             |
| <b>Ministerio de Capital Humano</b>                                            |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Administración Nacional de la Seguridad Social (ANSES)                         | 12.370         | 12.326                                    | 32                         | 12                   | -0,2                             |
| Biblioteca Nacional Dr. Mariano Moreno                                         | 744            | 679                                       | 3                          | 62                   | -                                |
| Comisión Nacional de Evaluación y Acreditación Universitaria (CONEAU)          | 148            | 116                                       | 15                         | 17                   | -                                |
| Fundación Miguel Lillo                                                         | 270            | 261                                       | -                          | 9                    | -0,7                             |
| Instituto Nacional de Asociativismo y Economía Social (INAES)                  | 417            | 390                                       | 6                          | 21                   | -1,4                             |
| Superintendencia de Riesgos del Trabajo (SRT)                                  | 2.272          | 2.229                                     | 1                          | 42                   | -0,3                             |
| <b>Ministerio de Defensa</b>                                                   |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Instituto de Ayuda Financiera para Pago de Retiros y Pensiones Militares (IAF) | 518            | 100                                       | 8                          | 410                  | 0,4                              |
| Instituto Geográfico Nacional (IGN)                                            | 247            | 198                                       | 2                          | 47                   | -0,4                             |
| Servicio Meteorológico Nacional (SMN)                                          | 992            | 707                                       | 22                         | 263                  | -0,2                             |
| <b>Ministerio de Economía</b>                                                  |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Administración Nacional de Aviación Civil (ANAC)                               | 1.593          | 1.462                                     | 7                          | 124                  | -1,1                             |
| Agencia de Recaudación y Control Aduanero (ARCA)                               | 18.939         | 18.896                                    | 43                         | -                    | -0,2                             |
| Agencia Nacional de Seguridad Vial (ANSV)                                      | 660            | 657                                       | 3                          | -                    | -0,9                             |
| Comisión Nacional de Regulación del Transporte (CNRT)                          | 1.101          | 1.088                                     | 3                          | 10                   | -0,6                             |
| Comisión Nacional de Valores (CNV)                                             | 324            | 315                                       | 5                          | 4                    | 0,3                              |
| Dirección Nacional de Vialidad (DNV)                                           | 4.988          | 4.968                                     | 1                          | 19                   | -0,9                             |
| Ente Nacional Regulador del Gas y de la Electricidad                           | 820            | 301                                       | 516                        | 3                    | -0,5                             |
| Instituto Nacional de Investigación y Desarrollo Pesquero (INIDEP)             | 379            | 336                                       | 2                          | 41                   | -1,3                             |
| Instituto Nacional de la Propiedad Industrial (INPI)                           | 365            | 351                                       | 2                          | 12                   | -0,5                             |
| Instituto Nacional de Semillas (INASE)                                         | 216            | 206                                       | 1                          | 9                    | -0,5                             |
| Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)                           | 6.107          | 5.827                                     | 14                         | 266                  | -0,4                             |
| Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI)                             | 2.327          | 2.264                                     | 2                          | 61                   | -0,5                             |
| Instituto Nacional de Vitivinicultura (INV)                                    | 415            | 406                                       | 3                          | 6                    | -1,4                             |
| Junta de Seguridad en el Transporte (JST)                                      | 271            | 269                                       | 2                          | -                    | -0,4                             |
| Organismo Regulador de Seguridad de Presas (ORSEP)                             | 76             | 70                                        | 3                          | 3                    | 1,3                              |
| Organismo Regulador del Sistema Nacional de Aeropuertos (ORSNA)                | 166            | 165                                       | 1                          | -                    | -2,4                             |
| Servicio Geológico Minero Argentino (SEGEMAR)                                  | 354            | 347                                       | 2                          | 5                    | -0,6                             |
| Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA)                | 5.297          | 4.823                                     | 3                          | 471                  | -0,3                             |

(continúa) .....

**Cuadro 2.** (continuación)

| Administración pública nacional                                                            | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                                                            |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
|                                                                                            |                | Personas                                  |                            |                      | %                                |
| Superintendencia de Seguros de la Nación (SSN)                                             | 455            | 452                                       | 2                          | 1                    | -0,7                             |
| Tribunal Fiscal de la Nación (TFN)                                                         | 258            | 238                                       | 16                         | 4                    | 0,4                              |
| Tribunal de Tasaciones de la Nación (TTN)                                                  | 91             | 79                                        | 6                          | 6                    | -                                |
| <b>Ministerio de Justicia</b>                                                              |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Centro Internacional para la Promoción de los DD. HH. (CIPDH)                              | 32             | 22                                        | 1                          | 9                    | 3,2                              |
| Unidad de Información Financiera (UIF)                                                     | 231            | 223                                       | 2                          | 6                    | 0,4                              |
| <b>Ministerio de Salud</b>                                                                 |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Administración Nacional de Establecimientos de Salud (ANES)                                | <b>6.928</b>   | 6.908                                     | 4                          | 16                   | 0,1                              |
| Administración Nacional de Laboratorios e Institutos de Salud "Dr. Carlos Malbrán" (ANLIS) | 1.074          | 1.012                                     | 2                          | 60                   | -0,4                             |
| Administración Nacional de Medicamentos, Alimentos y Tecnología Médica (ANMAT)             | 1.200          | 1.181                                     | 3                          | 16                   | -                                |
| Agencia Nacional de Discapacidad (ANDIS)                                                   | 900            | 840                                       | 4                          | 56                   | 0,8                              |
| Instituto Nacional Central Único Coordinador de Ablación e Implante (INCUCAI)              | 319            | 282                                       | 4                          | 33                   | -                                |
| Superintendencia de Servicios de Salud (SSS)                                               | 1.016          | 994                                       | 11                         | 11                   | -0,2                             |
| <b>Ministerio de Seguridad Nacional</b>                                                    |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Caja de Retiros, Jubilaciones y Pensiones de la P.F.A. (CRJPPF)                            | <b>312</b>     | 304                                       | 8                          | -                    | -0,3                             |
| Dirección Nacional de Migraciones (DNM) <sup>(7)</sup>                                     | 3.927          | 3.921                                     | 3                          | 3                    | -0,3                             |
| <b>Ministerio del Interior</b>                                                             |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Registro Nacional de las Personas (RENAPER) <sup>(8)</sup>                                 | 2.449          | 2.433                                     | 2                          | 14                   | -0,6                             |
| <b>Administración desconcentrada</b>                                                       | <b>22.534</b>  | <b>21.028</b>                             | <b>480</b>                 | <b>1.026</b>         | <b>1,3</b>                       |
| <b>Ministerio de Capital Humano</b>                                                        |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Consejo Nacional de Coordinación de Políticas Sociales (CNCPS)                             | 139            | 126                                       | 4                          | 9                    | -                                |
| <b>Ministerio de Defensa</b>                                                               |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Estado Mayor Conjunto de las Fuerzas Armadas                                               | 340            | 324                                       | -                          | 16                   | -3,1                             |
| Estado Mayor General de la Armada Argentina                                                | 6.861          | 6.171                                     | -                          | 690                  | -0,0                             |
| Estado Mayor General de la Fuerza Aérea                                                    | 5.295          | 5.261                                     | -                          | 34                   | -0,6                             |
| Estado Mayor General del Ejército Argentino                                                | 6.386          | 6.384                                     | -                          | 2                    | 5,8                              |
| <b>Ministerio de Economía</b>                                                              |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC)                                         | 1.174          | 989                                       | 2                          | 183                  | -0,3                             |

(continúa) .....



**Cuadro 2.** (conclusión)

| Administración pública nacional                                                     | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                                                     |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
| Personas                                                                            |                |                                           |                            |                      | %                                |
| Ministerio de Justicia                                                              |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Procuración del Tesoro de la Nación (PTN)                                           | 224            | 186                                       | 3                          | 35                   | -2,6                             |
| Ministerio de Seguridad Nacional                                                    |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Gendarmería Nacional Argentina                                                      | 664            | 617                                       | -                          | 47                   | -0,4                             |
| Policía de Seguridad Aeroportuaria (PSA)                                            | 693            | 693                                       | -                          | -                    | -0,1                             |
| Prefectura Naval Argentina                                                          | 507            | 40                                        | 467                        | -                    | -1,0                             |
| Registro Nacional de Armas                                                          | 251            | 237                                       | 4                          | 10                   | -0,4                             |
| Otros entes                                                                         | 14.103         | 12.391                                    | 41                         | 1.671                | -0,3                             |
| Presidencia de la Nación                                                            |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Instituto Nacional de Cine y Artes Audiovisuales (INCAA)                            | 522            | 274                                       | 2                          | 246                  | -1,3                             |
| Jefatura de Gabinete de Ministros                                                   |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR) <sup>(9)</sup>                 | 38             | -                                         | 38                         | -                    | -                                |
| Ministerio de Economía                                                              |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Ministerio de Salud                                                                 |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Instituto Nacional de Servicios Sociales para Jubilados y Pensionados (INSSJP/PAMI) | 13.520         | 12.096                                    | -                          | 1.424                | -0,3                             |
| Ministerio del Interior                                                             |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Comisión Nacional Antidopaje (CNAD)                                                 | 23             | 21                                        | 1                          | 1                    | -                                |

<sup>(1)</sup> Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

<sup>(2)</sup> Presidencia de la Nación registra una variación negativa significativa ya que por Decreto 793/25 la Secretaría de Comunicación y Prensa pasa a la Jefatura de Gabinete de Ministros.

<sup>(3)</sup> Por Decreto 793/25, la Jefatura de Gabinete de Ministros incorpora la Secretaría de Comunicación y Prensa (procedente de Presidencia) y las Subsecretarías de Turismo y de Ambiente, provenientes del Ministerio del Interior.

<sup>(4)</sup> Por DNU 3/25, se creó la Agencia Nacional de Puertos y Navegación (ANPYN), ente autárquico actuante en la órbita del Ministerio de Economía. No obstante, al momento de cerrar este informe no se contaba con su dotación como entidad independiente.

<sup>(5)</sup> Por Decreto 825/25, la Subsecretaría de Deportes permanece en el Ministerio del Interior. Hasta tanto se finalice el proceso de traspaso, los datos de esta Subsecretaría son reportados de manera conjunta con la Subsecretaría de Turismo, dentro de la Jefatura de Gabinete de Ministros.

<sup>(6)</sup> Por Decreto 793/25, la Administración de Parques Nacionales fue transferido de la órbita descentralizada del Ministerio del Interior a la órbita descentralizada de la Jefatura de Gabinete de Ministros.

<sup>(7)</sup> Por Decreto 793/25, la Dirección Nacional de Migraciones fue transferida de la órbita descentralizada de la Jefatura de Gabinete de Ministros a la órbita descentralizada del Ministerio de Seguridad.

<sup>(8)</sup> Por Decreto 825/25, el Registro Nacional de las Personas (RENAPER) fue transferido de la órbita descentralizada de la Jefatura de Gabinete de Ministros a la órbita descentralizada del Ministerio del Interior.

<sup>(9)</sup> El Instituto Nacional de Promoción Turística (INPROTUR) se informa en otros entes de la Jefatura de Gabinete de Ministros, en virtud de las competencias en materia de turismo asignadas a dicha jurisdicción mediante el Decreto 793/25.

**Nota:** se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

**Fuente:** INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

Cuadro 3.

**Dotación estimada de empresas y sociedades del Estado o con participación societaria estatal.**  
**Noviembre de 2025**

| Empresas y sociedades del Estado                                         | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                                          |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
| Personas                                                                 |                |                                           |                            |                      | %                                |
| Empresas y sociedades (i)                                                | 89.566         | 83.310                                    | 5.389                      | 867                  | -0,4                             |
| Presidencia de la Nación                                                 |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Agencia de Publicidad del Estado S.A.U. (APE SAU)                        | 166            | 132                                       | 32                         | 2                    | -1,8                             |
| Contenidos Públicos S.E.                                                 | 128            | 102                                       | 26                         | -                    | -3,8                             |
| Radio y Televisión Argentina S.E. (RTA S.E.)                             | 2.174          | 1.420                                     | 754                        | -                    | -0,2                             |
| Jefatura de Gabinete de Ministros                                        |                |                                           |                            |                      |                                  |
| ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A. (AR-SAT)          | 656            | 559                                       | 49                         | 48                   | -0,5                             |
| Centro de Ensayos de Alta Tecnología (CEATSA) (i)                        | -              | -                                         | -                          | -                    | -                                |
| Correo Oficial de la República Argentina S.A.                            | 11.665         | 11.172                                    | 493                        | -                    | -0,7                             |
| VENG S.A.                                                                | 370            | -                                         | 370                        | -                    | -4,1                             |
| Ministerio de Capital Humano                                             |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Educar S.A.U.                                                            | 176            | 172                                       | -                          | 4                    | -                                |
| Radio Universidad Nacional del Litoral S.A. (LT10) (i)                   | 76             | 54                                        | 0                          | 22                   | -                                |
| SRT Radio Universidad Nacional de Córdoba (i)                            | 246            | 174                                       | 9                          | 63                   | -                                |
| Ministerio de Defensa                                                    |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Construcción de Vivienda para la Armada S.A.U. (COVIARA SAU)             | 26             | -                                         | 26                         | -                    | -16,1                            |
| Fábrica Argentina de Aviones “Brig. San Martín” S.A. (FADEA)             | 691            | 482                                       | 192                        | 17                   | -0,6                             |
| Fabricaciones Militares S.E.                                             | 1.088          | 1.085                                     | -                          | 3                    | -                                |
| Talleres Navales Dársena Norte S.A.C.I. y N. (TANDANOR) (i)              | 433            | 383                                       | 38                         | 12                   | -                                |
| Ministerio de Economía                                                   |                |                                           |                            |                      |                                  |
| Administración de Infraestructuras Ferroviarias S.E. (ADIFSE)            | 455            | 374                                       | 57                         | 24                   | -0,7                             |
| Administración General de Puertos S.A.U. (en liquidación) <sup>(2)</sup> | 545            | 485                                       | 1                          | 59                   | 0,2                              |
| Aerolíneas Argentinas S.A.                                               | 10.013         | 9.658                                     | 85                         | 270                  | 0,0                              |
| Agua y Saneamientos Argentinos S.A. (AYSA)                               | 6.095          | 6.080                                     | -                          | 15                   | -0,3                             |
| Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)                       | 344            | 339                                       | -                          | 5                    | -1,1                             |
| Banco de la Nación Argentina                                             | 15.678         | 15.444                                    | 43                         | 191                  | -0,4                             |
| Belgrano Cargas y Logística S.A.                                         | 4.070          | 3.727                                     | 343                        | -                    | -0,2                             |
| BICE Fideicomisos S.A.                                                   | 132            | 62                                        | 65                         | 5                    | -0,8                             |
| Casa de Moneda S.A.U. (i)                                                | 790            | 779                                       | -                          | 11                   | -                                |
| Corredores Viales S.A. (i)                                               | 3.341          | 3.073                                     | 257                        | 11                   | -                                |
| Dioxitek S.A.                                                            | 204            | -                                         | 201                        | 3                    | 1,0                              |

(continúa) .....

**Cuadro 3.** (conclusión)

| Empresas y sociedades del Estado                     | Dotación total | Dotación                                  |                            |                      | Variación mensual de la dotación |
|------------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------|----------------------------|----------------------|----------------------------------|
|                                                      |                | Personal en convenio colectivo de trabajo | Personal fuera de convenio | Otros <sup>(1)</sup> |                                  |
|                                                      |                | Personas                                  |                            |                      | %                                |
| Empresa Argentina de Navegación Aérea S.E. (EANA)    | 2.292          | 2.006                                     | 273                        | 13                   | 0,2                              |
| Enarsa Patagonia S.A. (i)                            | 1              | 1                                         | -                          | -                    | -                                |
| Energía Argentina S.A. (i)                           | 304            | 22                                        | 276                        | 6                    | -                                |
| Ferrocarriles Argentinos S.E. (FASE)                 | 475            | -                                         | 475                        | -                    | -2,5                             |
| Innovaciones Tecnológicas Agropecuarias S.A. (INTEA) | 37             | 33                                        | 4                          | -                    | -                                |
| Intercargo S.A.U.                                    | 1.562          | 1.549                                     | 7                          | 6                    | 0,9                              |
| Nación Bursátil S.A.                                 | 32             | 11                                        | 16                         | 5                    | -                                |
| Nación Reaseguros S.A.                               | 17             | 10                                        | 4                          | 3                    | -                                |
| Nación Seguros de Retiro S.A.                        | 10             | -                                         | 7                          | 3                    | -                                |
| Nación Seguros S.A.                                  | 765            | 708                                       | 54                         | 3                    | -0,1                             |
| Nación Servicios S.A.                                | 1.016          | 1.010                                     | -                          | 6                    | -0,3                             |
| Nucleoeléctrica Argentina S.A. (NASA)                | 2.953          | 2.805                                     | 104                        | 44                   | -0,5                             |
| Operadora Ferroviaria S.E.                           | 20.308         | 19.287                                    | 1.018                      | 3                    | -0,7                             |
| Pellegrini S.A. G.F.C.I.                             | 44             | 16                                        | 23                         | 5                    | 2,3                              |
| Playas Ferroviarias de Buenos Aires S.A.             | 21             | -                                         | 21                         | -                    | -                                |
| Polo Tecnológico Constituyentes S.A. (i)             | 3              | 2                                         | -                          | 1                    | -                                |
| Termoeléctrica José de San Martín S.A.               | 80             | 52                                        | 28                         | -                    | -3,6                             |
| Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A.                  | 84             | 42                                        | 38                         | 4                    | -1,2                             |
| Vientos de la Patagonia I (i)                        | -              | -                                         | -                          | -                    | -                                |

<sup>(1)</sup> Comprende otras modalidades de vinculación que no impliquen relación laboral, no incluidas en las categorías anteriores, y que supongan contratos para realizar una tarea habitual del organismo. Por ejemplo, locaciones de servicios u obra, contratos realizados bajo entes cooperadores u organismos internacionales de crédito, pasantías y trabajos eventuales, entre otros.

<sup>(2)</sup> Por el Decreto 3/25 se dispuso la disolución y posterior liquidación de la Administración General de Puertos S.A.U. Por ello, mientras no finalice el proceso de liquidación, dicha situación queda señalada en el nombre de la entidad.

**Nota:** se informa la variación para todas las entidades, aun para aquellas que tienen datos imputados para este mes o para el mes anterior. De este modo se presenta siempre la variación porcentual, quedando señalado con el símbolo (i) tanto la entidad con dato imputado este mes, como la estructura administrativa de la cual depende. No se incluye personal no civil de las fuerzas armadas y de seguridad de los organismos dependientes del Ministerio de Defensa, del Ministerio de Seguridad de la Nación y del Servicio Penitenciario Federal.

**Fuente:** INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

## Anexo

### Dotación total imputada por mes. Noviembre 2024-noviembre 2025

La siguiente tabla detalla la cantidad de entidades que no informaron su dotación en los últimos 13 meses, y el total de personas que eso representa. Esta tabla se actualiza todos los meses en la medida que las entidades informen datos de meses anteriores.

| Año  | Mes  | Cantidad de entidades, empresas y sociedades que no informaron | Dotación imputada | Dotación total del mes | % respecto al total de dotación del mes |
|------|------|----------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------|-----------------------------------------|
| 2024 | nov  | 16                                                             | 23.631            | 304.107                | 7,8                                     |
|      | dic  | 9                                                              | 6.492             | 301.862                | 2,2                                     |
| 2025 | ene  | 10                                                             | 31.777            | 299.963                | 10,6                                    |
|      | feb  | 3                                                              | 325               | 297.684                | 0,1                                     |
|      | mar  | 4                                                              | 326               | 294.488                | 0,1                                     |
|      | abr  | 7                                                              | 776               | 292.798                | 0,3                                     |
|      | may  | 4                                                              | 356               | 291.014                | 0,1                                     |
|      | jun  | 5                                                              | 4.629             | 289.173                | 1,6                                     |
|      | jul  | 5                                                              | 2.653             | 287.650                | 0,9                                     |
|      | ago  | 6                                                              | 4.141             | 285.694                | 1,4                                     |
|      | sept | 8                                                              | 3.637             | 283.552                | 1,3                                     |
|      | oct  | 11                                                             | 6.020             | 282.570                | 2,1                                     |
|      | nov  | 10                                                             | 5.194             | 281.785                | 1,8                                     |

**Nota:** en esta tabla se listan solamente los meses donde hay alguna entidad con datos imputados, en el período comprendido (señalado en el título de la tabla).

**Fuente:** INDEC y Ministerio de Desregulación y Transformación del Estado, Secretaría de Transformación del Estado y Función Pública.

## Enlaces

Los cuadros de la dotación de personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades se pueden consultar en:

[https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_dotacion\\_apn\\_cuadro\\_2\\_3.xlsx](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn_cuadro_2_3.xlsx)

La serie con los datos de dotación total del personal de la administración pública nacional, empresas y sociedades está disponible en:

[https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie\\_dotacion\\_apn.xlsx](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/serie_dotacion_apn.xlsx)

La nota metodológica se encuentra disponible en:

[https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota\\_metodologica\\_dotacion\\_personal\\_apn.pdf](https://www.indec.gob.ar/ftp/cuadros/economia/nota_metodologica_dotacion_personal_apn.pdf)